

# Océan Atlantique

**BILAN D'ACTIVITÉ**

**2021**

**A**u-delà de la diversité des territoires de l'océan Atlantique, des enjeux communs invitent à penser un développement régional de bassin pour faire dialoguer les acteurs, trouver des solutions durables à l'échelle régionale et contribuer à l'amélioration des conditions de vie des populations. Agir ensemble pour construire des solutions durables au bénéfice de chacun et créer une véritable communauté « océan Atlantique » économique, culturelle et sociétale, tel est l'objectif affiché de l'AFD dans la région.

# La stratégie de l'AFD dans l'Océan Atlantique

- 1 Renforcer la résilience face aux risques naturels et climatiques
- 2 Améliorer la coordination régionale face aux risques sanitaires
- 3 Contribuer à l'émergence d'une «économie bleue, verte et circulaire»
- 4 Développer une approche de bassin partenariale

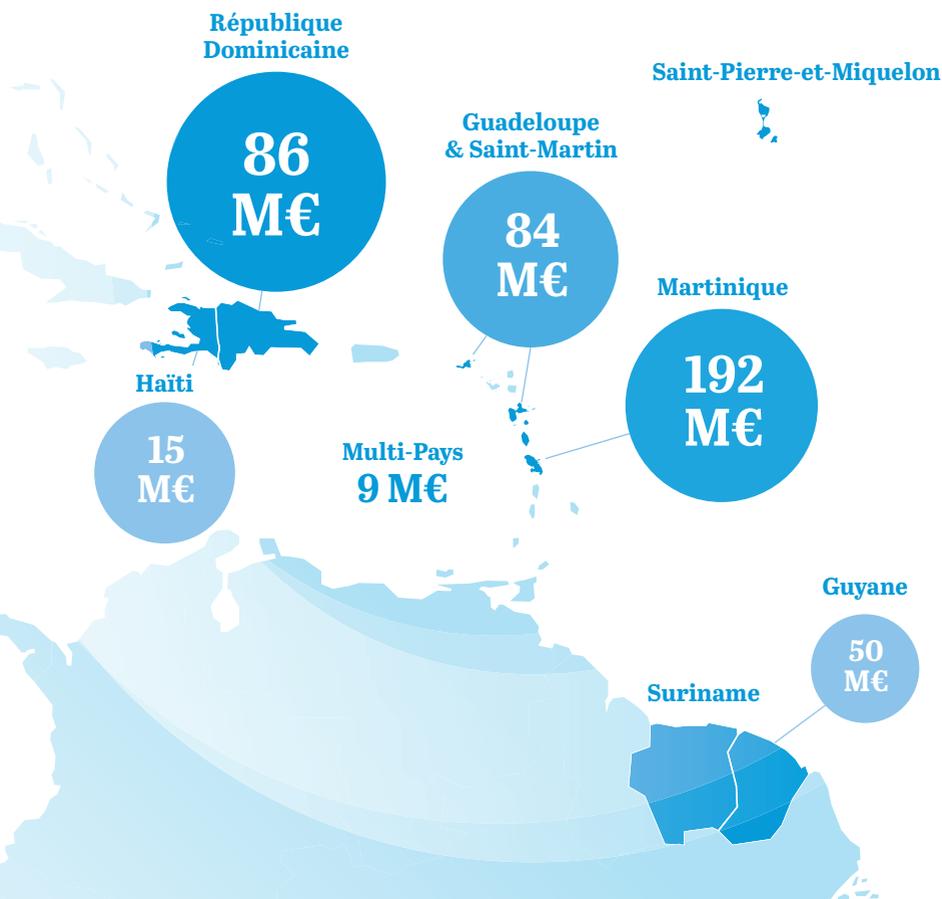
L'une des spécificités des pays de la zone Caraïbe, caractérisée par de petits États insulaires en développement (PEID), réside dans leur vulnérabilité aux effets du changement climatique, avec une forte incidence des catastrophes naturelles en raison de la géographie et de la taille de ces îles. Ces enjeux en commun et l'accélération des mutations du monde imposent d'agir rapidement, à l'échelle régionale. Forte de ce constat, l'AFD a renforcé sa présence dans l'océan Atlantique en se dotant d'une Direction Régionale (DR) en 2018.

