







# Poderío de la alianza europea



De alianza



60

Países apoyados

El grupo AFD y la Comisión Europea (CE), animados por convicciones comunes, trabajan desde el 2008 para fortalecer el impacto de sus financiamientos y la eficacia de la ayuda para el desarrollo. Una alianza clave para la realización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Facultado para gestionar fondos europeos desde el 2008, el grupo AFD se convirtió en 14 años en un aliado de referencia de la Comisión. En el último marco financiero europeo 2014-2020, fueron 2800 millones de euros que la Comisión decidió confiarle a la Agencia, contribuyendo así a mejorar el impacto de más de 220 de sus proyectos a favor de la población de unos 60 países.

El vigor de esta alianza se debe a una fuerte convergencia de las visiones estratégicas de ambas instituciones, pero también debido a la riqueza del diálogo entre sus equipos, tanto en Bruselas como en el terreno, ya que el grupo AFD y la CE cuentan con una red de representaciones locales sin equivalente en el seno de la familia europea.



#### Una amplia gama de herramientas movilizadas y un efecto multiplicador

La alianza se desarrolla a través de un abanico de modalidades de financiamiento, que se adaptan a los contextos y diferentes tipos de necesidades de las contrapartes: delegación de subsidios, respaldo de los subsidios europeos a los préstamos del grupo AFD, desarrollo de una cartera de operaciones que se benefician de garantías europeas...

Las dos instituciones, siempre que sea posible, deciden estructurar sus intervenciones en el marco de facilidades de financiamiento combinadas, que permiten maximizar la utilización de los subsidios europeos, gracias al efecto de apalancamiento que conllevan en los préstamos de las instituciones financieras. Es así como entre el 2014 y el 2020, se movilizaron 9000 millones de euros de créditos y subsidios del grupo AFD con cerca de 1600 millones de euros de la Comisión, para contribuir a financiar acciones de desarrollo en cerca de 60 países de África, de la cuenca mediterránea, de Asia-Pacífico o bien de América Latina y el Caribe. Este nivel de compromiso posiciona al grupo AFD como el primer socio bilateral de la Comisión en materia de combinación, y segundo justo detrás del Banco Europeo de Inversión.

En 2017, el grupo AFD también quiso estar presente durante el lanzamiento del Fondo Europeo para el Desarrollo Sostenible (FEDD), destinado a apoyar mediante mecanismos innovadores de garantías, las inversiones en África y en los países del vecindario de la Unión Europea, en una perspectiva de realización de los ODS, en particular de erradicación de la pobreza. La Agencia, también en esta ocasión, estuvo entre los primeros aliados de la Comisión en el diseño de estas nuevas herramientas, colocándose en el segundo lugar en términos de nivel de garantías que se pueden movilizar a favor de los socios del Sur.

Con el fin de posicionarse más fuertemente, el Grupo crea alianzas en plataformas incluyentes tales como la Alianza fortalecida que reúne a las instituciones bilaterales financieras de desarrollo (AFD, KfW, CDP et AECID), la red de las EDFI (European Development Finance Institutions), IDFC (International Development Finance Club) y la Red de expertos presidida en el 2018 por Expertise France. Proparco, la filial del Grupo dedicada al sector privado, participa también en el montaje de instrumentos europeos que benefician a varias DFIs.

# #TeamEurope : una alianza aún mayor

El grupo AFD, gracias a esta experiencia y a su red, pretende continuar y ampliar esta dinámica asociativa, según un enfoque #TeamEurope destinado a fortalecer las sinergias y la implicación de todos en la implementación de la agenda europea de desarrollo, conforme a los principios de coherencia, coordinación y eficacia de la ayuda. Con la acreditación de Expertise France desde el 2011 ante la CE, la gama de instrumentos del grupo AFD se amplía para un mejor acompañamiento de las contrapartes en el alcance de los objetivos de la Agenda 2030 y del Acuerdo de París.







# La AFD y Europa en América Latina

Alo largo de los años, Europa y América Latina desarrollaron una fuerte relación cultural e histórica. Con base en esta cercanía y estos valores compartidos, el grupo AFD y la Comisión Europea mantienen una cooperación y un diálogo estratégico en el continente desde hace más de diez años.



