



Les Mairies de l'Amazonie Française

La Guyane et l'Agence française de développement



Introduction

La Guyane et l'Agence française de développement

La Guyane est le seul territoire français et européen situé en Amérique du Sud. Elle conjugue d'immenses richesses naturelles et des défis de développement économique marqués par un retard structurel de ses infrastructures de base. Avec sa biodiversité exceptionnelle et ses particularités démographiques, la Guyane est une terre d'opportunités qui appelle également à de grandes responsabilités.

Ce territoire amazonien abrite la plus grande réserve de biodiversité française. La forêt tropicale qui entoure les villes guyanaises regroupe entre 50 % et 70 % des espèces animales et végétales terrestres du globe.

Depuis de nombreuses années, l'Agence française de développement (AFD) et la Direction Générale des Outre-Mer (DGOM) soutiennent les collectivités guyanaises dans leur développement. C'est dans cette dynamique que nous avons choisi de mettre en valeur les lieux où se prennent les décisions qui impactent directement la vie des citoyens et dessinent l'avenir du territoire.

En complément de son offre de prêts, l'AFD assure ainsi le déploiement du Fonds Outre-mer pour le compte du Ministère de l'Outre-mer. Ce fonds d'assistance à maîtrise d'ouvrage vise à appuyer d'une part le renforcement des capacités des territoires ultramarins, et d'autre part la réalisation des projets structurants s'inscrivant dans la trajectoire du Livre bleu Outre-mer et du Plan de Relance.

Édito

Le reportage photographique a pour objectif de mettre en lumière les 22 communes de Guyane à travers leurs mairies, tout en valorisant les projets financés par le Fonds Outre-Mer auprès de chacune de ces communes. À travers ce reportage, nous souhaitons illustrer la complexité de l'aménagement du territoire guyanais grâce à plusieurs angles photographiques :

- Une vue frontale des Mairies : pour révéler la diversité architecturale des bâtiments, témoins de la richesse culturelle guyanaise.
- Une vue aérienne en angle 3/4 : pour mieux appréhender l'environnement immédiat et mettre en évidence les enjeux locaux tels que l'enclavement, les logements informels, le manque d'infrastructures ou l'accès aux services publics essentiels (eau, électricité, écoles, hôpitaux).
- Vue aérienne par drone : en plaçant systématiquement la mairie au centre de l'image et à une altitude constante. Cette perspective permet d'appréhender et de comparer l'urbanisme de chacune des communes, leur densité, ainsi que les modes de transport (routes en latérite, voies fluviales).

Ces clichés révèlent une nature omniprésente au sein des communes, témoignant de l'immense richesse mais aussi de la vulnérabilité de ce territoire face aux changements climatiques. Ces derniers affectent directement et durablement les communes : élévation du niveau de la mer, diminution des précipitations, hausse des températures, assèchement des fleuves.





La Mairie, au cœur de la vie communale

Élément central de la vie des communes, la mairie symbolise à la fois l'étendard de la République et un lien concret entre les citoyens et l'État. Elle joue un rôle clé dans la satisfaction des besoins quotidiens de la population, garantissant une qualité de service égale pour tous dans l'esprit des valeurs républicaines : « **Liberté, égalité, fraternité** ».

Qu'elles soient modestes ou majestueuses, anciennes ou modernes, les mairies incarnent cette dualité essentielle : un lieu d'administration et un symbole d'union républicaine. Ce projet photographique met ainsi en lumière cette richesse et cette diversité, tout en offrant une vision élargie des défis et des opportunités du territoire guyanais.

Mairies de Guyane :

Le mot du photographe

Ce projet photographique se donne pour objet de documenter et d'inventorier l'ensemble des 22 mairies du territoire guyanais. À travers mes photographies, j'ai cherché à révéler l'identité unique de chaque mairie, tout en mettant en avant leur importance administrative et symbolique et en soulignant la place centrale qu'elles occupent dans la vie communautaire.

De Saint-Georges à Saint-Laurent, de Cayenne à Saül, chaque mairie photographiée offre un aperçu unique des héritages historiques et des influences culturelles qui façonnent la Guyane d'aujourd'hui.

En privilégiant une approche protocolaire et uniforme, j'ai cherché à créer une unité permettant de marquer la singularité et l'essence de chaque bâtiment tout en les inscrivant dans un ensemble géographique et temporel cohérent. Chaque commune est couverte par 3 photographies, dont 2 aériennes, qui apportent chacune une dimension et une échelle singulière et contextualisent le bâtiment municipal dans son environnement immédiat. Ce projet photographique est une invitation à découvrir la Guyane à travers le prisme de ses mairies. Il est une célébration de l'architecture, de la culture et de l'histoire qui façonnent cette région unique.

Je remercie sincèrement l'AFD pour cette opportunité, et particulièrement Léa Vanpeperstraete qui a initié et porté le projet, et espère que ces images sauront inspirer et captiver ceux qui les regarderont.

Etienne Gaume



APATOU

Communauté de Communes de l'Ouest Guyanais





«M'arc boue, poc à poc».