Malgré une année 2021 toujours marquée par la crise COVID, l'activité de l'AFD dans la région atlantique est restée très soutenue et a été atteinte 436 M€ d'engagements nouveaux, et 465 M€ de versements. L'activité opérationnelle, en forte croissance, s'est attachée à diversifier ses secteurs d'intervention avec 281 M€ pour les infrastructures et le développement urbain, 48 M€ dans le financement des énergies renouvelables ou encore 13 M€ au bénéfice de la société civile et l'éducation. Le Groupe a contribué à une croissance verte et solidaire à travers le financement de plus de 200 M€ en faveur du climat en 2021. Les échanges avec nos partenaires privilégiés dans la région se sont poursuivis.

L'année 2022 et le retour progressif à un rythme de travail normal devrait nous permettre d'amplifier la dynamique. D'autant que le Groupe s'est élargi au 1er janvier avec l'arrivée d'une nouvelle filiale, Expertise France, spécialisée dans la conception et la mise en œuvre de projets internationaux de coopération technique. L'année sera également consacrée au lancement d'un nouveau plan d'orientation stratégique qui fixera les grandes lignes de notre action pour la période 2023-2027. Les équipes seront également fortement mobilisées par l'agenda international avec, entre autres, le sommet Union Européenne-Union Africaine et le Sommet Océan à Brest, le sommet UE, puis la COP15 biodiversité et la COP désertification.

# Notre activité dans l'océan Atlantique en 2021

## ○ RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENGAGEMENTS



**436  
M€**

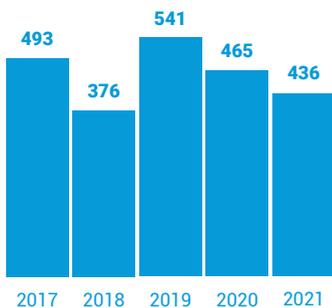
**Total des engagements**

Dans l'océan Atlantique, qui regroupe États étrangers et Outre-Mer français, près de 3 milliards d'euros ont été engagés dans 600 projets environ en 10 ans.

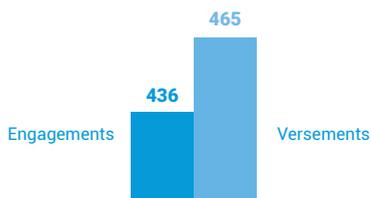
En 2021, **une centaine** de nouveaux projets ont été financés dans la zone pour **436 M€**. Ils ont ciblé principalement le développement urbain, l'éducation, la santé, les transports, l'eau et l'assainissement et la lutte contre le changement climatique. Parallèlement, **465 M€ ont été versés**.



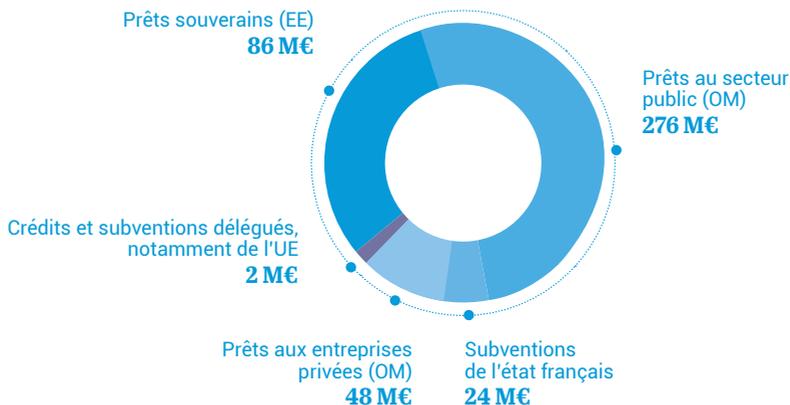
### ○ ÉVOLUTION DES ENGAGEMENTS (EN M€)