En Perú, la AFD y la KfW otorgaron varios préstamos al Fondo MiVivienda para la construcción de viviendas sociales sostenibles, con el apoyo de un subsidio LAIF de la Unión Europea. @AFD

La AFD, gracias a las facilidades de combinación y en particular la facilidad de inversión para América Latina (LAIF), puede apoyar los proyectos de sus socios con programas de cooperación técnica.

Asimismo, el Grupo está fuertemente involucrado en varios programas europeos en el continente. Euroclima+, cuya ejecución le compete a un equipo de agencias europeas y de Naciones Unidas (GIZ, AECID, FIIAPP, CEPAL, PNUE, AFD y Expertise France) es un instrumento clave de diálogo para la implementación de las contribuciones de cada uno de los países latinoamericanos a favor del clima, en el marco del Acuerdo de París. Además, Expertise France es un actor importante en el seno de EUROSociAL, El Paccto, Socieux+.

A través de facilidades de investigación de la Unión Europea, la AFD moviliza aliados académicos locales y fomenta el diálogo de política pública con los Estados e instituciones financieras de los países de la región. Por último, el enfoque #TeamEurope, así como la próxima disponibilidad de los nuevos instrumentos europeos para la región (en particular las garantías), permiten fortalecer aún más la eficacia de las acciones en el terreno y la pertinencia del discurso europeo en el continente.



15

proyectos financiados con la UE en 12 años.



9

Países de intervención en común.



Alrededor de 100 millones de euros de fondos delegados para cerca de 4000 millones de euros de inversión (agua, agricultura, clima, salud, desarrollo urbano, transporte).





# ¿Cuál es la importancia de la alianza con la Unión Europea?

La Unión Europea es un aliado de referencia para la AFD en el continente. Esta alianza, más allá de la movilización de las facilidades de financiamiento europeas como respaldo de nuestras operaciones (cooperación técnica, garantía, combinación préstamodonación), permite enriquecer la

producción de conocimiento en temáticas innovadoras y preparar futuras operaciones financieras. Sobre todo, permite construir una narrativa común para una influencia europea en el terreno.

#### ¿Cómo trabajamos nosotros con la Unión Europea y/o los Estados miembros en la región?

En América Latina, el conjunto del grupo AFD (AFD, Expertise France, Proparco) actúa en estrecha coordinación con la Unión Europea y con las agencias bilaterales presentes en la región (principalmente alemanas y españolas). Este «#TeamEurope» está fuertemente comprometido para alcanzar los objetivos de desarrollo sostenible del continente.

# ¿Cuál es el reto de la cooperación entre la UE y la AFD en América Latina?

Nuestra cooperación, gracias a una comprensión compartida de los retos estratégicos del continente y capitalizando con todos los instrumentos financieros disponibles, contribuyó a construir un posicionamiento reconocido de Europa en materia ambiental, climática y de lucha contra la pobreza y las desigualdades. En el futuro, el reto será el de mantener nuestra capacidad de influencia estratégica conjunta, aportando soluciones concretas y diversificadas a las problemáticas de nuestros aliados latinoamericanos.



Facilidad de investigación sobre las desigualdades para fortalecer los conocimientos sobre el tema de la desigualdad en Colombia y México, financiado por la Comisión Europea. @Benjamín Petit.

#### Programas regionales

Cerca de 70 acciones gestionadas por el grupo AFD en el marco de proyectos regionales en materia de lucha contra el calentamiento global y contra las desigualdades sociales y de género (Euroclima+, EUROsociAL, El Paceto, Socieux+).



Más de mil millones de personas no tienen acceso a la electricidad. Esto representa un freno para el desarrollo económico y la satisfacción de las necesidades básicas de los individuos. Al mismo tiempo, las energías fósiles, que representan 2/3 de las emisiones de gases de efecto invernadero, son la principal fuente de producción de electricidad en el mundo.

Es indispensable una inversión masiva y consensuada a favor de un acceso universal a una producción energética eficiente y descarbonizada, para enfrentar estos dos problemas. El espíritu de la alianza entre la AFD y la UE se construyó para viabilizar parte de esta inversión, mediante intervenciones concretas alrededor de tres ejes claves: el acceso universal a la electricidad, incluso en zonas rurales, la interconexión regional de las redes eléctricas y el financiamiento de las energías renovables.

