Située sur le fleuve Maroni, à la frontière du Suriname, la Commune d'Apatou s'étend sur une superficie de 2.500 kms². Les communes limitrophes d'Apatou sont Saint-Laurent du Maroni au nord et à l'est, et Grand-Santi au sud. Auparavant accessible uniquement en pirogue ou par une piste en latérite, elle est reliée depuis 2010 par une route à Saint-Laurent-du-Maroni.

En 2022, la commune comptait 10.059 habitants. La population locale est majoritairement issue de l'ethnie Boni, dont le nom signifie littéralement « Noirs des forêts » ou « Noirs marrons ». Ces communautés sont les descendants d'esclaves africains qui, aux XVII^e et XVIII^e siècles, se sont échappés des plantations néerlandaises pour fonder des sociétés autonomes en pleine forêt.



MISSIONS D'ACCOMPAGNEMENT FOM PILOTÉES PAR L'AFD

En 2022, une rétrospective et une prospective de la situation budgétaire et financière de la commune, ainsi qu'une programmation pluriannuelle de ses investissements, ont été réalisées. Ces analyses ont été conduites à l'échelle du bloc communal afin d'obtenir une vision globale de la situation budgétaire de l'Ouest guyanais et d'identifier les enjeux communs.

En 2023, une étude a été menée pour optimiser les compétences au sein de la Communauté de Communes de l'Ouest Guyanais (CCOG) et de ses huit communes, dont Apatou. Cette initiative vise à encourager la mutualisation des ressources, (expertise juridique, financière et ressources humaines) entre les communes et l'intercommunalité.

Dans le cadre du Plan Eau Dom (PEDOM) la commune a signé en 2021 un Contrat de Progrès afin d'améliorer la qualité de service rendue à leurs usagers en matière d'eau et d'assainissement. En 2024, la commune a sollicité l'Agence pour une étude de conception pour le renforcement de la capacité de production en eau du Bourg d'Apatou et une étude de conception pour l'extension des réseaux d'eau potable.

AWALA - YALIMAPO

Communauté de Communes de l'Ouest Guyanais





Awala-Yalimapo

La commune d'Awala-Yalimapo, située dans l'ouest de la Guyane à la frontière avec le Suriname, compte environ 1.400 habitants.

Peuplée principalement par les Amérindiens Kalin'a (ou Galibi), Awala-Yalimapo est un lieu de préservation de la culture et des traditions autochtones. La plage des Hattes, un site emblématique, accueille chaque année la ponte des tortues luth, la plus grande espèce de tortues marines au monde.

MISSIONS D'ACCOMPAGNEMENT FOM PILOTÉES PAR L'AFD

En 2022, une rétrospective et une prospective de la situation budgétaire et financière de la commune, ainsi qu'une programmation pluriannuelle de ses investissements, ont été réalisées. Ces analyses ont été conduites à l'échelle du bloc communal afin d'obtenir une vision globale de la situation budgétaire de l'Ouest guyanais et d'identifier les enjeux communs.

En 2023, une étude a été menée pour optimiser les compétences au sein de la Communauté de Communes de l'Ouest Guyanais (CCOG) et de ses communes, dont Awala-Yalimapo. La même année, un diagnostic complet des finances, de l'organisation et du fonctionnement de la collectivité a été effectué afin d'élaborer un programme d'action comprenant les réformes et les mesures nécessaires pour améliorer la trajectoire financière de la commune. Ces éléments quantitatifs et qualitatifs ont permis de contribuer à la rédaction d'un Contrat de Redressement Outre-mer (COROM) qui consiste à améliorer la situation financière de la commune.

Depuis 2024 jusqu'à fin 2025, un expert accompagne la commune sur place pour mettre en œuvre les réformes nécessaires, renforcer les compétences financières et organisationnelles afin d'atteindre un équilibre budgétaire durable.

CAMOPI

Communauté de Communes de l'Est Guyanais





La commune de Camopi, village amérindien niché sur les rives du fleuve Oyapock, compte plus de 2.000 habitants. Le bourg de Camopi se situe à plus de 150 km du village de Trois-Sauts, à l'extrémité sud de la commune. Cette très vaste commune se place au 3^e rang des communes de France en termes de superficie. Totalement enclavée, elle n'est accessible que par voie aérienne ou fluviale. Jusqu'en 2013, Camopi faisait partie de la Zone d'Accès Réglementé (ZAR) et nécessitait une autorisation préfectorale pour s'y rendre, afin de préserver les populations locales et leur mode de vie traditionnel. Cette restriction reste toujours en vigueur pour le village isolé de Trois-Saut

MISSIONS D'ACCOMPAGNEMENT FOM PILOTÉES PAR L'AFD

L'AFD travaille avec Camopi pour l'aider à se moderniser et à mieux répondre aux besoins de ses habitants. La Commune fait face à plusieurs enjeux majeurs sur lesquels l'AFD apporte un appui tels que...

L'érosion des berges

Le mode de vie des habitants est intrinsèquement lié au fleuve. Il convient donc de trouver des solutions techniques pour conforter les berges et ainsi sécuriser l'aménagement de la commune et favoriser le bien être des habitants. Dès 2022, une mission d'AMO visant à définir un programme d'aménagement des berges, phasé et chiffré, a permis à la Commune d'engager les démarches nécessaires au lancement de la Maitrise d'œuvre. Une synthèse d'études complémentaires (topographie, bathymétrie, courantométrie, ripisylves) a été réalisée.