### ○ ENGAGEMENTS/VERSEMENTS (EN M€)



### ○ RÉPARTITION PAR OUTIL



## ○ RÉPARTITION PAR SECTEUR



Santé  
**51 M€**



Infrastructures  
et développement urbain  
**281 M€**



Eau et  
assainissement  
**1,5 M€**



Renforcement de capacité  
des acteurs publics  
locaux  
**41 M€**



Financement des  
énergies renouvelables  
**48 M€**



Société civile et éducation  
**13 M€**

# Notre activité dans la région Océan Atlantique en 2021

Depuis son ouverture en septembre 2018, la Direction Régionale Océan Atlantique (DROA) a progressivement repris en direct le suivi du portefeuille de projets régionaux auparavant réparti sur plusieurs agences AFD de la zone, tout en concrétisant de nouvelles opérations de financement.

La DROA a engagé plus de 60 MEUR sur les cinq dernières années.

## ○ RÉPARTITION PAR SECTEUR



Santé  
**2,7 M€**



Infrastructures et  
développement urbain  
**12,5 M€**



Eau et  
assainissement  
**1,7 M€**



Renforcement de  
capacité des acteurs  
publics locaux  
**0,3 M€**



Energie  
**5,6 M€**



Biodiversité  
**40 M€**

## ○ PROJET RÉGIONAL DE GESTION DES DÉCHETS PLASTIQUES DANS L'Océan ATLANTIQUE

En 2021, l'AFD s'est vue déléguer par l'Union Européenne 2,5 MEUR de subvention en faveur d'un projet de collecte et de gestion des déchets plastiques devant bénéficier à plusieurs pays de l'Organisation des Etats de la Caraïbe Orientale (OECO). L'objectif est de capitaliser sur le projet « RePLAST OECS » mené à Sainte-Lucie et de le dupliquer dans d'autres territoires de la zone. Ces projets pilotes doivent permettre de déterminer si une infrastructure régionale de traitement et/ou de valorisation pourrait être viable dans la zone.

# Notre activité en Guadeloupe et les îles du nord en 2021

La Guadeloupe fait face à des défis économiques et sociaux importants. À travers son action en conseil et en financement, l'AFD poursuit sa démarche partenariale forte avec les collectivités de Guadeloupe pour accompagner et améliorer les infrastructures et favoriser un développement économique inclusif et durable.

Elle finance également des projets du secteur privé qui structurent l'économie (tourisme, énergie verte etc.).

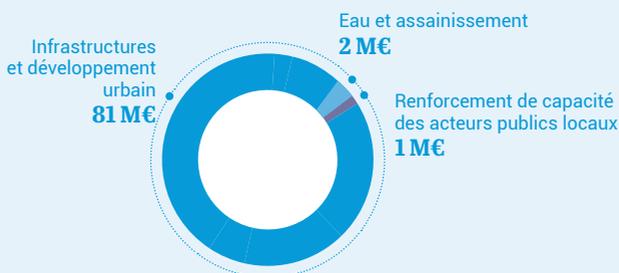
## TOTAL DES ENGAGEMENTS EN 2021



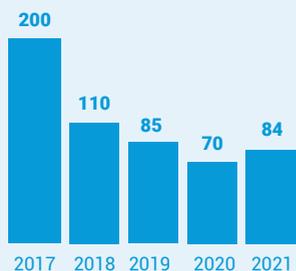
# 84 M€

46 M€ versés

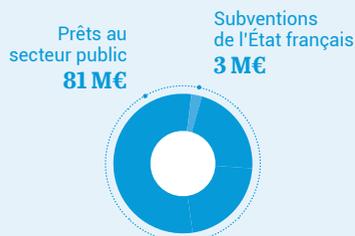
## RÉPARTITION PAR SECTEUR



## ÉVOLUTION DES ENGAGEMENTS (EN M€)



## RÉPARTITION PAR OUTIL



# Notre activité en Guyane française en 2021

Située en Amérique du Sud, la Guyane, dont la superficie est équivalente à celle du Portugal, est couverte à 96 % par la forêt amazonienne. Le territoire, caractérisé par une forte croissance démographique, est confronté à de nombreux défis sociaux, sanitaires et économiques. Pour y faire face, l'AFD accompagne les acteurs locaux du secteur public comme du secteur privé, sur l'ensemble du territoire, du littoral jusque dans les zones isolées.

