

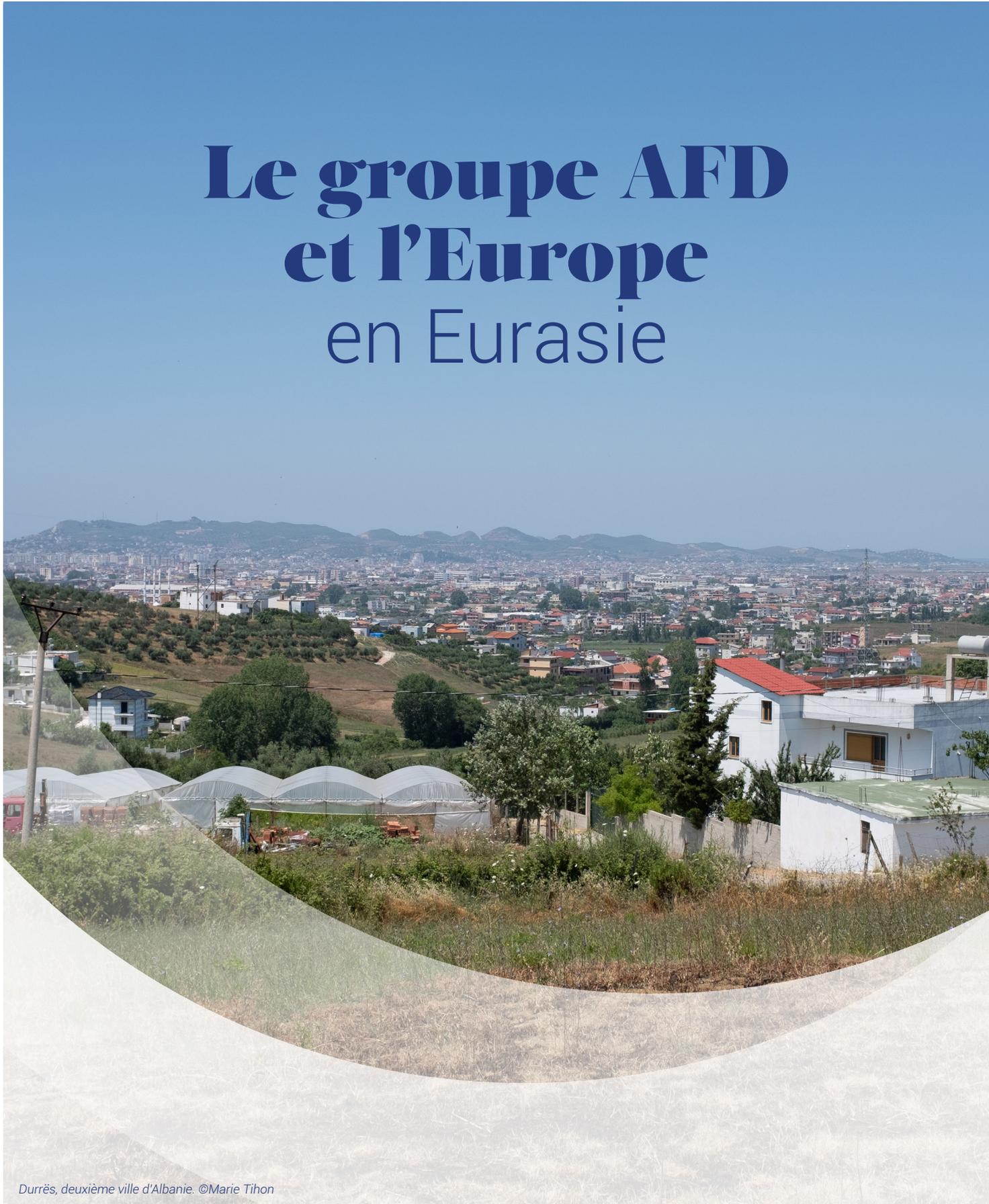


RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



# Le groupe AFD et l'Europe en Eurasie



Durrës, deuxième ville d'Albanie. ©Marie Tihon

#MondeEnCommun



# Puissance du partenariat européen



**14 ans**

*de partenariat*

.....