Ainsi, le génie végétal est l'une des pistes à approfondir pour lutter contre l'érosion des berges. La même année, une rétrospective et une prospective de la situation

budgétaire et financière de la commune ainsi qu'une programmation pluriannuelle de ces investissements ont été réalisées. Ces analyses ont été conduites à l'échelle du bloc communal afin d'obtenir une vision globale de la situation budgétaire de l'Est guyanais et d'identifier les enjeux communs.

La planification de l'aménagement

Actuellement, il n'y a aucune planification urbaine. Les modes de gestion du foncier autochtone sont à prendre en compte (Zones de Droits d'Usages Collectifs créées par arrêté préfectoral) en vue d'un développement concerté avec les Communautés Amérindiennes. L'élaboration de la carte communale de Camopi, initiée par la Mairie de Camopi et mise en œuvre par l'Agence d'Urbanisme et de Développement de la Guyane en 2025, est un préalable aux investissements publics et privés qui faciliteront l'émergence d'activités économiques et sociales à Camopi.

CAYENNE

Communauté d'Agglomération du Centre Littoral





**«Fert aurum industria» qui signifie
« Le travail procure la richesse ».**

Traduction littérale : « Le labeur produit l'or ».

La commune de Cayenne est le chef-lieu de la collectivité territoriale unique et le pôle d'activité de la Guyane, elle est une ville du littoral atlantique guyanais. Avec une population en hausse, elle est officiellement la ville la plus peuplée avec plus de 63.000 habitants.

MISSIONS D'ACCOMPAGNEMENT FOM PILOTÉES PAR L'AFD

Depuis 2017, l'Agence Française de Développement accompagne la ville de Cayenne dans sa transformation et son redressement. Un audit budgétaire, financier et fiscal a été réalisé cette année-là, suivi en 2021 par une actualisation sous forme d'un diagnostic financier, RH et organisationnel. Ces travaux ont permis d'élaborer un Contrat de Redressement Outre-mer (COROM), signé entre la Préfecture et la commune pour la période 2021-2023.

Dans le cadre de ce contrat, un assistant technique résident a été déployé par l'AFD auprès de la Direction des Services Techniques. Parallèlement, une mission spécifique a accompagné la mise en œuvre des réformes majeures visant à restructurer la Direction des Ressources Humaines.

En 2024, la commune a bénéficié d'un appui pour optimiser la chaîne de la dépense publique et renforcer la gestion des commandes publiques.

En 2025, l'AFD poursuit son accompagnement à travers une mission visant à établir les conditions nécessaires à un pilotage efficace du plan de transformation des ressources, en soutien à la Direction de la Transformation de la Performance et de l'Innovation (DTPI).

GRAND-SANTI

Communauté de Communes de l'Ouest Guyanais





MISSIONS D'ACCOMPAGNEMENT FOM PILOTÉES PAR L'AFD

Depuis 2020, l'AFD collabore avec Grand-Santi pour l'aider à se moderniser et à mieux répondre aux besoins de ses habitants. Les principaux défis que rencontrent la commune sont la mise en place d'infrastructures primaires (eau et assainissement notamment) et la réhabilitation des berges du bourg qui s'érodent.

Un urbanisme à mieux appréhender

L'AFD a accompagné en 2023 la commune dans la mise à jour de sa carte communale (réalisée par l'AUDeG). La même année, une étude a été menée pour optimiser les compétences au sein de la CCOG et de ses communes, dont Grand-Santi.

Un diagnostic pour comprendre les défis de la ville

En 2021-2022, un audit complet des finances, des ressources humaines et de l'organisation de la ville a permis de poser les bases. Cette analyse a permis d'affiner les priorités et de construire des plans d'actions sur mesure pour la ville. Cette analyse a été conduite à l'échelle du bloc communal afin d'obtenir une vision globale de la situation budgétaire de l'Ouest guyanais et d'identifier les enjeux communs.

Vers une ville toujours plus résiliente

En 2025 sera lancée une mission d'étude (qui sera réalisée par le CEREMA) dont l'objectif est d'étudier la faisabilité d'une réhabilitation résiliente des berges du Maroni qui bordent le bourg. L'AFD accompagnera également la commune en 2025 via des études en vue de la mise en place d'un assainissement collectif dans le vieux bourg.



Située à l'Ouest de la Guyane, sur le fleuve Maroni, la commune de Grand-Santi s'étend sur plus de 2.000 kms². Commune de près de 10.000 habitants, composé majoritairement de membres de la communauté Bushinengue, Grand-Santi n'est accessible que par voie fluviale ou aérienne.

IRACOUBO

Communauté de Communes des Savanes





MISSIONS D'ACCOMPAGNEMENT FOM PILOTÉES PAR L'AFD

L'AFD travaille avec la commune pour l'aider à se moderniser et à mieux répondre aux besoins de ses habitants.

Un redressement des finances de la commune

Suite à l'audit préparatoire à la contractualisation COROM (Contrats de Redressement en Outre-Mer), plusieurs accompagnements ont aidé la commune à passer à l'action sur 2021-2023 :

- Une assistance technique RH pour améliorer la gestion des effectifs, le développement des compétences, la carrière des agents et le dialogue social.
- Un appui à l'instruction budgétaire et comptable contribue visant à l'amélioration de la qualité des documents budgétaires.