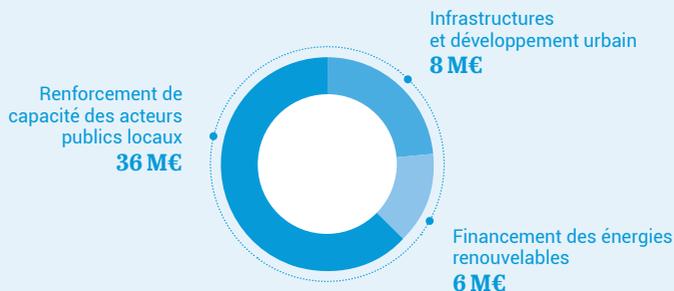
## TOTAL DES ENGAGEMENTS EN 2021



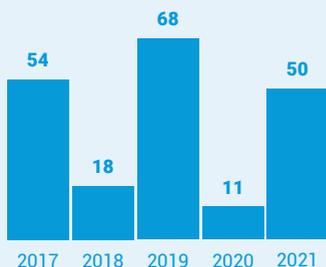
# 50 M€

46 M€ versés

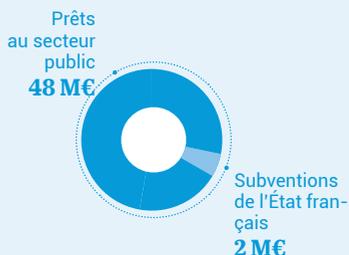
## RÉPARTITION PAR SECTEUR



## ÉVOLUTION DES ENGAGEMENTS (EN M€)



## RÉPARTITION PAR OUTIL



# Notre activité en Haïti en 2021

Haïti, marquée par la pauvreté, souffre de besoins importants en matière de services publics de base. Elle est aussi vulnérable au changement climatique et exposée aux catastrophes naturelles. En 2021, dans la continuité des précédentes actions engagées, la santé, la gouvernance et l'éducation ont été au cœur de l'appui de l'AFD en faveur d'Haïti, à travers le renforcement de la qualité de l'enseignement et le soutien à l'amélioration de la participation citoyenne à la prise de décisions dans les politiques publiques. L'AFD a également consolidé son appui en réponse à la crise sanitaire de la Covid-19 et participe aux efforts de stabilisation/reconstruction suite au séisme d'août dernier dans le Grand sud.

## TOTAL DES ENGAGEMENTS EN 2021

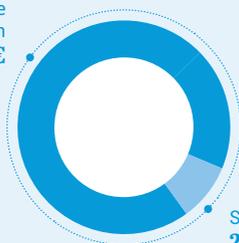


# 15 M€

26 M€ versés

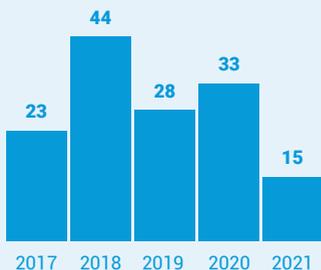
## RÉPARTITION PAR SECTEUR

Société civile  
et éducation  
**13 M€**



Santé  
**2 M€**

## ÉVOLUTION DES ENGAGEMENTS (EN M€)



## RÉPARTITION PAR OUTIL



Subventions  
de l'État français  
**15 M€**

# Notre activité en Martinique en 2021

La Martinique est dotée d'un patrimoine naturel exceptionnel mais fait face à des défis importants. Elle doit en effet trouver de nouveaux moteurs de croissance et réduire les inégalités sociales et territoriales qui perdurent. Partenaire historique, l'AFD accompagne les mutations de l'île vers un modèle de développement plus inclusif et durable. L'AFD est en effet le premier partenaire des collectivités locales de l'île, mais aussi le principal financeur de la transition vers une Martinique 100% énergies renouvelables et soutient les secteurs du sanitaire et médico-social.