**60**

*pays soutenus*

**Animés par des convictions communes, le groupe AFD et la Commission européenne (CE) travaillent depuis 2008 pour renforcer l'impact de leurs financements et l'efficacité de l'aide au développement. Un partenariat central pour la réalisation des Objectifs de développement durable (ODD).**

Habilité à gérer des fonds européens depuis 2008, le groupe AFD est devenu en 14 ans un partenaire de référence de la Commission. Sur le dernier cadre financier européen 2014-2020, ce sont 2,8 milliards d'euros que la Commission a choisi de confier à l'Agence, contribuant ainsi à améliorer l'impact de plus de 220 de ses projets au bénéfice des populations dans une soixantaine de pays.

La vigueur de ce partenariat s'explique par une très forte convergence des visions stratégiques des deux institutions, mais aussi par la richesse du dialogue entre leurs équipes, à Bruxelles comme sur le terrain, le groupe AFD et la CE disposant d'un réseau de représentations locales sans équivalent au sein de la famille européenne.



Tirana. ©Marie Tihon

## Une large palette d'outils mobilisés et un effet levier

Le partenariat prend corps à travers une large palette de modalités de financements, adaptés aux contextes et aux différents types de besoins des contreparties : délégation de subventions, y compris à travers les fonds fiduciaires, adossement de subventions européennes aux prêts du groupe AFD, développement d'un portefeuille d'opérations bénéficiant de garanties européennes...

Dès que cela est possible, les deux institutions font le choix de structurer leurs interventions dans le cadre des facilités de mixage, qui permettent de maximiser l'utilisation des subventions européennes, grâce à l'effet de levier qu'elles entraînent sur les prêts des bailleurs. Entre 2014 et 2020, 9 milliards d'euros de prêts et de subventions du groupe AFD ont ainsi pu être mobilisés aux côtés de près d'1,6 milliards d'euros en provenance de la Commission pour contribuer à financer des actions de développement dans près de 60 pays d'Afrique, du pourtour méditerranéen, d'Asie-Pacifique ou encore d'Amérique latine et des Caraïbes. Ce niveau d'engagement positionne le groupe AFD en tant que 1<sup>er</sup> partenaire bilatéral de la Commission en matière de mixage, et 2<sup>e</sup> partenaire juste derrière la Banque européenne d'Investissement.

En 2017, le groupe AFD a aussi tenu à répondre présent lors du lancement du Fonds européen pour le développement durable (FEDD), destiné à soutenir, par le biais de mécanismes innovants de garanties, les investissements en Afrique et dans les pays du voisinage de l'Union, dans une optique de réalisation des ODD, et en particulier d'éradication de la pauvreté. L'Agence s'est là encore trouvée parmi les tous premiers partenaires de la Commission dans la conception de ces nouveaux outils, se plaçant seconde en termes de niveau de garanties mobilisables au profit des partenaires du Sud.

Afin de porter des positions plus fortement, le Groupe crée des alliances au sein de plateformes inclusives telles le Partenariat renforcé rassemblant les institutions bilatérales financières de développement (AFD, KfW, CDP et AECID), le réseau des EDFI (European Development Finance Institutions), IDFC (International Development Finance Club) et le Réseau des praticiens présidé en 2018-2019 par Expertise France. Proparco, la filiale du Groupe dédiée au secteur privé, participe également au montage d'outils européens bénéficiant à plusieurs DFIs.

## #TeamEurope : un partenariat encore plus soutenu

Fort de cette expérience et de son réseau, le groupe AFD ambitionne de poursuivre et d'amplifier cette dynamique partenariale, selon une approche #TeamEurope destinée à renforcer les synergies et l'implication de tous dans la mise en œuvre de l'agenda européen du développement, conformément aux principes de cohérence, coordination et d'efficacité de l'aide. Avec l'intégration d'Expertise France, accréditée depuis 2011 auprès de la CE, la gamme des outils du groupe AFD s'élargit pour accompagner toujours mieux les contreparties dans l'atteinte des objectifs de l'Agenda 2030 et de l'Accord de Paris.



