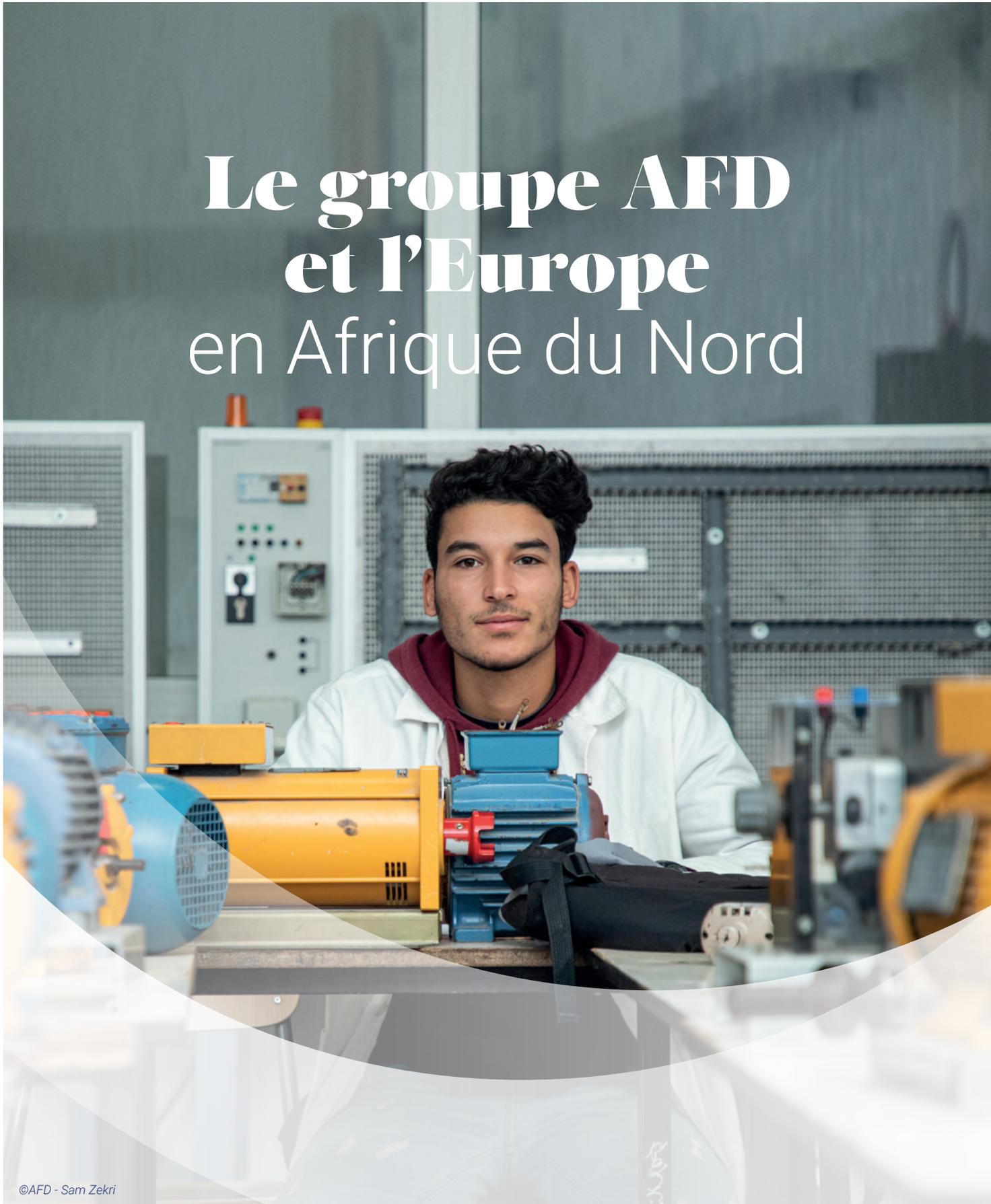


Le groupe AFD et l'Europe en Afrique du Nord





Projet de la centrale photovoltaïque à Kom Ombo opérationnel depuis le 4 juin 2020 - ©AFD - Pedro Costa Gomes

Puissance du partenariat européen



14 ans

de partenariat



60

pays soutenus

Animés par des convictions communes, le groupe AFD et la Commission européenne (CE) travaillent depuis 2008 pour renforcer l'impact de leurs financements et l'efficacité de l'aide au développement. Un partenariat central pour la réalisation des Objectifs de développement durable (ODD).

Habilité à gérer des fonds européens depuis 2008, le groupe AFD est devenu en 14 ans un partenaire de référence de la Commission. Sur le dernier cadre financier européen 2014-2020, ce sont 2,8 milliards d'euros que la Commission a choisi de confier à l'Agence, contribuant ainsi à améliorer l'impact de plus de 220 de ses projets au bénéfice des populations dans une soixantaine de pays.