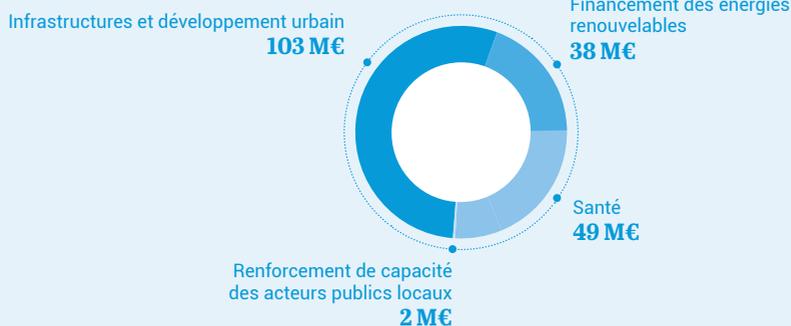
## TOTAL DES ENGAGEMENTS EN 2021



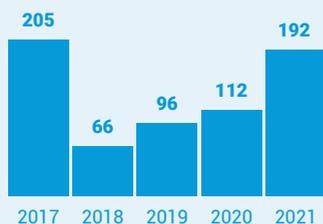
# 192 M€

97 M€ versés

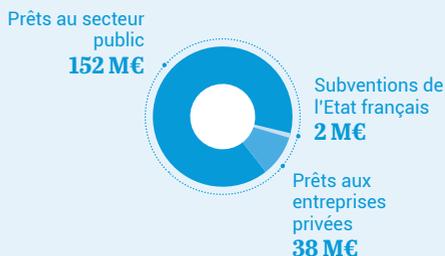
## RÉPARTITION PAR SECTEUR



## ÉVOLUTION DES ENGAGEMENTS (EN M€)



## RÉPARTITION PAR OUTIL



# Notre activité en République Dominicaine en 2021

Afin de répondre à la stratégie régionale de l'AFD pour l'océan Atlantique qui ambitionne de « contribuer au développement durable et inclusif des territoires », le groupe AFD en République Dominicaine se fixe pour objectifs principaux d'accompagner les transitions territoriales, écologiques et énergétiques, de favoriser la transition sociale pour renforcer l'accès équitable aux services essentiels des populations et d'accompagner la transition économique et financière pour des économies durables. Il mobilise pour cela la quasi-totalité de sa palette d'instruments financiers et d'accompagnement technique au bénéfice des acteurs publics et privés dominicains.

## ○ TOTAL DES ENGAGEMENTS EN 2021

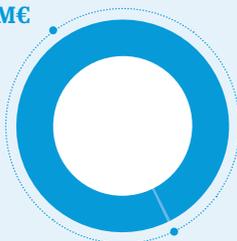


# 86 M€

247 M€ versés

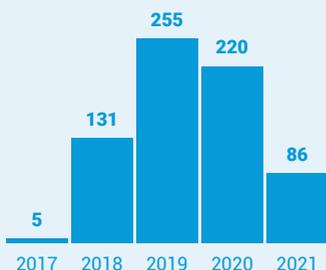
## ○ RÉPARTITION PAR SECTEUR

Infrastructures et  
développement urbain  
**86 M€**



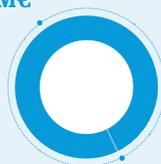
Subventions de l'État français  
**0,2 M€**

## ○ ÉVOLUTION DES ENGAGEMENTS (EN M€)



## ○ RÉPARTITION PAR OUTIL

Prêts souverains  
**86 M€**



Subventions de  
l'État français  
**0,2 M€**

# Notre activité à Saint-Pierre-et-Miquelon en 2021

Seule collectivité d'Outre-mer en Amérique du Nord, l'archipel de Saint-Pierre-et-Miquelon, éclaté en 8 îles et îlots, dont 2 sont habités à l'année, bénéficie d'une géographie unique, aux portes du Canada, et d'atouts naturels indéniables. Elle cherche cependant de nouvelles orientations économiques depuis la crise de la grande pêche. L'AFD, partenaire fidèle et régulier, soutient ces efforts de transition. En 2021, l'AFD a entretenu le dialogue avec les partenaires locaux afin de structurer des appuis qui se concrétiseront par des actions sur le territoire dès 2022.