**2,8**

Mds €



**220**

projets

# “ La parole à ...

**Plus de cohérence, plus de solutions de financement, plus de flexibilité : animés par des convictions communes, le groupe AFD et la Commission européenne renforcent leur partenariat depuis 2008 pour accroître l'efficacité de leurs investissements solidaires. Katarína Mathernová et Koen Doens nous partagent leurs visions de l'AFD.**

## Katarína Mathernová

**La direction générale pour le Voisinage (DG NEAR) est l'un des deux principaux partenaires du groupe AFD à l'échelle européenne. Retour d'expérience avec Katarína Mathernová, sa directrice générale, à l'occasion de la Présidence Française de l'Union européenne.**



**Le partenariat avec les Institutions financières a toujours été une priorité pour vous. Quelles leçons tirez-vous de celui avec le groupe AFD ?**

Le groupe AFD est un acteur majeur dans les régions du Voisinage et de l'Élargissement, surtout au Sud de la Méditerranée et en Turquie, mais aussi maintenant à l'Est et dans les Balkans. C'est avec la DG NEAR que l'Europe s'ouvre au monde. Nous accompagnons les candidats à l'adhésion à l'UE et nous tissons des liens forts avec nos voisins géographiques immédiats. De Rabat à Erevan, du Caire à Kiev, en passant par Belgrade... des défis très variés à relever ! Depuis 2008, notre partenariat s'est traduit par un volume d'activité avoisinant les 800 M€ couvrant l'énergie, le transport, le développement urbain et les secteurs sociaux. Le groupe AFD est ainsi notre deuxième partenaire dans le voisinage Sud. Au-delà du « blending », le Groupe véhicule également le nouvel instrument de garantie du Fonds Européen de Développement Durable (FEDD) avec, entre autres, une opération signée en décembre 2020 dans le secteur agricole couvrant la région NEAR.

**Comment voyez-vous l'avenir de ce partenariat ?**

La pandémie que nous traversons nous rappelle que c'est en travaillant ensemble que nous vaincrons. La mobilisation autour du « Team Europe » pèse désormais 36 Mrd€ dont 11,7 pour la DG NEAR. Et cela en seulement quelques mois ! Pour déployer efficacement sur le terrain les opérations, nous devons faire preuve de pragmatisme en attirant toutes les ressources, qu'elles soient publiques ou privées. Nous invitons le groupe AFD à s'inscrire dans les Plans d'Investissement Économique que nous avons définis avec nos pays partenaires au Sud, à l'Est et dans les Balkans.

La forte présence du groupe AFD dans les pays de la région est un atout considérable. Son expertise en matière d'innovation financière en est un autre. Nous souhaitons renforcer l'effet levier en affirmant le potentiel de l'outil « garantie » pour accompagner les transitions climatique, environnementale, numérique et sociale.

Avec le FEDD, la Commission avait pour ambition de faire son entrée dans le marché des garanties avec plus de 1,5 Mrd€ signés en décembre 2020. Avec le FEDD+, nous avons l'ambition d'en devenir un acteur de premier plan. Le Cadre Financier Pluriannuel 2021-2027 et le nouvel Instrument de voisinage, de développement et de coopération internationale (NDICI), nous en donnent les moyens avec un volume total de couverture par des garanties de 53 Mrd€. Ensemble, nous atteindrons les impacts et les résultats politiques escomptés.

# ●●● Koen Doens

Le partenariat entre le groupe AFD  
et l'Union Européenne : axe structurant  
de la nouvelle Équipe Europe.

**Dans le contexte d'une nouvelle ambition géopolitique européenne et de la recherche de collaborations renforcées au sein de l'Équipe Europe, le partenariat entre le groupe AFD et l'Union européenne se trouve à un moment charnière. Éclairage de Mr. Koen Doens, Directeur Général pour les Partenariats Internationaux (DG INTPA) à la Commission européenne.**



**Le cadre financier européen 2014-2020 a été marqué par le déploiement de nombreuses solutions de financement. Quel regard posez-vous sur la contribution du groupe AFD à ce mouvement?**

