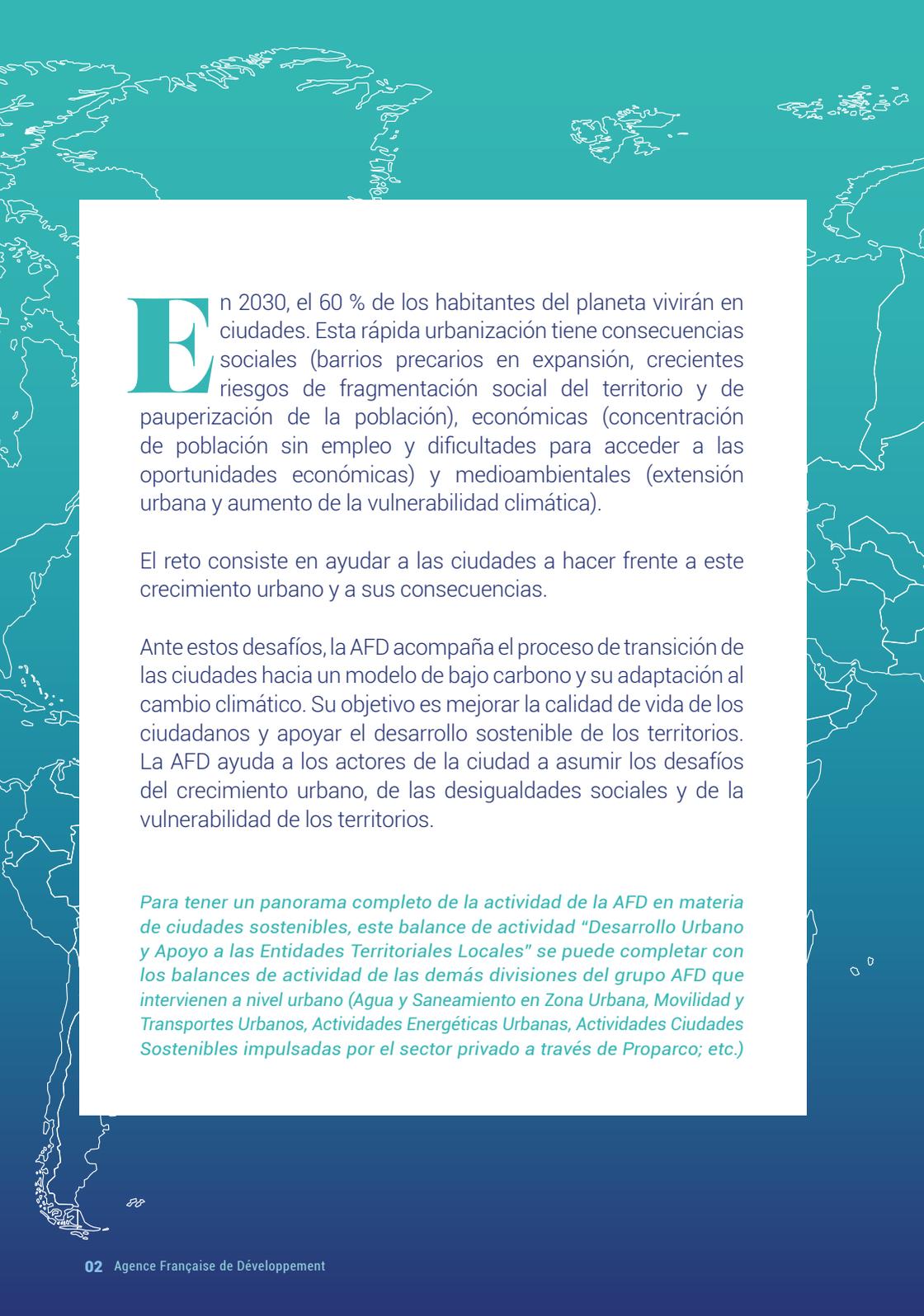




Desarrollo urbano y apoyo a las entidades territoriales locales

BALANCE DE ACTIVIDAD

2021



En 2030, el 60 % de los habitantes del planeta vivirán en ciudades. Esta rápida urbanización tiene consecuencias sociales (barrios precarios en expansión, crecientes riesgos de fragmentación social del territorio y de pauperización de la población), económicas (concentración de población sin empleo y dificultades para acceder a las oportunidades económicas) y medioambientales (extensión urbana y aumento de la vulnerabilidad climática).