## ○ TOTAL DES ENGAGEMENTS SUR LES 5 DERNIÈRES ANNÉES



**19 M€**

## ○ TOTAL DES VERSEMENTS EN 2021



**7 M€**

---

# Notre activité au Suriname et au Guyana

Situé en Amérique du Sud, sur le Plateau des Guyanes, le Guyana et le Suriname possèdent un patrimoine naturel à préserver, recouverts respectivement par 87% et 93% de forêt amazonienne. Le Suriname fait actuellement face à des défis économiques, sanitaires et sociaux importants. La crise économique que traverse le pays depuis deux ans l'a conduit à un défaut de paiement sur sa dette publique. L'AFD a donc dû suspendre momentanément ses activités, le temps que les discussions engagées avec le FMI et le Club de Paris permettent une reprise des financements.

Au Guyana, l'AFD a poursuivi ses actions de prospection dans la perspective de futures interventions dans ce pays où elle est autorisée à intervenir seulement depuis 2019.

## ○ TOTAL DES ENGAGEMENTS SUR LES 5 DERNIÈRES ANNÉES



**22 M€**

# Proparco

Proparco est la filiale de l'AFD dédiée au secteur privé pour promouvoir un développement durable en matière économique, sociale et environnementale. Proparco est actif dans quatre pays caribéens de la zone Océan Atlantique à travers trois Directions Régionales : celle de Saint-Domingue compétente sur la République Dominicaine et Haïti, celle de Mexico qui couvre la Jamaïque, Cuba, Montserrat, Sainte-Lucie, Saint-Vincent-et-les-Grenadines, Grenade et la Dominique, et celle de Sao Paulo qui couvre le plateau des Guyanes.

En 2021, Proparco a continué à se positionner sur le financement des énergies renouvelables (ENR).

Ainsi, en République Dominicaine, elle contribue à la stratégie du gouvernement de verdissement de son mix énergétique en portant à 25% d'ici 2025 la part des énergies renouvelables injectées dans le réseau électrique national contre 15% actuellement. Proparco a ainsi remporté deux mandats d'arrangeur financier en 2021 pour des projets d'ENR totalisant 140 MW.

En Haïti, malgré une prospection active à distance, principalement dans le secteur financier en 2021, l'activité de Proparco a souffert des conséquences de la situation sécuritaire, économique et sociale du pays.

## ○ PROPARCO SOUTIEN BANESCO RÉPUBLIQUE DOMINICAINE, BANQUE ENGAGÉE EN FAVEUR DES PME, DANS SA STRATÉGIE DE CROISSANCE.

Le prêt de 15 millions de dollars accordé par Proparco permettra à la banque Banesco République dominicaine, institution financière fondée en 2011 et spécialisée dans le financement des PME, de renforcer son activité de financement dans le pays. Il s'agit de la deuxième opération entre Proparco et le Groupe Banesco après un premier financement accordé à Banesco au Panama en 2019. Cette opération devrait permettre de soutenir 185 PME et plus de 4500 emplois indirects au cours des prochaines années. Le projet contribuera ainsi à l'Objectif de Développement Durable N°8 («Emploi décent et croissance économique»).

## ○ CHIFFRES CLÉS DE L'ACTIVITÉ DE LA DR PROPARCO DE SAINT-DOMINGUE EN 2021 (EN M€)



# Expertise France

Agence publique, Expertise France est l'acteur interministériel de la coopération technique internationale, filiale du groupe AFD depuis le 1er janvier 2022. Deuxième agence par sa taille en Europe, elle conçoit et met en œuvre des projets qui renforcent durablement les politiques publiques dans les pays en développement et émergents. Gouvernance, sécurité, climat, santé, éducation... Elle intervient sur des domaines clés

du développement et contribue aux côtés de ses partenaires à la concrétisation des objectifs de développement durable (ODD). Pour un monde en commun.

L'intervention d'Expertise France dans les Caraïbes se concentre principalement sur Haïti qui regroupe l'essentiel des projets nationaux mis en œuvre dans la région, tous sur financement européen.