# Una central solar eficiente y descarbonizada

El gobierno boliviano pretende pasar de un modelo de producción de electricidad basado en dos tercios en producción térmica hacia un modelo más bajo en carbono, de acuerdo con sus compromisos adquiridos en el marco de la COP21.

El Banco Central Boliviano, la Unión Europea y la AFD, cofinanciaron la construcción de la central solar más grande de Bolivia (100 MW) y una de las más altas en el mundo (a 3730 metros de altitud). Este proyecto viene acompañado de un subsidio LAIF de la Unión Europea de 11,5 millones de euros, de los cuales 8,5 para el proyecto y 3 para el fortalecimiento de capacidades.

De aquí al 2025, el gobierno boliviano prevé darle un giro a su mix eléctrico a favor de las energías renovables. Por ahora, la biomasa, el sector eólico y solar representan cerca de 7% de la producción total, el 32% la hidroelectricidad.

# Edificios sostenibles en Ecuador

El proyecto 'Living Lab' para la construcción de edificios sostenibles, busca, gracias a una experiencia en 3 «laboratorios vivos», definir nuevos estándares de construcción sostenible, así como sus marcos e instrumentos reglamentarios. Mediante un programa de transferencia de conocimientos y sensibilización sobre la eficiencia energética, los Living Labs acelerarán la difusión de soluciones tecnológicas y políticas públicas. Se dirigen a los agentes locales de la cadena de valor de la construcción y, más ampliamente, a las poblaciones de Galápagos y otras islas de la región.

El proyecto se financia con recursos del programa Euroclima+ de la Unión Europea, a través de la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) y la AECID, con un subsidio de 1,5 millones de euros para el gobierno local de los Galápagos.













Dos mil millones de personas no tienen acceso a un servicio de agua potable de buena calidad y de cada dos personas en el mundo, más de una no dispone de un saneamiento adaptado. Intervenir en el sector del agua tiene repercusiones en numerosos retos: salud, seguridad alimentaria, biodiversidad, igualdad entre sexos o la calidad de vida de las personas desfavorecidas.

Ante esto, el grupo AFD y la Comisión se movilizan para mejorar el suministro de los servicios de agua y saneamiento a las poblaciones, tanto en los grandes centros urbanos como en la zonas rurales, o en aquellos territorios impactados por las crisis. Estas intervenciones tienen en cuenta los riesgos climáticos tales como las inundaciones, y pueden proponer soluciones innovadoras como la reutilización de las aguas usadas para la agricultura.











#### Infraestructura agua y saneamiento en Ecuador

En Ecuador, de 16 millones de habitantes, 2 millones todavía no tienen acceso al agua de una red pública y 2,4 millones no están conectados a un servicio de alcantarillado colectivo. En este contexto, la AFD financia el programa nacional «Prosaneamiento» que busca mejorar los servicios de agua potable y alcantarillado en 11 municipios, a través del Banco de Desarrollo del Ecuador.

Para lograr una mejor cobertura de los servicios de agua y saneamiento, se realizarán 8 proyectos de infraestructura de distintos tamaños, con un impacto en términos de reducción de la pobreza, de protección del medio ambiente y de salud pública. Este financiamiento viene acompañado de un programa de asistencia técnica con fondos delegados LAIF de la Unión Europea, para fortalecer las capacidades de los municipios y de las empresas públicas a cargo de la gestión de los servicios de agua y saneamiento, con el propósito de asegurar la solvencia financiera de las entidades en el tiempo, así como la perennidad de las infraestructuras.

#### Agua potable para Abancay en Perú

La ciudad de Abancay, ubicada en la zona andina del Perú, se abastece en agua a partir de los recursos hídricos de la micro cuenca de Mariño. Conformada por montañas que culminan a 5190 m de altitud, se ve afectada por los efectos del cambio climático.

El proyecto 'Agua para Abancay' y sus comunidades hace parte del programa Euroclima+ de la Unión Europea, que por medio de la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD), financia un proyecto de gestión sostenible en agua con un monto de 1 millón de euros; esto con el fin de fortalecer la calidad y la cantidad de agua disponible durante los períodos de seguía, elaborar estrategias de resiliencia urbana frente al cambio climático y definir una estrategia de intervención para mejorar la gestión del recurso hídrico a nivel de la micro cuenca hidrográfica de Mariño. Asimismo, este proyecto busca fortalecer las capacidades técnicas y operativas del operador, y contribuir a la implementación de la política pública «MERESE» de SUNASS.