El reto consiste en ayudar a las ciudades a hacer frente a este crecimiento urbano y a sus consecuencias.

Ante estos desafíos, la AFD acompaña el proceso de transición de las ciudades hacia un modelo de bajo carbono y su adaptación al cambio climático. Su objetivo es mejorar la calidad de vida de los ciudadanos y apoyar el desarrollo sostenible de los territorios. La AFD ayuda a los actores de la ciudad a asumir los desafíos del crecimiento urbano, de las desigualdades sociales y de la vulnerabilidad de los territorios.

Para tener un panorama completo de la actividad de la AFD en materia de ciudades sostenibles, este balance de actividad "Desarrollo Urbano y Apoyo a las Entidades Territoriales Locales" se puede completar con los balances de actividad de las demás divisiones del grupo AFD que intervienen a nivel urbano (Agua y Saneamiento en Zona Urbana, Movilidad y Transportes Urbanos, Actividades Energéticas Urbanas, Actividades Ciudades Sostenibles impulsadas por el sector privado a través de Proparco; etc.)

La estrategia

Ciudades Sostenibles de la AFD

Acompañar y financiar el desarrollo de ciudades sostenibles

La AFD asiste a las ciudades para enfrentar los desafíos que plantean el crecimiento urbano, las desigualdades sociales y territoriales, así como la vulnerabilidad de los territorios. Al trabajar con los actores a cargo de la ciudad, con la sociedad civil y con los habitantes, la AFD promueve a la ciudad sostenible como un proceso de diseño, de fabricación y de gestión.

3 objetivos estratégicos

● **Mejorar la calidad de vida de los ciudadanos**

● **Promover un desarrollo urbano sostenible en los territorios**

● **Fortalecer a los actores locales a cargo de la ciudad**



3 aceleradores

● **Laboratorio de innovación urbana**

● **Ciudades y digital**

● **Alianzas**



Mejorar la resiliencia al cambio climático y la reducción de las emisiones urbanas

La AFD interviene a favor de la mitigación y de la adaptación, así como apoya a los Estados y a las entidades territoriales para actuar en distintos frentes:

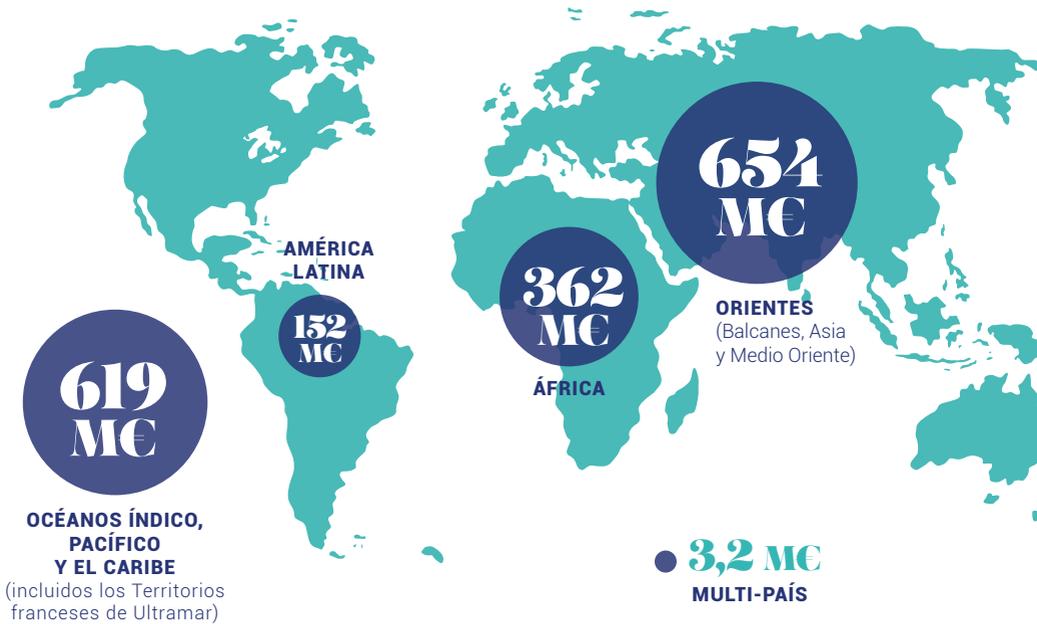
- **Adoptar** un marco incitativo para impulsar estrategias y acciones en respuesta a los desafíos del cambio climático.
- **Favorecer** los proyectos que permiten una reducción de las emisiones de gases de efecto de invernadero.
- **Fomentar** formas urbanas densas y mejorar la eficiencia energética de los edificios.
- **Apoyar** a las entidades territoriales locales en su calidad de actores de la transición hacia modelos de bajo carbono.
- **Promover** un ordenamiento urbano resiliente (prevención/gestión de los riesgos de catástrofes naturales, biodiversidad urbana y soluciones basadas en la naturaleza).
- **Mobilizar** fondos y herramientas para identificar y diseñar proyectos urbanos con beneficios climáticos.