En 2024, trois ans après le lancement des premières études, une rétrospective

et prospective financière et un appui organisationnel visent à constater les évolutions et prioriser les nouveaux chantiers à mettre en place. L'accompagnement, réalisé à l'échelle de l'intercommunalité, a permis notamment d'identifier les enjeux de la mutualisation.

Un aménagement planifié de la Commune

En 2023, la commune d'Iracoubo, en tant que maître d'ouvrage, a lancé la révision de son Plan Local d'Urbanisme (PLU) avec l'appui de l'AUDeG.

Réhabilitation de la mairie

En 2023, des financements ont été mobilisés pour assurer la pérennité du bâtiment et garantir la sécurité des agents municipaux, tout en préservant ce lieu emblématique de la commune.



La commune d'Iracoubo est peuplée d'un peu moins de 2.000 habitants et est située sur le territoire des Savanes, à 91 km de Kourou, 111 km de Saint-Laurent du Maroni et 145 km de Cayenne. Elle fait partie du Parc Naturel Régional de Guyane, qui concentre une richesse naturelle et culturelle. La commune, en déprise démographique, fait face à des difficultés financières.

KOUROU

Communauté de Communes des Savanes





«Courroux passe, tout malheur finit quand on œuvre».

La commune de Kourou est située sur un axe de passage longeant le littoral reliant Saint-Laurent-du Maroni (à l'ouest) et Cayenne (centre-est). Kourou concentre 84% de la population intercommunale. L'activité spatiale occupe une place importante dans l'économie compte tenu de la présence du Centre Spatial Guyanais. Avec une population de 24.612 habitants en 2021, elle est la troisième commune la plus peuplée de Guyane.

MISSIONS D'ACCOMPAGNEMENT FOM PILOTÉES PAR L'AFD

Depuis 2020, l'AFD travaille avec la ville pour l'aider à se moderniser et à mieux répondre aux besoins de ses habitants. La ville fait face à plusieurs enjeux majeurs tels que...

l'organisation de la commande publique a été réalisée se déroulant en trois phases diagnostic, préconisation et accompagnement au déploiement des améliorations.

La maîtrise des effectifs et l'organisation des services

En 2020, une étude a été dédiée à la redéfinition de l'organisation des services de la commune pour garantir la bonne gestion des ressources humaines.

L'optimisation des fonctions achat, passation et exécution des marchés

De même en 2020, une mission d'appui à

Le redressement des finances de la collectivité

En 2024, une rétrospective et prospective financière et un appui organisationnel visent à constater les évolutions et prioriser les nouveaux chantiers en y intégrant notamment les pistes de mutualisation à l'échelle intercommunale. Le plan d'action se décline en fiches action qui facilitent la prise de décision des élus et leur redonnent des marges de manœuvre. C'est un préalable à la signature du COROM.

MACOURIA

Communauté d'Agglomération du Centre Littoral





«Culture et progrès».

Macouria est une commune multipolaire : zones rurales, zones semi-rurales, deux pôles urbains distants de 12 km, une zone littorale de près de 60 km. Trois villages amérindiens : Kamuyeneh, Yapara et Norino s'ajoutent aux spécificités de la ville.

Macouria a comme atout sa position géostratégique, à équidistance des villes de Cayenne (ville capitale) et Kourou (ville spatiale) et elle représente le trait d'union entre la première et la deuxième circonscription de Guyane.

La commune dispose d'une superficie de 382 km². La ville est en plein essor démographique depuis une dizaine d'années. Macouria comptait au 1 janvier 2021 (source INSEE) 18 847 habitants, dont 60 % a moins de 18 ans, contre 11.719 en 2015.



MISSIONS D'ACCOMPAGNEMENT FOM PILOTÉES PAR L'AFD

L'Agence accompagne la commune via divers appuis :

En 2021, une mission de conseil a été réalisée pour l'organisation et la gestion des établissements scolaires du premier degré afin de suivre l'évolution des coûts de fonctionnement liés à la compétence éducation.

En 2023, la commune lance la mise à jour du Plan Communal de Sauvegarde (PCS) qui est un outil visant à planifier les actions des acteurs communaux de la gestion du risque en cas d'événements majeurs naturels, technologiques ou sanitaires.

Parallèlement, dans le cadre de son projet d'amélioration de la qualité de vie et de l'aménagement du territoire, la ville de Macouria, en collaboration avec les services de l'État, a lancé un projet de réaménagement des entrées de la ville et de la traversée du bourg.

L'objectif est de passer d'un simple axe de passage à un espace urbain bien aménagé, avec des infrastructures paysagères et de sécurité pour protéger les habitants et les usagers de passage.

MANA

Communauté de Communes de l'Ouest Guyanais





Fondée au début du 19^e siècle par la Mère Anne-Marie Javouhey, Mana s'organise autour de deux pôles marchands : le bourg principal et le village de Javouhey, avec Charvein comme autre zone de vie significative.

Sa population, d'environ 11.000 habitants, se distingue par une grande diversité culturelle, rassemblant des communautés créole, hmong, amérindienne, chinoise, brésilienne, haïtienne, indienne et bushinengué, entre autres.

