



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



# L'offre du groupe AFD au Proche et Moyen-Orient



© Zaid Ali Tahr Assaf / AFD

#MondeEnCommun

# Le groupe AFD en un coup d'œil

Le groupe AFD finance et accélère les transitions nécessaires pour un monde plus juste et résilient. Il contribue ainsi à mettre en œuvre la politique de la France en matière de développement durable et de solidarité internationale. C'est avec et pour les populations que nous construisons en lien avec nos partenaires des solutions partagées dans plus de 160 pays, ainsi que dans 11 départements et territoires ultramarins français.

Notre objectif ? Concilier développement économique et préservation des biens communs : le climat, la biodiversité, la paix, l'égalité femmes- hommes, l'éducation ou encore la santé. Nos équipes sont engagées dans plus de 3 600 projets sur le terrain, contribuant ainsi à l'engagement de la France et des Français en faveur des Objectifs de développement durable (ODD). Pour un monde en commun.

## LE GROUPE AFD RÉUNIT 3 ENTITÉS

### SECTEUR PRIVÉ



Proparco est une filiale dédiée au financement et à l'accompagnement du secteur privé

### SECTEUR PUBLIC



L'Agence française de développement finance et accompagne les partenaires publics et les organisations de la société civile

### COOPÉRATION TECHNIQUE



Expertise France met en œuvre des projets de coopération technique qui renforcent les politiques publiques de ses partenaires

## Stratégie du groupe AFD

### PLAN D'ORIENTATION STRATÉGIQUE

#### CONTEXTE

- Les priorités de l'agenda international : les ODD et l'Accord de Paris.
- L'ambition du gouvernement français : porter le financement de **l'aide publique au développement** (APD) à 0,7 % du **revenu national brut** (RNB) d'ici à 2025.



100%  
ACCORD DE PARIS



100%  
LIEN SOCIAL



RÉFLEXE  
PARTENARIAL

# Le groupe AFD au Proche et au Moyen-Orient

Etablie en 2019, la **direction régionale Proche et Moyen-Orient (DRMO)** a été créée pour ancrer et favoriser les synergies opérationnelles entre les trois entités du groupe AFD, au bénéfice des clients et des partenaires. **Basée à Amman**, la direction régionale Proche et Moyen-Orient couvre **quatre pays** : la Jordanie, le Liban, les Territoires Palestiniens et l'Irak et assure une veille analytique et un suivi de la Syrie et du Yémen; deux pays où Expertise France conduit des projets d'assistance technique et Proparco est actif au Yémen dans le secteur agroalimentaire auprès d'acteurs internationaux.



## MARQUEURS STRATÉGIQUES DE L'ACTIVITÉ DU GROUPE DANS LA RÉGION

Dans un contexte volatile et sensible, marqué par une forte probabilité de crises d'ampleur mais également par des défis structurels majeurs, le groupe AFD contribue à identifier et enclencher des trajectoires de développement durable afin de réduire les fragilités qui compromettent l'avenir des prochaines générations de la région. Le groupe a choisi d'ancrer **sa stratégie régionale dans une temporalité de dix ans (2020-2030)**.

**Avec un portefeuille d'investissements de plus de 1,43 Mds€ de 2019 à fin 2023**, le groupe AFD intervient au profit des Etats, du secteur privé ou des organisations non-gouvernementales, en apportant des solutions adaptées au service du développement de la région et en déployant une palette d'outils répondant aux besoins de chaque partenaire sous forme de prêts, garanties et subventions.

**Près de 36% des engagements de l'AFD, entre 2019 et fin 2023, ciblent le secteur de l'eau et de l'assainissement** favorisant l'accès à l'eau, et **73 % des engagements de l'AFD en 2023 sont porteurs de co-bénéfices climat** pour pallier aux défis du changement climatique et aux enjeux de stress hydrique que connaît la région.