Más información: [FOCO - Ciudades sostenibles](#)

Nuestros compromisos con el desarrollo urbano y el apoyo a las entidades territoriales locales en 2021

Repartición por región



(incluidos los Territorios franceses de Ultramar)

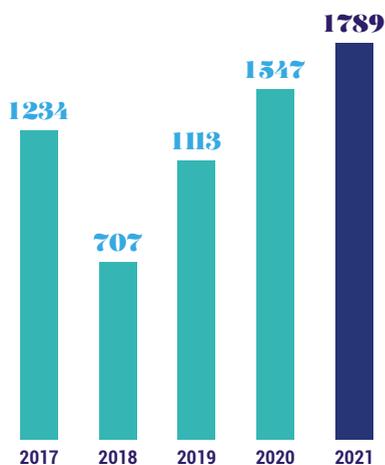
Cerca de **1 800 M€** comprometidos en 2021 para financiar proyectos a favor del desarrollo urbano sostenible y el apoyo a las entidades territoriales locales.

Más de **1/3** para la zona Orientes

Más de **1/3** se concentran en los Territorios franceses de Ultramar



Evolución de los compromisos desde 2017 (en M€)



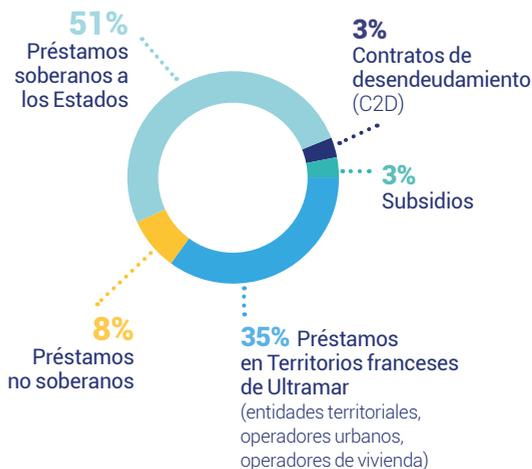
46 financiamientos otorgados

17 proyectos en los Estados extranjeros

15 Proyectos en los Territorios franceses de Ultramar

14 financiamientos aprobados a favor de la preparación, el apoyo y/o el seguimiento a proyectos en los Estados extranjeros

Repartición por herramienta financiera



En 2021, más de la mitad de los financiamientos otorgados por la AFD para el desarrollo urbano y el apoyo a las entidades territoriales locales **fueron préstamos soberanos a los Estados** y más de una tercera parte fueron préstamos a las entidades territoriales y operadores de los Territorios franceses de Ultramar.



El esfuerzo financiero de Francia en el sector del desarrollo urbano y del apoyo a las entidades territoriales locales suma

135 M€

→ **66 M€** en subsidios para bonificación de los préstamos

→ **69 M€** de donaciones

Repartición de los financiamientos por objetivo estratégico



En 2021, los financiamientos de la AFD otorgados a favor del objetivo estratégico 1 representaron cerca de una tercera parte de los compromisos. Tienen que ver con proyectos destinados a mejorar los servicios urbanos básicos, el tratamiento y gestión de los residuos sólidos, así como la vivienda.