Un regard positif et attentif, car le groupe AFD est pour nous un partenaire privilégié dans l'appui aux politiques publiques de développement et pour la stabilisation des zones les plus fragiles. Le groupe AFD est l'un des premiers pourvoyeurs d'appui budgétaire dans le monde et nous travaillons en étroite collaboration pour mieux répondre aux besoins de nos pays partenaires. La réponse à la crise de la COVID-19 nous a donné l'occasion d'intensifier cette coopération. Et ceci dans le cadre de l'Équipe Europe, devenue la colonne vertébrale de la programmation de l'Union Européenne pour les années 2021-2027. En combinant ce que nous faisons collectivement à travers l'Union européenne et ce que font les Etats Membres à travers leurs actions bilatérales, nous créons un ensemble plus grand et plus fort que la somme de ses parties.

**Vous le savez, le groupe AFD s'agrandit et accueille Expertise France. Qu'en pensez-vous?**

La Commission européenne suit avec intérêt cette dynamique française d'intégration. Une stratégie qui fait écho à la recherche d'approches plus concertées de l'Équipe

Europe. Ces développements s'inscrivent tous deux dans une démarche plus stratégique, et reflètent la conviction que le 'faire ensemble' est porteur d'efficacité et de résultats. L'expansion du groupe AFD permettra donc à la Commission de coopérer avec un acteur qui travaille de façon holistique, et pourra se prévaloir d'une palette d'atouts précieux: solide expérience dans le domaine du développement, savoir-faire multisectoriel, présence importante sur le terrain et profonde connaissance de nos pays partenaires.

**Qu'attendez-vous du groupe AFD dans le cadre du nouveau cadre financier européen 2021-2027?**

Le format Équipe Europe offre à l'UE et à ses États membres l'occasion d'intensifier notre impact collectif et d'accroître notre visibilité. La collaboration avec le groupe AFD va nous aider à traduire cette approche en actions concrètes. Il s'agit de mettre en œuvre la vision commune d'une relance durable, inclusive, verte et numérique. Le groupe AFD pourra notamment contribuer à stimuler l'investissement dans nos pays partenaires, tout en offrant une capacité d'assistance technique pour soutenir ces dynamiques. À travers les Initiatives Équipe

Europe, auxquelles le groupe AFD participe tant au niveau de la conception que du financement, notre objectif est de fédérer toutes les forces de la coopération européenne autour de projets véritablement transformationnels, en soutien de nos pays partenaires. La mise en place du groupe AFD permet à cette coopération de s'appuyer sur un éventail complet d'instruments, de modalités et de ressources. En outre, la présence du groupe AFD sur le terrain est un grand atout. Ce partenariat renforcé avec le groupe AFD est important aussi pour le précédent qu'il crée. En effet, nous souhaitons aller vers plus de collaborations de ce type, afin de continuer à gagner en efficacité et en impact.

**La présence du groupe AFD sur le terrain est un grand atout.**

Moldavie  
Serbie  
Bosnie Herzégovine  
Kosovo  
Monténégro  
Macédoine  
Albanie  
Turquie  
Géorgie  
Arménie  
Azerbaïdjan  
Ouzbékistan  
Kazakhstan

# Le groupe AFD et l'Europe en Eurasie

**Dans une région s'étendant des frontières de l'Union européenne au cœur de l'Asie, le groupe Agence française de développement concourt à la lutte contre le changement climatique et œuvre à des transitions plus justes et inclusives. L'action de l'AFD promeut l'alignement sur les pratiques et normes sociales, techniques et environnementales européennes, dans une région parfois tiraillée entre des modèles de développement concurrents.**

L'Eurasie présente des contextes socio-économiques divers mais faisant face à des défis environnementaux et sociaux communs. Elle revêt une importance particulière au regard des enjeux stratégiques et diplomatiques français et européens en termes d'influence, de connectivité (énergie, transport), d'environnement (eau, assainissement, biodiversité) et de gestion des crises (climatiques et sécuritaires). Plusieurs États sont engagés dans un processus de rapprochement européen, étant soit éligibles aux fonds de l'instrument d'aide de préadhésion, soit associé à des programmes européens de partenariat renforcé.