## ○ URBAYITI – GOUVERNANCE URBAINE ET VILLES RÉSILIENTES

**Financé sur fonds délégués européens à hauteur de 11,7 MEUR, le programme Urbayiti appuie les institutions en charge de la planification et de la gestion du territoire afin de promouvoir le développement économique et social d'Haïti.**

La première phase du programme consiste en la rénovation du cadre institutionnel national, régional et local, pour renforcer la gouvernance du secteur. Expertise France appuie la coordination du programme afin de garantir la cohérence des interventions, le suivi-évaluation continu et la gestion des connaissances en matière de développement urbain en Haïti. Dans un second temps, les mairies seront accompagnées dans la réalisation d'études de faisabilité, le contrôle et le suivi des opérations d'aménagement.

## ○ RESEMBID – PROGRAMME EN FAVEUR DE LA RÉSILIENCE, DES ÉNERGIES DURABLES ET DE LA BIODIVERSITÉ MARINE

**Malgré leur diversité, les Pays et Territoires d'Outre-Mer des Caraïbes font face à un certain nombre de vulnérabilités et d'enjeux communs en termes de développement.**

Pour y répondre, ces pays et territoires insulaires ont mis en place divers efforts et instruments nationaux et régionaux destinés notamment à développer et à diversifier leurs économies, tout en augmentant leur résilience. Le programme ReSEMBID, financé à hauteur de 36,94 MEUR par l'UE, vise à appuyer ces efforts de développement humain durable. Sur l'année 2021, l'objectif a été de mobiliser l'intégralité des fonds du programme (près de 26M€) au bénéfice des PTOM. Fin 2021, 99% des fonds ont été programmés sur la base de propositions de projets construites par les PTOM eux-mêmes. 44 projets ont été approuvés avec un début de mise en œuvre prévu dès 2022.

# AdaptAction



Malgré les contraintes imposées par la crise du COVID-19, les principales activités AdaptAction Caraïbes ont progressé sans heurts au cours de 2021. Certaines d'entre elles sont des étapes importantes dans la mise en œuvre du programme.

Le **portefeuille d'actions AdaptAction dans les Caraïbes** comprend 12 appuis en exécution en 2021, répartis sur les trois axes de la Facilité : appui à la gouvernance climat (4), intégration de l'adaptation dans les politiques sectorielles (5), préparation de projet d'investissement (3). Sept actions ont été clôturées en 2021 et deux nouveaux appuis ont été identifiés pour une mise en œuvre au premier semestre 2022.

Un **exercice de capitalisation** a été réalisé au cours de cette période. Ses conclusions ont été présentées lors de la COP26 à Glasgow et ont contribué à l'instruction d'une nouvelle phase au programme, dont le démarrage opérationnel est pour 2022.

---

## Pour un monde en commun

---

Le groupe AFD contribue à mettre en œuvre la politique de la France en matière de développement et de solidarité internationale. Composé de l'Agence française de développement (AFD), en charge du financement du secteur public et des ONG, de la recherche et de la formation sur le développement durable, de sa filiale Proparco, dédiée au financement du secteur privé, et bientôt d'Expertise France, agence de coopération technique, le Groupe finance, accompagne et accélère les transitions vers un monde plus juste et résilient. Nous construisons avec nos partenaires des solutions partagées, avec et pour les populations du Sud. Nos équipes sont engagées dans plus de 4 000 projets sur le terrain, dans les Outre-mer, dans 115 pays et dans les territoires en crise, pour les biens communs – le climat, la biodiversité, la paix, l'égalité femmes-hommes, l'éducation ou encore la santé. Nous contribuons ainsi à l'engagement de la France et des Français en faveur des Objectifs de développement durable (ODD). Pour un monde en commun.



[www.afd.fr](http://www.afd.fr)

Twitter : @AFD\_France - Facebook : AFDOfficiel - Instagram : afd\_france  
5, rue Roland-Barthes -75598 Paris cedex 12 -France

Tél. : +33 1 53 44 31 31