Objetivo género



Objetivo climático

El enfoque ciudades y cambio climático es transversal y se aplica a todos los proyectos financiados por la AFD.

En 2021, los financiamientos en este sector se alinearon con el Acuerdo de París. Participarán en la lucha contra el cambio climático, en términos de adaptación a sus efectos y de mitigación de las emisiones de gases de efecto invernadero.

En 2021, el 15% de los compromisos tienen que ver con proyectos cuyo objetivo principal es la mitigación y/o la adaptación a los efectos del cambio climático.

Contribución climática de los proyectos en los Estados Extranjeros



Fortalecimiento de las capacidades y experiencia francesa



100% de los proyectos en los Estados extranjeros tienen actividades de fortalecimiento de las capacidades

88% de los proyectos en los Estados extranjeros recurrieron a la experiencia francesa durante las fases de preparación y otorgamiento

15 de los 17 proyectos recurrieron a la experiencia francesa, de los cuales:

- 13 trabajaron con consultorías y empresas del sector privado francés
- 3 recurrieron a Expertise France
- 7 solicitaron el apoyo de establecimientos públicos franceses o entidades territoriales locales
- 1 recurrió al sector francés de la investigación
- 2 trabajaron en colaboración con ONG francesas

Resultados previstos

Los compromisos de la AFD en 2021 en el sector del desarrollo urbano y el apoyo a las entidades territoriales locales permitirán en los próximos años:



a **26,8 M** de habitantes y de usuarios
tener una mejor calidad de vida en la ciudad

de los cuales:



9 M

de personas
disfrutarán de
mejores servicios
básicos urbanos
(agua, saneamiento,
gestión de los residuos,
electricidad, energía, etc.)



3,4 M

de personas
disfrutarán de mejores
condiciones de vivienda,
de acceso a los espacios
públicos o a los
equipamientos urbanos
sociocolectivos



4,8 M

de personas
disfrutarán
de mejores
condiciones de vida
en la ciudad tras un
periodo de crisis



53 000

personas
recibirán apoyo
para sus actividades
generadoras de
ingresos o para
su empleo



a **250 000** estructuras que intervienen a nivel urbano
recibir apoyo para el fortalecimiento de las capacidades técnicas y/o financieras*

*Este indicador de impacto registra diversos tipos de estructuras: entidades territoriales financiadas y/o apoyadas a través de un proyecto; servicios de una entidad territorial a los que se imparten programas de fortalecimiento de las capacidades; ministerios/agencias estatales que llevan a cabo actividades de fortalecimiento de las capacidades; UGP (Unidad de Gestión de Proyectos) local que recibe acompañamiento para implementar las actividades del proyecto; comités de barrio/de habitantes creados, capacitados o que son respaldados, asociaciones locales financiadas y/o acompañadas a través del proyecto, operadores urbanos financiados y/o apoyados por el proyecto, etc.

Mejorar la calidad de vida de los ciudadanos

Los proyectos destinados a mejorar la calidad de vida de los ciudadanos representan cerca del **31%** de los financiamientos otorgados en 2021 en el sector. Son proyectos dedicados a mejorar los servicios básicos urbanos, enfocados en el tratamiento y la gestión de los residuos sólidos y en la vivienda.

El reto consiste en restituir a los ciudadanos su lugar central en la estrategia de las ciudades y en atender mejor sus necesidades, apoyando para ello las intervenciones propicias para un mejor acceso a los servicios básicos urbanos y en sectores con una demanda creciente:

- **Mejorar** el acceso a los servicios básicos urbanos (agua potable, saneamiento, alumbrado público, transportes y servicios de movilidad, etc.).
- **Reducir** el impacto medioambiental y sanitario de los residuos sólidos en la ciudad.
- **Impulsar** el acceso a la vivienda y mejorar las condiciones de habitabilidad.
- **Apoyar** el acceso al empleo y el desarrollo económico local.