Ashraf Kodirov, gérant d'une petite exploitation de vaches en Ouzbékistan. ©Marie Tihon

Pour le groupe AFD, la coopération avec l'UE est essentielle dans la région, en favorisant une réponse coordonnée sur le terrain et grâce à des initiatives thématiques et sectorielles autant que possible régionales.

Le groupe AFD, fort de ses filiales dédiées au secteur privé (Proparco) et à la coopération technique (Expertise France), propose des solutions de financement sur-mesure, appuyées de dispositifs d'expertise valorisant les partenariats et savoir-faire français et européens.

En Eurasie, l'AFD finance de nombreux projets d'investissements associés à des subventions européennes, des programmes d'appui aux réformes des cadres législatifs en soutien au processus d'arrimage à l'UE, et gère des délégations de fonds dans le cadre de facilités européennes. Expertise France est active dans l'ensemble de la région, principalement dans les Balkans, en Turquie, dans le Caucase, et en Asie Centrale. L'Union européenne est son premier partenaire et sa première source de financement dans la région.



# 274 millions d'euros

délégés par l'UE entre 2016 et 2020  
(soit environ 10% des autorisations de  
l'AFD sur la période)



# 92% de co-bénéfices

climat dans les projets de l'AFD en  
Eurasie en 2021



Dominique Hautbergue.  
©Antonin Weber

### Quelle est la stratégie du groupe AFD dans les Balkans occidentaux ?

Le groupe Agence française de développement concourt à la lutte contre le changement climatique et œuvre à des transitions plus justes et inclusives dans les Balkans occidentaux. Présents dans la région depuis 2019, notre action a permis de financer plusieurs projets en Albanie, en Serbie et au Monténégro destinés à appuyer les pays de la région dans

leur processus d'intégration européenne, en promouvant l'alignement des pratiques et normes européennes, dans les secteurs clés que sont l'énergie, la préservation de l'environnement, l'urbain, ainsi que la gouvernance et l'état de droit.

### Quels sont vos partenaires privilégiés dans la région ?

Le groupe AFD, fort de sa présence sur le terrain de ses équipes à Belgrade et Tirana, poursuit une démarche de construction de partenariats de long terme. Nos partenaires privilégiés sont les autorités publiques des Etats de la région, centrales ou locales, ainsi que les institutions financières ou entreprises publiques. L'AFD veille à développer les opportunités de projets avec d'autres bailleurs, et a cofinancé de nombreux projets dans la région avec la KfW, la BERD ou la Banque Mondiale.

### Quelle est l'importance du partenariat avec l'Union européenne ?

Notre coopération avec l'Union Européenne est centrale, dans cette région du cœur de l'Europe où l'horizon de l'adhésion se rapproche. Cette relation est au cœur de notre mandat. Nous collaborons étroitement avec les équipes sur place, par exemple à travers le Cadre d'investissement en faveur des Balkans occidentaux (CIBO).

**Dominique Hautbergue**  
directeur du bureau régional  
Balkans occidentaux



Berges de la Save à Belgrade. ©Marie Tihon



# COORDONNER LA RÉPONSE AUX CRISES

**Sécuritaires, politiques, sanitaires, alimentaires, ou environnementales : les crises proviennent le plus souvent de difficultés à partager le pouvoir ou les ressources, se nourrissent des conflits internes aux pays et menacent les acquis et les perspectives de développement. C'est pourquoi le groupe AFD s'engage dans les contextes de crise, pour construire une paix durable.**

**Par son approche intégrée, le groupe AFD cherche à agir sur les causes structurelles des crises pour les prévenir et sur leurs effets pour renforcer la résilience des pays et des populations à court, moyen et long terme. Ses interventions articulent travail d'urgence et projets de développement social et économique. Dans ces contextes tendus, plus qu'ailleurs encore, elle agit dans une logique collaborative, notamment avec ses partenaires européens.**



Usine de traitement des eaux usées. ©Marie Tihon



Construction du nouvel hôpital à Dörtyol. ©Tayfun Dalkılıç



This project is funded by the European Union.  
Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmiştir.  
هذا المشروع تم تمويله من قبل الاتحاد الأوروبي.



This project is funded by the European Union.  
Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmiştir.  
هذا المشروع تم تمويله من قبل الاتحاد الأوروبي.

