

# Résumé d'évaluation

Évaluation finale du projet "Sahel, Nord et Boucle du Mouhoun : territoires créateurs d'emplois"

Pays : **Burkina Faso**

Secteur : **Emploi**

Évaluateur : **TDS Group**

Date de l'évaluation : **4 Janvier 2022 au 19 Avril 2022**

## Données clés de l'appui AFD

**Numéro de projet** : CBF 1324 02

**Montant** : 5 000 000 EUR

**Taux de décaissement** : 100%

**Signature de la convention**

**de financement** : 4 septembre 2019

**Date d'achèvement** : 31 mai 2022

**Durée** : 32 mois

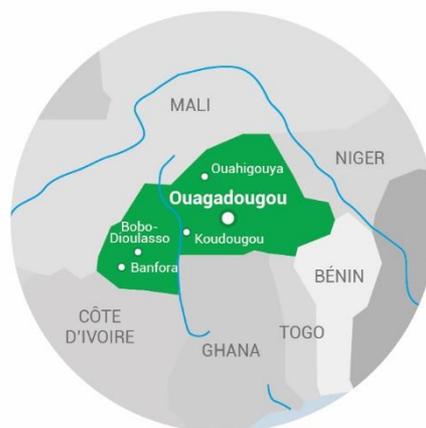
## Contexte

Depuis fin 2015, les populations des zones du grand nord du Burkina Faso sont confrontées à une insécurité grandissante causée principalement par des groupes armés se revendiquant du djihad islamique et se nourrissant d'un sentiment d'exclusion sociale, politique et économique et d'un manque de perspectives partagé par une population très jeune, des conflits fonciers opposant éleveurs et agriculteurs, parfois via des milices interposées et du banditisme ordinaire et des trafics illégaux. Cette insécurité favorise un cercle vicieux de diminution de la fourniture de services publics pour les populations des certaines zones affectées par la crise.

Les économies des trois régions ciblées par le projet - la Boucle du Mouhoun, le Nord et le Sahel - sont majoritairement fondées sur des activités d'agriculture et d'élevage. Les contraintes et enjeux soulevés par ces activités sont similaires dans les trois régions, à commencer par la pauvreté des populations, l'absence de plans d'aménagement du territoire, la faiblesse des moyens d'intervention de l'État, des OSC et d'autres acteurs, et surtout le faible niveau de scolarisation qui ne permet pas aux populations de se former et de trouver un emploi générant plus de revenus et d'opportunités.

## Intervenants et mode opératoire

Après le démarrage du projet, un appel à projet restreint a été lancé par Expertise France au terme duquel 15 projets portés par des OSC et collectivités territoriales ont été retenus (5 par région). Les porteurs des projets retenus ont ensuite été accompagnés pour assurer la mise en œuvre des actions du programme sur le terrain.



## Objectifs

Contribuer au développement endémique des territoires de trois régions du nord du Burkina Faso - la Boucle du Mouhoun, le Nord et le Sahel - en encourageant la création d'emploi, et donc de sources de revenus, pour les jeunes et les femmes, et ainsi favoriser la résilience des populations et des territoires.

## Réalisations attendues

- 15 nouveaux projets d'appui à l'emploi portés par des OSC et des collectivités sont conçus et mis en œuvre,
- 6 000 jeunes et femmes bénéficient d'une formation professionnelle de qualité, dont 3 000 sortent certifiés
- 3 000 jeunes et femmes sont accompagnés dans la création d'entreprise ou d'auto-emploi, dans des secteurs économiques pertinents
- 1 000 petites et microentreprises sont créées, dont 500 de façon formelle
- 500 petites et microentreprises obtiennent un financement
- Des agents, 110 des collectivités et 100 des OSC participent aux formations-actions animées par l'équipe projet
- Des modules de formation et guides techniques sont élaborés (gestion de projet, ingénierie de formation, etc.) pour renforcer les capacités des partenaires de mise en œuvre.

## Appréciation de la performance

### Pertinence

Le processus d'identification des besoins est robuste et l'implication des collectivités territoriales et des OSC constitue une stratégie d'intervention adaptée à la prise en compte des besoins et opportunités des territoires. La pertinence du projet permet non seulement d'offrir des perspectives aux populations vulnérables mais apportent aussi de l'espoir, facteur de stabilisation dans des territoires soumis à de nombreuses crises.

### Cohérence

L'implication des collectivités territoriales contribue à la mise en cohérence des activités du projet avec les stratégies locales de développement. En effet, un des critères de sélection de projets présentés par les organisations de la société civile est justement cet alignement des objectifs des projets avec les priorités sectorielles des territoires ciblées.

### Efficacité

Le nombre de bénéficiaires soutenus et de formations réalisées témoignent de l'efficacité des porteurs de projets dans leur mise en oeuvre. Au regard des très bon résultats obtenus en terme d'insertion professionnelle et de la cohérence de ces formations avec les priorités sectorielles du pays et des régions ciblées, on peut en déduire que le choix des secteurs répondaient effectivement aux besoins du marché et a permis à de nombreux bénéficiaires d'accéder à l'emploi.

### Efficience

L'allocation des ressources financières semble optimale du fait notamment d'échanges préliminaires entre les porteurs de projet et l'équipe de coordination d'EF sur les différents budgets associés à chaque activité. Des retards ont néanmoins pu être constatés en phase de démarrage du fait que les formations aux procédures comptables d'Expertise France intervenaient plusieurs mois après le démarrage des projets, ce qui bloquait parfois les décaissements.

### Impact

Les impacts définitifs ne pourront être appréciés que sur le moyen-long terme mais certains effets sont déjà perceptibles. Parmi eux, les effets positifs en termes de formation, de renforcement de capacités et d'insertion professionnelle et de génération de revenus avec les effets indirects positifs sur l'amélioration des conditions de vie. Ces éléments remontent majoritairement des différentes sources de collecte mobilisés ce qui atteste d'une bonne performance globale du projet par rapport aux objectifs poursuivis.

### Viabilité/durabilité

L'approche territoriale constitue un atout majeur par l'implication d'acteurs locaux, ancrés dans les territoires. Deux points d'attention sont relevés : le recours limité à des compétences externes aux porteurs de projet et l'accompagnement des entrepreneurs jusqu'au lancement effectif de leur entreprise afin d'éviter que les difficultés inhérentes à cette phase de création n'entachent le cercle vertueux autorisé par l'embauche de bénéficiaires par d'autres bénéficiaires possédant la fibre entrepreneuriale.

## Conclusions et enseignements

L'évaluation de ce projet a permis d'identifier un dispositif de mise en oeuvre hautement pertinent et efficace, valorisant l'implication des acteurs locaux et collectivités territoriales dans chacune des régions ciblées. Cette modalité d'action favorise l'appropriation et la durabilité grâce aux mesures de renforcement de capacités et à la participation des acteurs. Cette approche territoriale a permis d'intégrer les initiatives de développement aux plans communaux et régionaux de développement et d'impliquer des populations, parfois exclues du fait de leur marginalisation.

Au-delà des compétences transmises par les formations et des revenus générés par l'insertion professionnelle, ce projet a également contribué à la réduction des déplacements de populations en offrant des perspectives économiques et sociales à une jeunesse en quête d'espoir. La mesure de l'impact du projet en termes de génération de revenus par filière est difficilement quantifiable à ce stade.

L'une des recommandations tient à l'appui aux créateurs de micro entreprises via l'adoption et le renforcement des mesures d'accompagnement, tel que la mise en relation avec des institutions de microfinance ou encore la mise à disposition des équipements et matériels nécessaires au lancement d'une activité économique.