559 M€
comprometidos para
este objetivo estratégico
(15 proyectos) de los cuales:



213 M€
para proyectos
destinados a mejorar
el acceso a los servicios
básicos urbanos.



Marruecos: Viviendas y ordenamientos urbanos sostenibles

150 M€ - préstamo no soberano
500 000 € - subvención de asistencia técnica
3 M€ - fondos delegados de la Unión Europea



La AFD otorgó un préstamo a la Holding Al Omrane, operador público de planeación y vivienda en Marruecos. El objetivo: financiar un programa plurianual de construcción de viviendas asequibles, energética y térmicamente eficientes, destinadas a los hogares más vulnerables y a las clases medias inferiores, de operaciones para la renovación de hábitat insalubre y de planeación de dos nuevos polos urbanos que sean conformes a las normas internacionales de ordenamiento sostenible en las áreas urbanas de Uchda y Agadir.

Por consiguiente, este programa favorece la diversidad social y la inclusión socioeconómica, así como promueve un desarrollo sostenible de bajo carbono, con la perspectiva de mejorar el contexto de vida de los ciudadanos.

Más de **170 000**
habitantes y usuarios disfrutarán
de una mejor calidad de vida en la ciudad.

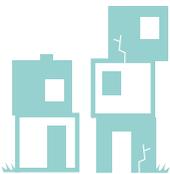
Promover el desarrollo urbano sostenible en los territorios

En 2021, el **20%** de los financiamientos otorgados fueron para promover el desarrollo urbano sostenible en los territorios.

La AFD promueve al territorio como un nivel pertinente de intervención y apoya los proyectos que se enfocan en:

- **Ayudar** a renovar los centros urbanos y valorizar su patrimonio.
- **Impulsar** a los proyectos destinados a mejorar e integrar los barrios precarios.
- **Ayudar** a los territorios a salir de situaciones de crisis.
- **Apoyar** a los grandes proyectos urbanos.
- **Contribuir** al desarrollo de las ciudades intermedias.

359 M€
comprometidos para
este objetivo estratégico
(8 proyectos) de los cuales:



108 M€
para proyectos
destinados
a rehabilitar
barrios
precarios.

Filipinas:

Programa nacional para la reducción de los riesgos de catástrofes naturales a nivel local

250 M€ - préstamo presupuestario soberano de política pública
600 000 € - subvención de asistencia y cooperación técnicas



La AFD respalda la hoja de ruta filipina en materia de prevención y gestión de los riesgos de catástrofes naturales y de adaptación al cambio climático. El proyecto acompaña el proceso de descentralización del mandato y los servicios de prevención y de reducción de los riesgos de catástrofes y de gestión del cambio climático a nivel local. Contribuirá a fortalecer las capacidades de las autoridades locales y a apoyar las reformas del país. Permitirá limitar los daños causados y reducir el tiempo de reacción tras una catástrofe, mejorar la eficiencia del período de recuperación y reforzar la integración de los grupos vulnerables de la población en las estrategias locales de gestión de los riesgos y de adaptación al cambio climático.

Más de **150**

autoridades locales (entidades territoriales locales y servicios provinciales descentralizados) se reforzarán gracias al proyecto.



Fortalecer a los actores locales a cargo de la ciudad

En 2021, el **34%** de los compromisos se enfocaron en fortalecer a los actores locales a cargo de la ciudad.

La AFD acompaña a todos los actores implicados en los proyectos urbanos y respalda a la entidad territorial en su calidad de actor clave del desarrollo de los territorios, a través de dos ejes de intervención:

- **Apoyar** los procesos de descentralización.
- **Asistir** a las entidades territoriales locales a nivel de sus programas de inversión y para el acceso al financiamiento.



605 M€ comprometidos para este objetivo estratégico repartidos en **15 proyectos** para el financiamiento de las entidades territoriales locales y los operadores urbanos/ de vivienda de los Territorios franceses de Ultramar.

La AFD en los Territorios franceses de Ultramar

Primer financiador del sector público local

La AFD es uno de los primeros financiadores de las entidades territoriales y operadores de los Territorios franceses de Ultramar, junto con la Caisse des Dépôts et Consignations. La AFD otorga préstamos presupuestarios directos a las entidades territoriales para financiar sus programas de inversión, y financiamientos de proyectos a los operadores de vivienda y planeación. También consolida su función de apoyo y asesoramiento, así como de socio técnico de las entidades territoriales, en particular sobre el tema climático.