Los países de América Latina sufren de desigualdades sociales históricamente muy marcadas, que con la crisis del Covid-19 se agudizaron aún más. La baja inclusión financiera de las poblaciones rurales y urbanas pobres es uno de los factores que influyen en esta situación.

Para acompañar a los países latinoamericanos en el desarrollo de servicios bancarios más abiertos a las poblaciones con muy poca bancarización, la AFD y la Comisión Europea trabajan conjuntamente, con los gobiernos y sus aliados, para apoyar la reforma de las políticas públicas de los sectores financieros, así como la elaboración de nuevos productos "verdes" y sociales innovadores, y de ese modo, actuar a favor de dispositivos de financiamiento incluyente que permita alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible.







# Financiamiento de los objetivos climáticos en Costa Rica

La AFD apoya al Banco Nacional de Costa Rica (BNCR), primer banco público de Costa Rica, a estructurarse en materia de finanza climática. La finalidad de este proyecto es fomentar el financiamiento de actividades que permitan alcanzar los objetivos del país en materia de descarbonización y adaptación a los efectos del cambio climático.

Este proyecto se basa en dos líneas de crédito de la AFD de un monto total de 65 millones de dólares y un programa de cooperación técnica financiado con fondos delegados de la Unión Europea, en el marco del programa LAIF. Esto con el propósito de definir e implementar una estrategia climática que responda a los retos específicos de Costa Rica, apoyar la demanda de inversiones compatibles con la trayectoria climática del país, particularmente en el ámbito de la movilidad eléctrica y por último, incentivar la movilización del sector bancario para el financiamiento de inversiones que contribuyan a la realización de los objetivos climáticos del país.



# Financiar la lucha contra el cambio climático en México

La AFD otorgó una Línea de Crédito de 37 Millones de euros al Banco Público de Desarrollo Agrícola Mexicano FIRA, para apoyar su programa de acción contra el cambio climático y reducir la vulnerabilidad de la agricultura de los efectos climáticos.

Este préstamo viene acompañado de un programa de cooperación técnica financiado por la Unión Europea a través de la LAIF por un monto de 5 millones de euros. El principal objetivo del programa consiste en apoyar el plan de acciones de lucha contra el cambio climático de FIRA. Más concretamente, los fondos tienen como objetivo de:

- 1. Promover prácticas modernas, rentables y sostenibles en los sectores forestal, la agricultura, la ganadería y la pesca y optimizar la utilización de la energía y los recursos naturales.
- 2. Fortalecer las capacidades institucionales de FIRA, de los intermediarios financieros y los promotores de proyecto.
- 3. Elaborar y promover nuevos productos financieros «verdes» innovadores.











## DESARROLLO URBANO SOSTENIBLE

El grupo AFD apoya a las entidades territoriales en un eje de intervención fundamental basado en apoyos institucionales y financieros, para implementar planes de desarrollo urbano focalizados en las ciudades sostenibles.

Se trata de garantizar a todos, un acceso a los servicios básicos, una vivienda decente, una movilidad lo más fluida posible y una área de florecimiento económico y social. Las ciudades también deben acrecentar su resiliencia frente a los efectos del cambio climático.

Junto con la Comisión Europea, el grupo AFD tiene como objetivo alcanzar un reequilibrio territorial a favor de los territorios desfavorecidos en América Latina, focalizándose en un desarrollo urbano mediante intervenciones diversas en varios sectores: desarrollo urbano, salud, educación social, transporte, para apoyar las políticas públicas locales que buscan fundamentalmente el mejoramiento de las condiciones de vida de las poblaciones urbanas.