© Khawla Darsalim

# Objectifs du groupe AFD au Proche et Moyen-Orient

ENCLENCHER DES TRAJECTOIRES POUR AMÉLIORER LES CONDITIONS DE VIE  
DES POPULATIONS ET CONTRIBUER À LA RÉDUCTION DES INÉGALITÉS DANS LA RÉGION

## OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



### OBJECTIFS STRATÉGIQUES



**Le renforcement du lien social**  
et l'accès des populations à  
des institutions publiques plus  
inclusives, participatives et  
transparentes



**La gestion des espaces et des  
ressources partagées de façon  
durable et inclusive** en travaillant  
sur la bonne gouvernance des  
ressources



**Le soutien à une trajectoire de  
croissance économique plus  
équitable et durable**

### OBJECTIFS TRANSVERSAUX



**La lutte contre les inégalités  
femme-homme** notamment  
à travers le déploiement  
d'approches en faveur de  
l'autonomisation des femmes



**La préservation de  
l'environnement** via des  
initiatives valorisant l'adaptation  
au changement climatique



**L'accompagnement de la mo-  
dernisation de l'action publique  
et de la fonction publique**

# Une offre diversifiée et complète

**POUR RÉPONDRE AU MIEUX AUX DEMANDES DE NOS CLIENTS ET PARTENAIRES**

A la demande des partenaires locaux, **investir dans des projets ou des programmes** en lien avec des politiques publiques ambitieuses et cohérentes avec la stratégie du groupe

**Mettre en œuvre des projets, renforcer les capacités et fournir un appui technique** dans l'accompagnement des projets et/ou des politiques et stratégies sectorielles



**Cultiver un réflexe partenarial**, notamment en format européen, afin de démultiplier les appuis et bâtir des synergies visant à concevoir des solutions capables d'agir sur les causes profondes des crises dans la région

**Accompagner le secteur privé** et notamment le secteur bancaire pour lui permettre de mieux jouer son rôle de **catalyseur des investissements**

**Soutenir la société civile locale et française** pour lui permettre de jouer un rôle de dialogue entre les autorités et les populations bénéficiaires



© Mercy Corps

# Offres et produits du groupe AFD au Proche et Moyen-Orient



## CONCEPTION DE SOLUTIONS DURABLES ADAPTÉS AUX DIVERS PARTENAIRES

- Financement de projets et de politiques publiques en prêts souverains, en subvention ou via la mobilisation de financements délégués
- Financement d'expertise technique
- Animation de partenariats et du dialogue de politiques publiques

## SOUTIEN DES INVESTISSEMENTS PRIVÉS

- Financement de projets d'infrastructures et d'énergie
- Dettes à long terme
- Fonds propres et quasi fonds propres
- Partage de risque : trade finance et financement des PME
- Expertise et conseils

## MOBILISATION D'EXPERTISE TECHNIQUE ET MISE EN OEUVRE DE PROJETS

- Conception et mise en oeuvre de projets
- Mobilisation de l'expertise publique et privée
- Appui aux politiques publiques
- Renforcement de capacités
- Mise en réseau
- Fourniture de biens, services et travaux