África:

CITYRIZ, garantías para movilizar financiamientos destinados a las entidades territoriales africanas

150 M€ - cartera de garantías AFD por un total de **100 M€** de préstamos subyacentes, de los cuales **30 M€** con contragarantías de la Unión Europea y **2 M€** de asistencia técnica a través de fondos delegados por la Unión Europea

La garantía CITYRIZ contribuye a crear relaciones entre las entidades territoriales locales y las instituciones financieras, dos actores clave de la evolución de los territorios. La AFD, con el apoyo de la UE, contribuye a desarrollar mercados bancarios de deuda pública local, para que las entidades territoriales accedan a financiamientos en moneda local, con vencimientos a largo plazo. Gracias a CITYRIZ, los préstamos a las ciudades representarán un menor riesgo para los bancos africanos. Las garantías se aplicarán a préstamos que financien proyectos de infraestructuras urbanas sostenibles y a favor de una mejor calidad de vida urbana. En paralelo, una asistencia técnica financiada por la UE (Fondo Europeo para el Desarrollo Sostenible+ - FEDD+) apoya a las entidades territoriales y a los bancos para la preparación de proyectos y la creación de una oferta financiera para las ciudades.



En 2021, los financiamientos destinados a los Territorios franceses de Ultramar podrían ser benéficos para cerca de

1,2 M de personas.

El enfoque transversal

Ciudad y Cambio climático

En 2021, el **15%** de los compromisos se enfocaron en proyectos cuyo objetivo principal era la mitigación y/o la adaptación a los efectos del cambio climático.

Costa Rica:

Préstamo presupuestario de política pública en CO2 apoyo a la trayectoria sostenible y de bajo carbono

150 M€ - préstamo soberano AFD

1,2 M€ - subvención de asistencia y cooperación técnicas

La AFD apoya a Costa Rica en su trayectoria sostenible y de bajo carbono, en cofinanciamiento con el Banco Interamericano de Desarrollo. El proyecto apoya la implementación del marco de política pública de dos sectores emisores, la gestión de los residuos sólidos y la construcción, así como la puesta en marcha de una transición justa en las políticas de mitigación y adaptación al cambio climático. Reducir la desigualdad de género es otro de los objetivos del proyecto. En paralelo, se lanzará un programa de cooperación técnica sobre temas en los que la participación del grupo AFD (con Expertise France) constituye un valor agregado y contribuirá a enriquecer el diálogo de política pública.



Los aceleradores de la estrategia

Ciudades Sostenibles

La estrategia se refuerza a través de tres aceleradores del desarrollo:

El laboratorio de innovación urbana



Se debe implicar a la sociedad civil y a los habitantes en la construcción de la ciudad y en el proyecto urbano. El objetivo consiste en atender las necesidades de los usuarios, en paralelo a proyectos urbanos de largo plazo, a través de la realización de acciones rápidas que permitan poner a prueba una programación urbana, nuevos usos y modos de participación ciudadana.

La tecnología digital



La tecnología digital impulsa la transformación de la acción pública de las ciudades: optimización de los servicios urbanos; mejor planeación urbana, mejor gestión de los riesgos y de las crisis; gestión de las finanzas locales y transparencia de la gobernanza local; creación de oportunidades e innovaciones para el desarrollo económico local.