# Ciudades y cambio climático

La AFD otorgó en el 2015 un crédito de 100 millones de euros al Banco de Desarrollo CAF para el financiamiento de 3 proyectos urbanos con vocación climática (Metro 2 en Lima, regeneración urbana en Loja, Ecuador y Metro 1 de Quito). La Unión Europea, a través de la LAIF, permitió acompañar este préstamo con un programa de cooperación técnica de 4,2 millones de euros llamado «Ciudades y cambio climático». Este programa busca acompañar a las ciudades de Latinoamérica, en particular en Argentina, Bolivia, Colombia, Ecuador y Perú, para un mejor conocimiento y fortalecimiento de sus capacidades y una buena aprehensión de los temas climáticos en la ciudad, a través de estudios de vulnerabilidad al cambio climático, preparación de proyectos de inversión o programas de capacitación.







Financiado por

#### Block Chain para mejorar los transportes en Brasil

El programa de desarrollo integrado del municipio de Teresina en Brasil, busca mejorar el desempeño del transporte público promoviendo una mayor utilización del mismo y optimizando la infraestructura construida, gracias a un sistema de información e interrelación que mejora la toma de decisión y reduce las asimetrías de información entre los diferentes actores del sistema de transporte público.

El proyecto de 500.000 € es financiado por el programa Euroclimade la Unión Europea. Es ejecutado por la AFD, a través de la Alcaldía de Teresina y la Secretaría de Planeación y Coordinación (SEMPLAN). Se implementó un enfoque de innovación abierto para identificar los problemas claves de la gestión del sistema de transporte, y desarrollar soluciones digitales pertinentes para resolver estos problemas. El proyecto permitió desarrollar un ecosistema de actores (universidades, usuarios de transportes, startups) alrededor de la movilidad sostenible, y se desarrollaron tres soluciones innovadoras para mejorar la eficacia del sistema de transporte de la ciudad.







Mujeres participaran en una de innovación uesta virtual sobre las barreras 17 problem e enfrentan en los transportes vinculadas o blicos en etapa de diagnóstico.



Durante la fase
vocación se identificaron
roblemáticas locales
abie
ladas a los transportes en l
públicos.







## IGUALDAD DE GÉNERO

El grupo AFD está alineado con la política exterior de Francia, que actualmente lleva a cabo una «diplomacia feminista». Conforme a su eje estratégico «100% vínculo social», cada intervención del grupo considera este reto fundamental para los proyectos sociales.

Con respecto a Latinoamérica, las intervenciones del grupo AFD y de la Unión Europea son visibles por medio de EUROSociAL, un programa de cooperación implementado por un consorcio liderado por la FIIAPP (España), que reúne a Expertise France, la Organización Internacional Ítalo Latinoamericana (IILA) y la Secretaría Centroamericana para la Integración Social (SISCA). Las acciones del programa se concentran principalmente en los ámbitos de la igualdad entre sexos, la gobernanza y las políticas sociales.











#### Democracia e igualdad en Bolivia

El proyecto «Fortalecimiento del Observatorio boliviano de la paridad democrática del Tribunal Supremo Electoral» financiar fortalecimiento del equipo técnico del Tribunal Supremo Electoral, con el propósito de disponer de un sistema de indicadores sobre el acoso y la violencia contra las mujeres políticas.

A través del programa EUROsociAL, se fortaleció el dispositivo de seguimiento del cumplimiento de la paridad y del ejercicio de los derechos políticos de las mujeres, con un sistema de información consolidado, una metodología homogénea e indicadores estandarizados. En el marco del acompañamiento, se realizó un diagnóstico sobre la aplicación y el seguimiento de la legislación y de las políticas públicas en materia de igualdad entre las mujeres y los hombres, la aplicación de la paridad y de los derechos de las mujeres, el funcionamiento, la estructura y el contenido del Observatorio.

#### Políticas de igualdad de género en México

El componente político de igualdad de género de EUROsociAL+ despliega varias acciones en México: desde la prevención y erradicación de la violencia con respecto a las mujeres (tanto físicas como morales), hasta la prevención del embarazo en las adolescentes o el mejoramiento de la igualdad profesional entre mujeres y hombres.

Con más de 10 acciones (en curso y terminadas), el componente género de EUROsociAL apoyaba instituciones tales como el Instituto Nacional de la Mujer, el Consejo Nacional de la Población, el Ministerio de Salud, el Ministerio del Interior, la Comisión Nacional para la Prevención y Erradicación de la Violencia, entre otros actores institucionales a nivel federal, pero también a nivel estatal en varios Estados de la República. Uno de los resultados más visibles e impactantes fue la evaluación de la alerta de violencia género de México, que permitió una reestructuración del mecanismo de alerta para luchar eficazmente contra los feminicidios.