Démarrage  
des activités en

**1999**

**71**

projets en cours d'exécution

**811 M €**

Exposition

Démarrage  
des activités en

**1999**

**15**

projets en cours d'exécution

**141 M €**

Exposition

Démarrage  
des activités en

**2015**

**24**

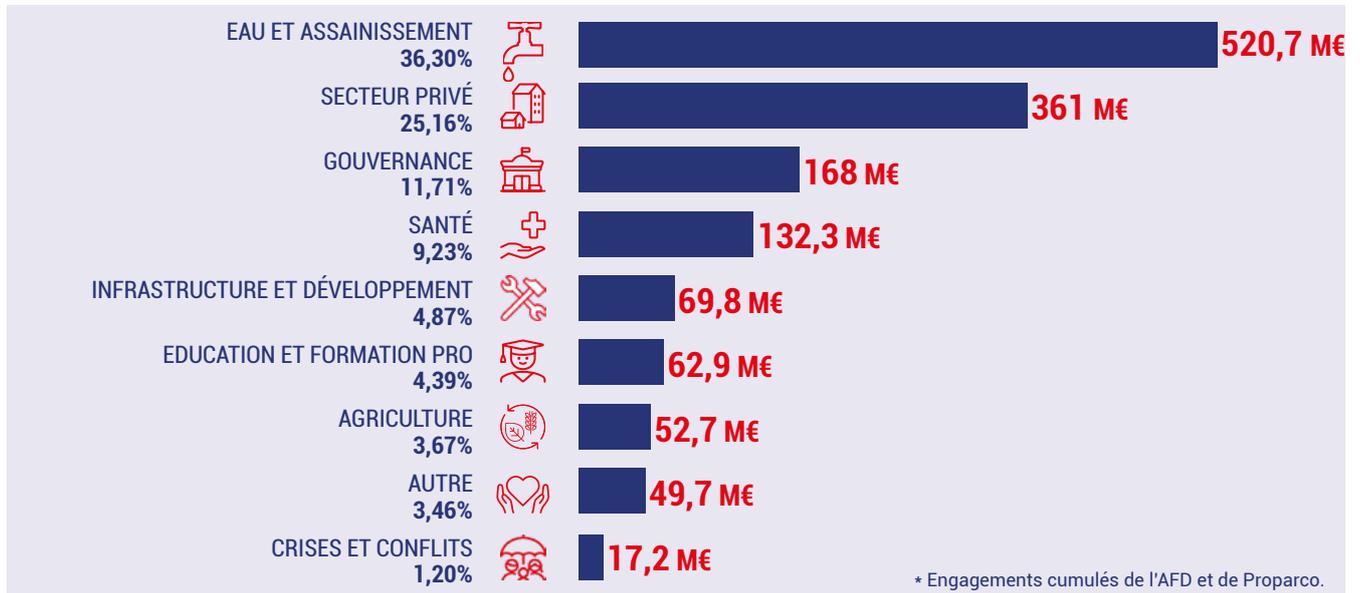
projets en cours d'exécution  
(projets multi-pays exclus)

**87 M €**

Portefeuille de projets  
(multi-pays exclus)

# Le groupe AFD au Proche et Moyen-Orient

Entre 2019 et 2023, les engagements cumulés du groupe AFD\*  
au Proche et Moyen-Orient s'élèvent à plus de 1,43 milliards d'euros



© Zaid Ali Taher Assaf / AFD

## Contacts et adresses



Directeur régional Proche et  
Moyen-Orient : **Yves Guicquéro**



Directeur régional Proche et  
Moyen-Orient : **Sébastien Fleury**



Directrice pays Jordanie et Liban :  
**Lilly Formaléoni**

14 Rue Zahran, Jabal Amman, B.P. 5348  
Amman 11183 Jordanie

 [afd.fr](http://afd.fr)

 Agence française de développement  
in the Middle East

 [x.com/AFD\\_MidEast](https://x.com/AFD_MidEast)

---

## Pour un monde en commun

---

Le groupe AFD finance, accompagne et accélère les transitions nécessaires pour un monde plus juste et résilient. Il contribue ainsi à mettre en œuvre la politique de la France en matière de développement durable et de solidarité internationale. C'est avec et pour les populations que nous construisons en lien avec nos partenaires des solutions partagées dans plus de 160 pays, ainsi que dans 11 départements et territoires ultramarins français.

Notre objectif ? Concilier développement économique et préservation des biens communs : le climat, la biodiversité, la paix, l'égalité femmes- hommes, l'éducation ou encore la santé. Nos équipes sont engagées dans plus de 3 600 projets sur le terrain, contribuant ainsi à l'engagement de la France et des Français en faveur des Objectifs de développement durable (ODD). Pour un monde en commun.



[www.afd.fr](http://www.afd.fr)

AFD - Agence Française de Développement

Twitter : @AFD\_France - Facebook : AFDOfficiel - Instagram : afd\_france

5, rue Roland-Barthes - 75598 Paris cedex 12 - France

Tél. : +33 1 53 44 31 31