Las alianzas



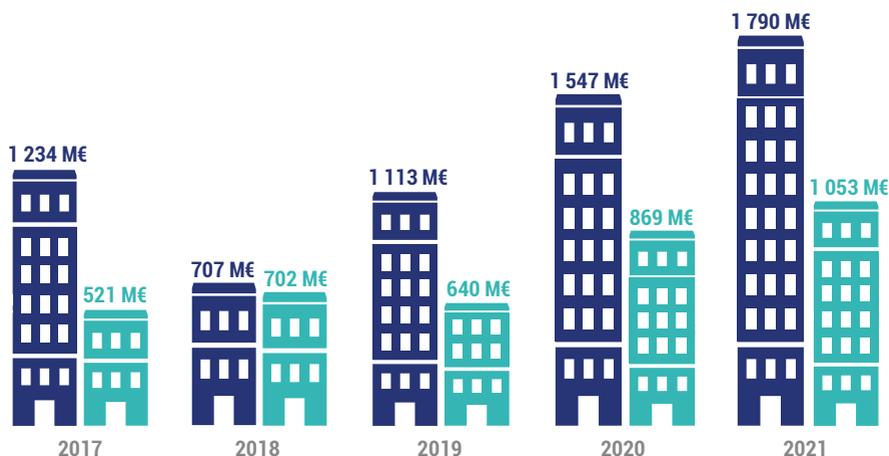
La acción de la AFD se lleva a cabo en un marco colaborativo para aprovechar las competencias, conocimientos y financiamientos a favor de las ciudades sostenibles. Sus principales socios son los actores franceses del desarrollo urbano (entidades territoriales, agencias de urbanismo, sector privado, investigación, etc.), los financiadores (Unión Europea, Banco Mundial, etc.) o bien las organizaciones internacionales y las redes de ciudades.

Compromisos y desembolsos

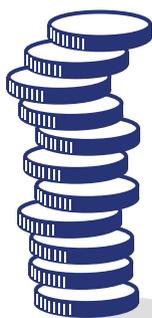
Evolución desde 2017

■ Compromisos

■ Desembolsos



Firmas



**1 272
M€**

Monto total de los convenios de financiamiento firmados en 2021 en el sector del desarrollo urbano y del apoyo a las entidades territoriales locales

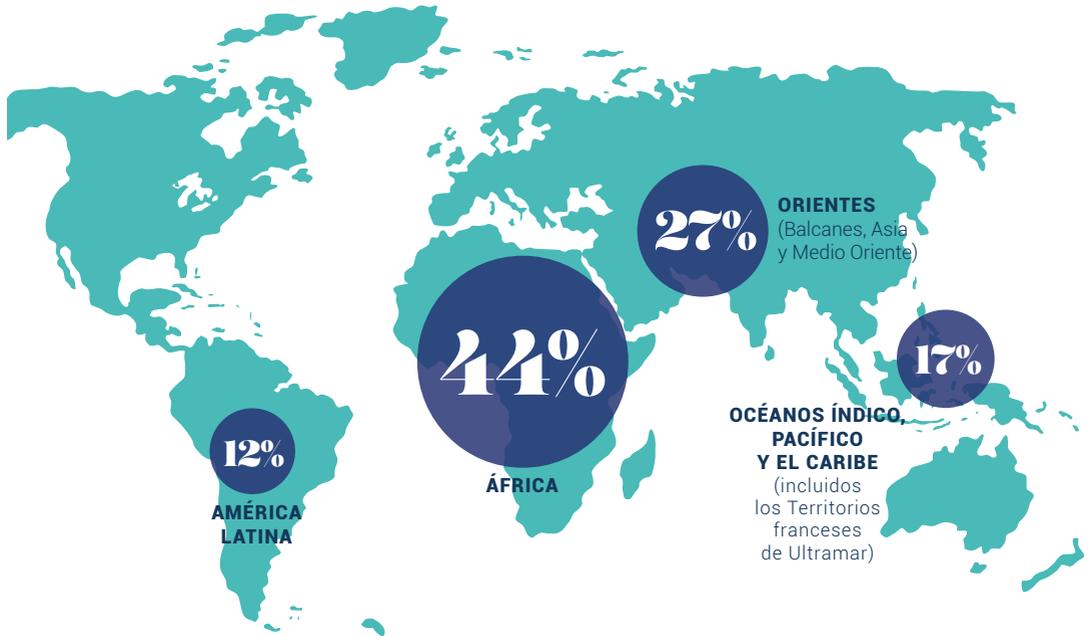


**43
proyectos**

cuyo convenio de financiamiento se firmó en 2021 en el sector

Proyectos en curso

Repartición geográfica de los proyectos en curso de ejecución (en % de los volúmenes otorgados)



163
proyectos
en curso de ejecución
en el sector al 31 de
diciembre de 2021



Por un monto total
de financiamientos
de **5 200 M€**
de los cuales **3 500 M€**
pendientes de
desembolso