## Infrastructures d'eau, d'assainissement et de gestion des déchets en Turquie

**L'Union Européenne a confié à l'AFD la mise en œuvre de ce projet de renforcement des systèmes d'eau, d'assainissement et de gestion des déchets dans le sud de la Turquie.** Ce projet vise à répondre aux besoins humanitaires et de développement immédiats des nombreux réfugiés présents dans cette région et de leurs communautés d'accueil. Il comprend 19 projets d'investissements en infrastructures dans 8 municipalités, ainsi qu'une assistance technique pour améliorer les performances des opérateurs publics de ces services. L'AFD gère le financement issu de la Facilité pour les Réfugiés en Turquie.

## Construction et équipement d'un hôpital public en Turquie

Via une délégation de fonds de l'Union Européenne, l'AFD appuie le Ministère de la Santé turc dans le développement des infrastructures de santé. Elle supervise notamment la **construction d'un nouvel hôpital public à Dörtyol (province de Hatay), afin d'alléger la pression que subissent les services de santé de cette région proche de la frontière syrienne, où de nombreux réfugiés sont venus d'établir.** Le nouvel hôpital de Dörtyol pourra accueillir jusqu'à 6 000 patients par jour et assurera une grande qualité de soins, tout en améliorant les conditions de travail du personnel médical et les conditions de vie des patients.



**277**

millions d'euros de financement



**2,5**

millions de personnes bénéficiant d'un service d'eau potable et/ou d'assainissement géré en toute sécurité



**4,5**

millions de m<sup>3</sup>/an de rejet d'eaux usées non traitées dans l'environnement évité



**40**

millions d'euros de financement



**1,5**

million d'habitants de la province d'Hatay ayant un meilleur accès aux soins



**250**

lits au sein du nouvel hôpital



# POUR UNE ÉNERGIE ACCESSIBLE EFFICIENTE ET DÉCARBONÉE

Plus d'un milliard de personnes n'a pas accès à l'électricité et les énergies fossiles, responsables de deux tiers des émissions de gaz à effet de serre, demeurent la principale source d'énergie consommée dans le monde. Dans le même temps, les problèmes d'accès demeurent un frein au développement et à la satisfaction des besoins essentiels des individus.

Un investissement massif et concerté en faveur d'un accès universel à des services énergétiques efficaces et décarbonés est indispensable. L'esprit du partenariat AFDxUE est matérialisé par des interventions communes autour d'axes clés : l'accès à des services de qualité, y compris en zone rurale, l'interconnexion régionale des réseaux électriques, le financement des énergies renouvelables, en direct ou via des programmes de finance verte et l'efficacité énergétique.



Energies renouvelables. ©Pablos Ramos Roncal



Energies renouvelables. ©Pablos Ramos Roncal



EXPERTISE  
FRANCE  
GROUPE AFD



La banque de l'UE

## Soutien à la réforme du secteur électrique en Albanie

Ce prêt de politique publique a pour objectif **d'améliorer la soutenabilité du secteur électrique albanais à travers l'appui à la réforme du secteur et la diversification du mix électrique vers les énergies renouvelables.** Il vise également à poursuivre l'intégration du réseau électrique albanais au réseau européen. Mené en partenariat avec la KfW, il soutient l'Albanie dans son rapprochement avec les normes de l'Union Européenne en matière d'énergie. Une importante assistance technique est déployée par Expertise France pour appuyer le gouvernement sur le développement d'un nouveau modèle tarifaire. Des outils de modélisation et une étude sur l'impact de la réforme vis-à-vis des populations vulnérables permettront d'appuyer les décideurs dans la mise en œuvre de la réforme.