La commune est accessible par deux routes départementales (R8 et R9) et fait partie du Parc Naturel Régional de la Guyane.



MISSIONS D'ACCOMPAGNEMENT FOM PILOTÉES PAR L'AFD

En 2022, une rétrospective et une prospective de la situation budgétaire et financière de la commune, ainsi qu'une programmation pluriannuelle de ces investissements, ont été réalisées. Ces analyses ont été conduites à l'échelle du bloc communal afin d'obtenir une vision globale de la situation budgétaire de l'Ouest guyanais et d'identifier les enjeux communs.

Une commune au sein de la CCOG

En 2023 avait été lancée une mission dont l'objectif est de mutualiser des fonctions supports au sein des communes de la CCOG, en vue d'optimiser leur coût et leur exercice.

Des premières compétences ont ainsi déjà été mutualisées en 2024.

MARIPASOULA

Communauté de Communes de l'Ouest Guyanais





Maripasoula est la plus vaste commune de France.

Avec une population d'environ 10.000 habitants, elle est constituée d'un bourg principal et de nombreux villages répartis en amont et en aval du fleuve Maroni. Isolée au cœur de la forêt amazonienne, Maripasoula est accessible uniquement par voie aérienne ou par le fleuve Maroni, un trajet en pirogue nécessitant environ deux jours depuis Saint-Laurent-du-Maroni.



MISSIONS D'ACCOMPAGNEMENT FOM PILOTÉES PAR L'AFD

En 2022, une rétrospective et une prospective de la situation budgétaire et financière de la commune ainsi qu'une programmation pluriannuelle de ces investissements ont été réalisées. Ces analyses ont été conduites à l'échelle du bloc communal afin d'obtenir une vision globale de la situation budgétaire de l'Ouest guyanais et d'identifier les enjeux communs.

En 2023, une étude a été menée pour optimiser les compétences au sein de la CCOG et de ses communes, dont Maripasoula.

MATOURY

Communauté d'Agglomération du Centre Littoral





Selon la légende, le nom de Matoury provient d'un chef amérindien qui régna sur l'île de Cayenne et établit sa résidence sur la montagne «Mattory». Fondée en 1656 sous le nom de «Quartier du Tour de l'île», Matoury est devenue une commune par décret le 25 février 1891.

Aujourd'hui, Matoury est une commune urbaine située entre la rivière de Cayenne au nord-ouest et le fleuve Mahury au sud-est. En 2021, elle comptait 34.810 habitants. La commune est riche en patrimoine historique et naturel, avec des sites emblématiques tels que le Fort Trio, l'ancienne usine sucrière de Lamirande et la réserve naturelle du Mont Grand Matoury. Elle abrite également le port industriel du Larivot, un élément clé de son développement économique.



L'Agence n'a pas porté de projets liés au Fond Outre-mer pour le compte de la commune. En revanche, elle continue son accompagnement budgétaire de long terme auprès de la commune.

MONTSINÉRY- TONNEGRANDE

Communauté d'Agglomération du Centre Littoral





La commune de Montsinéry-Tonnégrande est formée de deux bourgs distincts : Montsinéry et Tonnégrande distants de 19 km. Le bourg de Montsinéry, qui se situe à 45 km de Cayenne et à 25 km de Macouria, est accessible par une route départementale reliant la RN1 à la RN2.

La commune abrite plusieurs centres touristiques et de loisirs qui disposent de restaurants et d'un plan d'eau permettant des activités nautiques (sport, loisir et touristique).

MISSIONS D'ACCOMPAGNEMENT FOM PILOTÉES PAR L'AFD

L'Agence travaille historiquement avec la commune de Montsinéry pour l'aider à se moderniser et à mieux répondre aux besoins de ses habitants. Face à la croissance démographique (2.530 habitants en 2016 et 3 295 en 2021), la commune est confrontée à des enjeux, de préservation de son environnement riche et fragile. Montsinéry-Tonnégrande, l'une des communes les plus rurales de la communauté d'agglomération du centre Littoral, tend de plus en plus, en tant que pôle d'équilibre, à absorber une partie de la croissance de la CACL et à accueillir de nouveaux habitants.

Révision du Plan Local d'Urbanisme

En 2025, une Évaluation Environnementale Stratégique (EES) est lancée. Elle permettra de fournir un cadre d'analyse ainsi que des recommandations visant à orienter la révision du Plan Local d'Urbanisme (PLU) de la commune.

OUANARY

Communauté de Communes de l'Est Guyanais





La commune de Ouanary est la plus petite commune de la CCEG aussi bien pour sa superficie (1.080 kms²) que pour la taille de sa population, officiellement de 251 habitants en 2021.

Elle est située à l'est de la zone littoral, près de l'estuaire de la rivière Ouanary qui se jette dans l'estuaire de l'Oyapock, au pied du mont de l'Observatoire. Ouanary est extrêmement isolée, son accès se fait uniquement en pirogue (ou hélicoptère), soit environ deux heures depuis Saint-Georges.