De los diputados electos



De los senadores electos en Bolivia son mujeres. en Bolivia son mujeres.



De las mujeres bolivianas miembros de la asamblea, violencia o de acoso político.





# La palabra a...

Más coherencia, más soluciones de financiamiento, más flexibilidad: el grupo AFD y la Comisión Europea, animados por convicciones comunes, fortalecen su alianza desde el 2008 para aumentar la eficacia de sus inversiones solidarias. Koen Doens nos comparte su visión de la AFD.

# Koen Doens

Entrevista a Koen Doens, DG INTPA (international partnerships, antiguamente DEVCO).



La alianza entre el grupo AFD y la Unión Europea: eje estructural de nuevo Equipo Europa.

En el contexto de una nueva ambición geopolítica europea y de la búsqueda de colaboraciones fortalecidas dentro del Equipo Europa, la Alianza entre el grupo AFD y la Unión Europea está en un momento crucial. Palabras del señor Koen Doens, Director General para las Alianzas Internacionales (DG INTPA) en la Comisión Europea.

El marco financiero europeo 2014-2020 estuvo marcado por el despliegue de numerosas soluciones de financiamiento. ¿Cuál es su mirada sobre la contribución del grupo AFD en este movimiento?

Una mirada positiva y atenta, porque para nosotros, el grupo AFD es un aliado privilegiado para el apoyo a las políticas públicas de desarrollo y para la estabilización de las zonas más frágiles. El grupo AFD es uno de los primeros proveedores de apoyo presupuestario en el mundo, y trabajamos en estrecha colaboración para responder mejor a las necesidades de nuestros países aliados. La respuesta a la crisis del COVID-19 fue la oportunidad de intensificar esta cooperación.

Y este en el marco del Equipo Europa, que se convirtió en la columna vertebral de la programación de la Unión Europea para los años 2021-2027. Al combinar lo que hacemos colectivamente a través de la Unión Europea y lo que hacen los Estados Miembros a través de sus acciones bilaterales, creamos un conjunto más grande y más fuerte que la suma de sus partes.

### Como usted lo sabe, el grupo AFD crece y acoge a Expertise France. ¿A usted qué le parece?

La Comisión Europea sigue con interés de esta dinámica francesa de integración. Una estrategia que hace eco a la búsqueda de enfoques más consensuados del Equipo Europa. Estos desarrollos se inscriben ambos en un enfoque más estratégico y reflejan la convicción de que 'trabajar juntos' es portador de eficacia y de resultados. Por lo tanto, la expansión del grupo AFD le permitirá a la Comisión cooperar con un actor que trabaja de forma holística, y podrá beneficiarse de un abanico de activos preciosos: experiencia sólida en el sector del desarrollo, know-How multisectorial, presencia importante en el terreno y profundo conocimiento de nuestros países aliados.

#### ¿Qué espera usted del grupo AFD en el nuevo marco financiero europeo 2021-2027?

El formato Equipo Europa, ofrece a la UE y a sus Estados Miembros la oportunidad de intensificar nuestro impacto colectivo y aumentar nuestra visibilidad. La colaboración con el grupo AFD nos va a ayudar a traducir este enfoque en acciones concretas. Se trata de implementar la visión común que tenemos de una recuperación sostenible, incluyente, verde y digital. En particular, el grupo AFD podrá contribuir a fomentar la inversión en nuestros países aliados, ofreciendo además una capacidad de cooperación técnica para apoyar estas dinámicas. A través de las iniciativas Equipo Europa, en las que el grupo AFD participa tanto a nivel del diseño como del financiamiento, nuestro objetivo es aunar todas las fuerzas de la cooperación europea alrededor de proyectos verdaderamente transformacionales, a favor de nuestros países aliados. La implementación del grupo AFD le permite a esta cooperación apoyarse en una gama completa de instrumentos, modalidades y recursos. Además, la presencia del grupo AFD en el terreno es una gran ventaja. Esta alianza fortalecida con el grupo AFD es importante también porque sienta un precedente. En efecto, queremos seguir avanzando hacia más colaboraciones de este estilo para ganar en eficacia e impacto.