**100%**

de l'électricité produite en Albanie provient aujourd'hui de l'hydro-électricité



**250**

millions d'euros de financement en partenariat avec la KfW



**43 000**

habitants bénéficieront d'un meilleur accès à l'électricité



**110 000**

tonnes de CO2 évitées par an



**1 350**

emplois locaux soutenus d'ici cinq ans

## Construction d'une centrale solaire en Ouzbékistan

Proparco, filiale du Groupe AFD dédié au secteur privé, cofinance avec la BERD et la BEI la **construction et la mise en œuvre d'une centrale solaire photovoltaïque de 100 MW près de la ville de Samarcande.** Il s'agit de l'un des premiers projets d'énergie renouvelable du secteur privé dans le pays. Lancé en 2021, le projet permettra d'améliorer l'accès à l'électricité dans la région de Samarcande et de participer à l'ambitieuse transition de l'Ouzbékistan vers les énergies renouvelables. Ce projet complète l'appui par l'AFD, aux côtés de la Banque asiatique de développement, aux réformes du secteur de l'énergie ouzbek.



# POUR UN ACCÈS À L'EAU POUR TOUS

Deux milliards de personnes n'ont pas accès à un service d'eau potable de qualité et plus d'une personne sur deux dans le monde ne dispose pas d'un assainissement adapté. Intervenir sur l'Eau a des répercussions sur de nombreux enjeux : santé, sécurité alimentaire, biodiversité, égalité entre les sexes, ou les conditions de vie des personnes défavorisées.

Face à ces constats, le groupe AFD et la Commission se mobilisent pour améliorer la

fourniture de services d'eau et d'assainissement aux populations, aussi bien dans les grands centres urbains que dans les zones rurales, ou dans les territoires impactés par des crises. Ces interventions sont pensées en tenant compte des risques climatiques tels que les inondations, et peuvent proposer le développement des solutions innovantes comme la réutilisation des eaux usées pour l'agriculture.



Station d'épuration. ©Marie Tihon



Approvisionnement en eau potable près de Shahrissabz. ©Marie Tihon



## Modernisation du système d'eau et d'assainissement de Khashuri en Géorgie

Dans le secteur de Khashuri, ville moyenne de Géorgie, l'eau courante n'est disponible que quelques heures par jour et les eaux usées sont rejetées sans traitement dans une rivière. Les fonds délégués de l'Union Européenne, associés à une ligne de crédit de l'AFD, visent à **réhabiliter, reconstruire et étendre les infrastructures d'approvisionnement en eau et d'assainissement et à améliorer les services qui y sont associés dans la municipalité de Khashuri**. L'United Water Supply Company of Georgia, l'opérateur public d'infrastructures d'eau et d'assainissement, développera son expertise et ses capacités pour garantir de meilleures conditions de vie à la population locale.



## Développement des infrastructures d'assainissement de villes secondaires d'Ouzbékistan

Ce projet vise à la construction, la réhabilitation et l'extension de systèmes d'assainissement centralisés dans les villes de Karmana, Kitob et Shakhrisabz. L'objectif est d'assurer une gestion intégrée de la ressource en eau adaptée au changement climatique, avec des bénéfices sur l'environnement et la santé des populations. Les travaux consisteront à bâtir un système d'assainissement modernisé, grâce à la mise en place de branchements, la pose d'un réseau de collecteurs, la construction d'une station d'épuration et la mise en place d'un dispositif de rejet des eaux usées traitées compatible avec une réutilisation pour l'irrigation. Une subvention de l'Union Européenne permet de compléter le projet par des actions de renforcement des capacités des compagnies régionales des eaux et un appui technique à l'administration ouzbèke dans ce secteur.



**180**

km de canalisations d'approvisionnement en eaux nouvelles ou réhabilitées



**8 300**

m<sup>3</sup>/jour d'eaux usées traitées



**11 500**

ménages bénéficiant d'un système d'assainissement amélioré



**105**

millions d'euros de prêt de l'AFD



**20**

ans de financement



**9**

millions de subvention de l'UE

# OBJECTIF : RAPPROCHEMENT DES NORMES DE L'UNION EUROPÉENNE

**Dans la région Eurasie, voisine de l'Europe, l'AFD met en œuvre les financements de l'Union Européenne et coopère avec d'autres bailleurs bilatéraux européens. Ce n'est pas tout : elle accompagne également les pays des Balkans et du Caucase dans la convergence de leurs politiques publiques vers les plus hauts standards impulsés par l'UE, en cohérence avec la stratégie du Partenariat Oriental. Une singularité qui renforce le mandat du groupe AFD dans la région.**

Energie, environnement, gouvernance, etc. Les domaines dans lesquels l'Union Européenne établit des règles sont nombreux. Les pays candidats à l'intégration ou au rapprochement avec l'UE s'appliquent ainsi à faire converger leurs propres règles vers tout ou partie de l' "acquis communautaire", le socle commun des droits et obligations juridiques qui lient les États-membres de l'UE.