MISSIONS D'ACCOMPAGNEMENT FOM PILOTÉES PAR L'AFD

Depuis 2022, l'AFD travaille avec Ouanary pour l'aider à se moderniser et à mieux répondre aux besoins de ses habitants. Le bourg fait face à plusieurs enjeux majeurs dont le principal reste son isolement, compliquant son accès aux besoins essentiels (eau, électricité, soins, éducation...).

Le renforcement de son attractivité face à son isolement au sein de l'intercommunalité

Une rétrospective, une prospective de la situation budgétaire et financière et une programmation pluriannuelle des investissements ont été réalisées. Cette analyse a été conduite à l'échelle du bloc communal afin d'obtenir une vision globale de la situation budgétaire de l'Est guyanais et d'identifier les enjeux communs.

PAPAÏCHTON

Communauté de Communes de l'Ouest Guyanais





La commune de Papaïchton, détachée administrativement de Grand-Santi en décembre 1992, est aujourd'hui une commune à part entière. Elle compte environ 6.000 habitants et regroupe les villages d'Assissi, Loca et Boniville.

Elle est historiquement habitée par la communauté Bushi Nengué, plus particulièrement Boni. Située au cœur de la forêt amazonienne, Papaïchton est accessible principalement par le fleuve Maroni.

La commune fait également partie du Parc Amazonien de Guyane, symbole de son riche patrimoine naturel et environnemental préservé.



MISSIONS D'ACCOMPAGNEMENT FOM PILOTÉES PAR L'AFD

En 2022, une rétrospective et une prospective de la situation budgétaire et financière de la commune ainsi qu'une programmation pluriannuelle de ses investissements ont été réalisées. Ces analyses ont été conduites à l'échelle du bloc communal afin d'obtenir une vision globale de la situation budgétaire de l'Ouest guyanais et d'identifier les enjeux communs.

Toujours en 2022, et poursuivie en 2023, une étude préliminaire a été réalisée en vue de la consolidation des berges du bourg de Papaïchton et de ses écarts, afin de mieux protéger ces zones vulnérables à l'érosion.

En 2023, une étude a été menée pour optimiser les compétences au sein de la CCOG et de ses communes, dont Papaïchton.

RÉGINA-KAW

Communauté de Communes l'Est Guyanais





«Prime or la proue, la rose sans épine agrafe la poupe».

La commune de Régina est la deuxième commune de France la plus étendue par sa superficie (12.130 hectares) après Maripasoula.

En 2022, la commune compte 880 habitants, soit 129 habitants de moins qu'en 2017.

La commune se situe sur le long du fleuve Approuague, long de 270 km.

MISSIONS D'ACCOMPAGNEMENT FOM PILOTÉES PAR L'AFD

Depuis 2022, l'appui de l'AFD porte sur la production d'une étude qui vise à éclairer le contexte dans lequel le groupe communal du territoire de l'Est de la Guyane exerce les compétences qui lui sont dévolues.

Une rétrospective et une prospective de la situation budgétaire et financière de la commune ainsi qu'une programmation pluriannuelle de ces investissements ont été réalisés.

Ces analyses ont été conduites à l'échelle du bloc communal afin d'obtenir une vision globale de la situation budgétaire de l'Est guyanais et d'identifier les enjeux communs.

RÉMIRE-MONTJOLY

Communauté d'Agglomération du Centre Littoral





«Il n'est beau regard sans âme claire».

La commune tient son nom des deux anciennes communes de Rémire et de Montjoly, fusionnées en 1969. Le nord-est de la commune est une zone côtière bordée par l'océan Atlantique et délimitée, au sud, par le fleuve Mahury.

La commune comptait environ 27.000 habitants en 2022 et s'étend sur 46 km². Elle est à la fois une banlieue résidentielle de Cayenne et le véritable « poumon » économique de la Guyane grâce à ses zones industrielles et commerciales, la centrale électrique EDF et le port de commerce de Dégrad des Cannes.

Les plages de Montjoly, accueillent chaque année les pontes de tortues marines. Trois espèces peuvent y être observées, la tortue luth, la tortue olivâtre et la tortue verte.



MISSIONS D'ACCOMPAGNEMENT FOM PILOTÉES PAR L'AFD

En 2024, la commune prévoit de faire évoluer son Plan Local d'Urbanisme (PLU), avec l'aide de l'Agence d'Urbanisme et de Développement de la Guyane (AUDeG). Cette révision vise à soutenir le projet «Cœur de Ville», qui a pour objectif de redynamiser le centre-ville de la commune. Ce projet ambitionne de créer un espace urbain attractif, avec une offre diversifiée et durable, comprenant des logements, des services de proximité, des bureaux, des équipements culturels et de loisirs. Le but est de renforcer l'attractivité démographique et économique tout en assurant un équilibre financier durable.

En parallèle, la ville de Rémire-Montjoly prévoit la création d'un centre-ville. Un travail a été commencé pour élaborer un cahier de prescriptions et de recommandations architecturales, urbanistiques et paysagères (CPRAUP). Cette démarche vise à garantir une qualité architecturale et paysagère élevée pour les futurs projets urbains de la commune.

ROURA

Communauté d'Agglomérations du Centre Littoral





«Le plus roué rouera toujours les autres».

La commune de Roura est bordée par le fleuve de l'Oyapock avec une population d'environ 5.000 habitants, elle est la huitième plus grande commune de France avec une superficie de 3.903m².