Resultados obtenidos

Durante el año 2021, los proyectos de desarrollo urbano y apoyo a las entidades territoriales locales en curso de ejecución permitieron:



a cerca de **11 M** de habitantes y usuarios
disfrutar de una mejor calidad de vida en la ciudad

de los cuales:



más de
4,7 M
de personas
tienen mejores
servicios básicos urbanos
(agua, saneamiento,
electricidad/energía,
gestión de los residuos)



más de
2,7 M
de personas
cuentan con mejores
condiciones de vivienda,
de acceso a los espacios
públicos o a los
equipamientos urbanos
sociocolectivos



más de
3 300
personas
viven en la ciudad
en condiciones
de mayor seguridad
tras periodos
de crisis



más de
10 700
personas
recibieron apoyo
para sus actividades
generadoras de
ingresos o para
su empleo



a más de **1 560** estructuras que intervienen a nivel urbano
de recibir apoyo para el fortalecimiento de capacidades técnicas y/o financieras

Los fondos de preparación de proyectos

Con el apoyo de otros financiadores y socios, la AFD ha creado varios fondos regionales o sectoriales de preparación de proyectos (Cities and Climate in Africa, Sustainable Housing Initiative, Cities and Climate in Asia, etc). Esos fondos se centran en financiar estudios de preparación de proyecto y asistencias técnicas para preparar futuros proyectos de inversión urbanos que conlleven co-beneficios climáticos.

CICLIA

Cities and Climate in Africa



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,
Education and Research EARF
State Secretariat for Economic Affairs SECO



12.4 M€: 8 M€ delegados por la UE, 3 M€ de SECO, 1,4 M€ de la AFD

Creada en 2017 por iniciativa de la UE, de SECO (cooperación suiza) y de la AFD, la facilidad CICLIA ha acompañado desde entonces a 34 ciudades de África subsahariana en la preparación de proyectos urbanos de bajo carbono y resilientes. CICLIA financia esquemas sectoriales, estudios de diseño y asistencia técnica en todos los sectores relativos a la ciudad sostenible para ayudar a las ciudades a elaborar proyectos que contribuyan a luchar contra el cambio climático. Esas preparaciones son un fuerte impulso que ha permitido otorgar más de 500 M€ de inversiones urbanas (AFD en cofinanciamiento con la UE y el Banco Mundial). En el futuro, se podría otorgar un volumen de financiamiento adicional de más de 300 M€ para los proyectos preparados a través de los apoyos CICLIA actualmente en curso.

Producción de conocimientos

La producción de conocimientos de la AFD en el sector de temas urbanos hizo especial énfasis en:



la publicación de análisis sobre el sector de la vivienda asequible en Medio Oriente (Libano y Jordania) y del alquiler- acceso en América Latina (Ecuador)



la coedición con la Ademe de una guía sobre las soluciones a nivel internacional para tener ciudades más frescas



el resultado de una reflexión y del posicionamiento sobre la gestión de los residuos sólidos a través de la publicación de la estrategia de la AFD



Por un mundo en común

El grupo AFD contribuye a poner en práctica la política de Francia en materia de desarrollo y de solidaridad internacional. A través de sus actividades de financiamiento del sector público y de las ONG, sus trabajos y publicaciones de investigación (Ediciones AFD), sus formaciones sobre desarrollo sostenible (Campus AFD) y sus programas de concientización en Francia, el grupo financia, ayuda e impulsa las transiciones hacia un mundo más justo y resiliente.

Junto con nuestros socios elaboramos soluciones compartidas, a las cuales contribuyen las poblaciones destinatarias de los países emergentes y en desarrollo. Nuestros equipos trabajan en más de 4 000 proyectos locales en 115 países, en los territorios de Ultramar franceses así como en territorios en crisis, en beneficio de los bienes comunes - el clima, la biodiversidad, la paz, la igualdad de género, la educación o bien la salud. De esta manera contribuimos al compromiso de Francia y de los franceses para cumplir con los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Por un mundo en común.



www.afd.fr/es - Twitter: @AFD_es - Facebook: AFDOfficiel

5, rue Roland-Barthes - 75598 Paris cedex 12 – Francia

Tél : +33 1 53 44 31 31