Dans les Balkans occidentaux, l'AFD appuie les autorités locales dans cette démarche. *"Albanie, Macédoine du Nord, Monténégro et Serbie sont candidats à l'adhésion et les négociations sont en cours pour la Serbie et le Monténégro"* explique Dominique Hautbergue, directeur du bureau de l'AFD pour les Balkans occidentaux. *"La majorité de nos projets a ainsi pour objectif le rapprochement des normes de l'Union Européenne. Nous accompagnons par exemple l'Albanie, avec la KfW, dans sa réforme du secteur de l'énergie (mise en œuvre du 3<sup>e</sup> package de la communauté de l'énergie)".*

Par ailleurs, en Moldavie, en Turquie et au Sud-Caucase, l'AFD accompagne les Etats dans leurs réformes de long terme et pour l'évolution de leur gouvernance. Les réformes concernent des investissements en infrastructures, l'intégration du changement climatique dans les politiques publiques, mais également le rapprochement vers les normes sociales de l'UE.

*"La Géorgie et les Géorgiens témoignent par exemple d'une envie d'Europe, qui se traduit dans les actes. Le pays a signé un accord d'association avec l'Union européenne, qui donne un horizon politique ambitieux, sur lequel est calé un ensemble de réformes dans les secteurs sociaux, de services publics, de climat et de gestion de l'environnement, soutenues par l'AFD",* détaille Raphaël Jozan, directeur AFD pour le Sud-Caucase. Les pays voisins de l'Union Européenne, dont notamment l'Arménie, l'Azerbaïdjan, la Géorgie ou encore la Moldavie, bénéficient d'un partenariat renforcé avec l'UE, étant situés dans le voisinage immédiat de l'Europe et influençant grandement son avenir.

*"L'engagement pour la convergence des normes, aux côtés de nos partenaires européens au sein de la Team Europe, est ainsi extrêmement fort dans le Sud-Caucase. La Géorgie et l'Arménie ont signé des accords d'association à l'UE et souhaitent entretenir leurs relations proches avec l'Europe. Il est clair qu'ensemble, nous pouvons aller plus loin et booster les dynamiques de réforme encouragées par les autorités"* conclut R. Jozan.



## Pour un monde en commun

Le groupe AFD contribue à mettre en œuvre la politique de la France en matière de développement et de solidarité internationale. Composé de l'Agence française de développement (AFD), en charge du financement du secteur public et des ONG, de la recherche et de la formation sur le développement durable, de sa filiale Proparco, dédiée au financement du secteur privé, et d'Expertise France, agence de coopération technique, le Groupe finance, accompagne et accélère les transitions vers un monde plus juste et résilient. Nous construisons avec nos partenaires des solutions partagées, avec et pour les populations du Sud. Nos équipes sont engagées dans plus de 4 000 projets sur le terrain, dans les Outre-mer, dans 115 pays et dans les territoires en crise, pour les biens communs – le climat, la biodiversité, la paix, l'égalité femmes-hommes, l'éducation ou encore la santé. Nous contribuons ainsi à l'engagement de la France et des Français en faveur des Objectifs de développement durable (ODD). Pour un monde en commun.



[www.afd.fr](http://www.afd.fr)

Twitter : @AFD\_France - Facebook : AFDOfficiel - Instagram : afd\_france

FERKO SIGNATURE, BÜYÜKDERE CAD. N°175 A BLOK KAT.19

Esentepe, Şişli 34394 İstanbul / Turquie

[afdistanbul@afd.fr](mailto:afdistanbul@afd.fr)

*La coopérative Imedi, à Mokhe, en Géorgie a vu le jour suite à un programme d'assistance technique visant à favoriser l'accès au financement des petites exploitations et coopératives agricoles, co-financé par l'AFD et l'UE.*

*©Marie Tihon*