La commune est composée de deux villages distants de 60 kms : le bourg de Roura et le village de Cacao.

Le village de Cacao est connu pour sa communauté Hmong et son marché dominical traditionnel.

MISSIONS D'ACCOMPAGNEMENT FOM PILOTÉES PAR L'AFD

En 2018, l'AFD a commencé à accompagner la commune en mobilisant des consultants pour renforcer les capacités du service comptable et assainir les comptes. Une analyse des écritures comptables a été réalisée pour proposer des ajustements budgétaires, régulariser les comptes et corriger certaines anomalies.

En 2021, un diagnostic « de début de mandat » a été réalisé. Cette étude a permis de faire un état des lieux de la situation financière, organisationnelle et RH pour identifier des pistes de redressement et définir les priorités de la nouvelle équipe municipale.

En 2023, c'est un diagnostic complet des finances, de l'organisation et fonctionnement de la collectivité qui a été effectué afin d'élaborer un programme d'action comprenant les réformes et les mesures nécessaires pour améliorer la trajectoire financière de la commune. Ces éléments quantitatifs et qualitatifs ont permis de contribuer à la rédaction du COROM.

Depuis 2024 et jusqu'à fin 2025, un expert accompagne la commune sur place pour mettre en œuvre les réformes nécessaires, renforcer les compétences financières et organisationnelles afin d'atteindre un équilibre budgétaire durable.

Une étude pré-opérationnelle est également en cours pour la réhabilitation du groupe scolaire « Les Citronniers » et de l'annexe de la Mairie dans le village de Cacao. Ces études comprennent l'assistance à maîtrise d'ouvrage, la maîtrise d'œuvre, le diagnostic technique, et la sécurité du chantier.

SAINT-GEORGES DE L'OYAPOCK

Communauté de Communes de l'Est Guyanais





La commune de Saint-Georges de l'Oyapock se situe sur les rives du fleuve Oyapock. Avec une population d'environ 4.500 habitants, elle est un point stratégique pour les échanges transfrontaliers grâce au pont de l'Oyapock qui relie la Guyane à la ville brésilienne d'Oiapoque.

Les villes de Tampack, (15 min en pirogue) et des Trois Palétuviers, (45 minutes en pirogues) font partie de la commune. Saint-Georges est devenu une sous-préfecture en 2022.

MISSIONS D'ACCOMPAGNEMENT FOM PILOTÉES PAR L'AFD

Depuis 2022, l'AFD travaille avec Saint-Georges pour l'aider à se moderniser et à mieux répondre aux besoins de ses habitants.

Une rétrospective, une prospective de la situation budgétaire et financière et une programmation pluriannuelle des investissements ont été réalisées. Ces analyses ont été conduites à l'échelle du bloc communal afin d'obtenir une vision globale de la situation budgétaire de l'Est guyanais et d'identifier les enjeux communs.

SAINT-ÉLIE

Communauté de Communes des Savanes





Officiellement créée en 1970, Saint-Élie est une commune située au cœur de la Guyane, souvent évoquée en raison de l'activité d'orpaillage qui a marqué la région tout au long de son Histoire. Elle est accessible par une traversée en pirogue du lac formé par le barrage de Petit-Saut ou par voie aérienne, ce qui en fait une destination relativement isolée, mais d'une grande richesse naturelle. Saint-Élie est la cinquième plus grande commune de France en termes de superficie, s'étendant sur près de 1.000 km², dont une large portion est intégrée au Parc amazonien de Guyane.

C'est à Saint-Élie que l'on trouve la montagne de la Trinité, point culminant de la région avec ses 636 mètres d'altitude.

En termes économiques, les principales ressources de la commune proviennent de la taxe sur le barrage hydroélectrique de Petit-Saut ainsi que des redevances liées à l'activité minière.



MISSIONS D'ACCOMPAGNEMENT FOM PILOTÉES PAR L'AFD

Appui organisationnel et financier

En 2024, une analyse rétrospective et prospective des finances ont été menées pour évaluer les évolutions et définir les priorités stratégiques. Cet accompagnement porté à l'échelle intercommunale a mis en lumière les enjeux de la mutualisation.

SAÜL

Communauté de Communes de l'Ouest Guyanais





Située au cœur de la Guyane, Saül est une commune qui a obtenu son statut de pleine compétence en 1969, après la suppression du territoire de l'Inini. Nichée au cœur de la forêt amazonienne, cette commune préservée n'est accessible que par avion. Elle constitue également la porte d'entrée privilégiée du Parc Amazonien de Guyane, offrant aux passionnés de nature un accès direct à une biodiversité exceptionnelle. Avec une population d'environ 160 habitants, Saül incarne un havre de tranquillité en pleine jungle amazonienne.

MISSIONS D'ACCOMPAGNEMENT FOM PILOTÉES PAR L'AFD

En 2020, un soutien a été apporté à la commune de Saül, pour mieux organiser son fonctionnement. L'objectif était d'aider la commune à rétablir un budget équilibré pour ses dépenses courantes et d'identifier des pistes de développement pour son avenir.

En 2022, une rétrospective et une prospective de la situation budgétaire et financière de la commune ainsi qu'une programmation pluriannuelle de ces investissements ont été réalisées. Ces analyses ont été conduites à l'échelle du bloc communal afin d'obtenir une vision globale de la situation budgétaire des communes de l'Ouest guyanais et d'identifier les enjeux communs.

En 2023, une étude a été menée pour optimiser les compétences au sein de la CCOG et de ses communes, dont Saul.

SINNAMARY

Communauté de Communes des Savanes





MISSIONS D'ACCOMPAGNEMENT FOM PILOTÉES PAR L'AFD

Elaboration du Plan Local d'Urbanisme (PLU)

En 2022, la commune de Sinnamary, en tant que maître d'ouvrage, a lancé la révision de son Plan Local d'Urbanisme (PLU) avec l'appui de l'AUDeG. Ce document stratégique vise à répondre aux besoins de développement urbain et à renforcer l'attractivité du territoire, notamment par l'accueil de nouvelles populations, la consolidation du tissu économique et la valorisation du patrimoine local.

En 2024, lancement de la mission de programmation pour la création du Centre d'Interprétation de l'eau et des milieux aquatiques de Guyane. A la fois espace de médiation, de formation, d'information et de loisir actif, le CIEMA permet de développer une nouvelle attractivité à Sinnamary, de générer de nouveaux flux touristiques et de diversifier l'économie de la commune.

Accompagnement financier et organisationnel

En 2024, une analyse rétrospective et prospective des finances de la commune, accompagnée d'un appui organisationnel, ont été mis en place. Cette démarche vise à évaluer les évolutions récentes et à prioriser les nouveaux projets, notamment en explorant des pistes de mutualisation à l'échelle intercommunale. Le plan d'action, structuré en fiches opérationnelles, facilite la prise de décision des élus et leur offre de nouvelles marges de manœuvre.



«Nihil Sine Maria»

Traduction littérale :
«Rien sans Marie».

La commune est située le long du fleuve Sinnamary, à 63 km de Kourou et à 112 km de Cayenne. Le bourg compte, d'après le recensement de 2022, environ 2.801 habitants.

Le principal atout économique du territoire est l'activité spatiale (CSG).

SAINT-LAURENT DU MARONI

Communauté de Communes de l'Ouest Guyanais





« Peu me chaut, rien ne me cuid ».

Traduction littérale :

« Peu m'importe, rien ne me dit ».

Sous-préfecture de Guyane, Saint-Laurent du Maroni est la deuxième commune de Guyane de par sa population (près de 50.000 habitants officiellement). Ville en forte croissance démographique, capitale économique et administrative de l'Ouest guyanais, elle tient également le rôle de pôle structurant dans le cadre des échanges internationaux avec le Suriname dont elle est frontalière.

MISSIONS D'ACCOMPAGNEMENT FOM PILOTÉES PAR L'AFD

L'AFD travaille historiquement avec la ville pour l'aider à se structurer face aux nombreux défis de la commune, dont en premier lieu son développement très rapide au cours des trente dernières années lié à sa forte croissance démographique.

Dès 2020, un appui à l'organisation de la commande publique a été mis en place. Le diagnostic a identifié plusieurs pistes d'amélioration, avec la proposition de feuilles de route détaillées et d'une nomenclature achat. La sécurisation juridique et l'optimisation économique nécessitent une amélioration de la qualité des données, une programmation des achats adaptée aux besoins budgétaires, une rationalisation de la base fournisseurs et une montée en compétence des acteurs concernés.

Un diagnostic pour comprendre les défis de la ville

En 2022, une rétrospective et une prospective de la situation budgétaire et financière de la commune ainsi qu'une programmation pluriannuelle de ses

investissements ont été réalisées. Ces analyses ont été conduites à l'échelle du bloc communal afin d'obtenir une vision globale de la situation budgétaire de l'Ouest guyanais et d'identifier les enjeux communs.

Une commune force motrice au sein de la CCOG

En 2023 avait été lancée une mission dont l'objectif était de mutualiser des fonctions supports au sein des communes de la CCOG, en vue d'optimiser leurs coûts et leur exercice. Des premières compétences ont ainsi déjà été mutualisées en 2024.

Vers une ville toujours plus performante

En 2025, l'accompagnement continu avec un double focus, dans un premier temps, la mise en place d'une mission visant à aider la commune à optimiser ses dépenses publiques puis, dans un second temps, un accompagnement effectué auprès des Ressources Humaines.

Pour un monde en commun

L'Agence française de développement (AFD) contribue à mettre en œuvre la politique de la France en matière d'investissement durable et de solidarité à l'internationale. À travers ses activités de financement du secteur public et des ONG, ses travaux et publications de recherche (Éditions AFD), de formation sur le développement durable (Campus AFD) et de sensibilisation en France, elle finance, accompagne et accélère les transitions vers un monde plus juste et résilient.

Nous construisons avec nos partenaires des solutions durables, avec et pour les populations. Nos équipes sont engagées dans plus de 2.700 projets sur le terrain, dans les Outre-mer, et plus de 115 pays, pour le climat, la biodiversité, la paix, l'égalité femmes-hommes, ou encore la santé mondiale. En complémentarité avec Proparco et Expertise France, l'AFD contribue ainsi à l'engagement de la France et des Français en faveur des Objectifs de développement durable (ODD).