La vigueur de ce partenariat s'explique par une très forte convergence des visions stratégiques des deux institutions, mais aussi par la richesse du dialogue entre leurs équipes, à Bruxelles comme sur le terrain, le groupe AFD et la CE disposant d'un réseau de représentations locales sans équivalent au sein de la famille européenne.

Une large palette d'outils mobilisés et un effet levier

Le partenariat prend corps à travers une large palette de modalités de financements, adaptés aux contextes et aux différents types de besoins des contreparties : délégation de subventions, y compris à travers les fonds fiduciaires, adossement de subventions européennes aux prêts du groupe AFD, développement d'un portefeuille d'opérations bénéficiant de garanties européennes...

Dès que cela est possible, les deux institutions font le choix de structurer leurs interventions dans le cadre des facilités de mixage, qui permettent de maximiser l'utilisation des subventions européennes, grâce à l'effet de levier qu'elles entraînent sur les prêts des bailleurs. Entre 2014 et 2020, 9 milliards d'euros de prêts et de subventions du groupe AFD ont ainsi pu être mobilisés aux côtés de près d'1,6 milliards d'euros en provenance de la Commission pour contribuer à financer des actions de développement dans près de 60 pays d'Afrique, du pourtour méditerranéen, d'Asie-Pacifique ou encore d'Amérique latine et des Caraïbes. Ce niveau d'engagement positionne le groupe AFD en tant que 1^{er} partenaire bilatéral de la Commission en matière de mixage, et 2^e partenaire juste derrière la Banque européenne d'Investissement.

En 2017, le groupe AFD a aussi tenu à répondre présent lors du lancement du Fonds européen pour le développement durable (FEDD), destiné à soutenir, par le biais de mécanismes innovants de garanties, les investissements en Afrique et dans les pays du voisinage de l'Union, dans une optique de réalisation des ODD, et en particulier d'éradication de la pauvreté. L'Agence s'est là encore trouvée parmi les tous premiers partenaires de la Commission dans la conception de ces nouveaux outils, se plaçant seconde en termes de niveau de garanties mobilisables au profit des partenaires du Sud.

Afin de porter des positions plus fortement, le Groupe crée des alliances au sein de plateformes inclusives telles que le Partenariat renforcé rassemblant les institutions bilatérales financières de développement (AFD, KfW, CDP et AECID), le réseau des EDFI (European Development Finance Institutions), IDFC (International Development Finance Club) et le Réseau des praticiens présidé en 2018-2019 par Expertise France. Proparco, la filiale du Groupe dédiée au secteur privé, participe également au montage d'outils européens bénéficiant à plusieurs DFIs.

#TeamEurope : un partenariat encore plus soutenu

Fort de cette expérience et de son réseau, le groupe AFD ambitionne de poursuivre et d'amplifier cette dynamique partenariale, selon une approche #TeamEurope destinée à renforcer les synergies et l'implication de tous dans la mise en œuvre de l'agenda européen du développement, conformément aux principes de cohérence, coordination et d'efficacité de l'aide. Avec l'intégration d'Expertise France, accréditée depuis 2011 auprès de la CE, la gamme des outils du groupe AFD s'élargit pour accompagner toujours mieux les contreparties dans l'atteinte des objectifs de l'Agenda 2030 et de l'Accord de Paris.



2,8

Mds €



220

projets

“ La parole à ...

Plus de cohérence, plus de solutions de financement, plus de flexibilité : animés par des convictions communes, le groupe AFD et la Commission européenne renforcent leur partenariat depuis 2008 pour accroître l'efficacité de leurs investissements solidaires. Katarína Matheriová et Koen Doens nous partagent leurs visions de l'AFD.

Katarína Matheriová

La direction générale pour le Voisinage (DG NEAR) est l'un des deux principaux partenaires du groupe AFD à l'échelle européenne. Retour d'expérience avec Katarína Matheriová, sa directrice générale, à l'occasion de la Présidence Française de l'Union européenne.



Le partenariat avec les Institutions financières a toujours été une priorité pour vous. Quelles leçons tirez-vous de celui avec le groupe AFD ?

Le groupe AFD est un acteur majeur dans les régions du Voisinage et de l'Élargissement, surtout au Sud de la Méditerranée et en Turquie, mais aussi maintenant à l'Est et dans les Balkans. C'est avec la DG NEAR que l'Europe s'ouvre au monde. Nous accompagnons les candidats à l'adhésion à l'UE et nous tissons des liens forts avec nos voisins géographiques immédiats. De Rabat à Erevan, du Caire à Kiev, en passant par Belgrade... des défis très variés à relever ! Depuis 2008, notre partenariat s'est traduit par un volume d'activité avoisinant les 800 M€ couvrant l'énergie, le transport, le développement urbain et les secteurs sociaux. Le groupe AFD est ainsi notre deuxième partenaire dans le voisinage Sud. Au-delà du « blending », le Groupe véhicule également le nouvel instrument de garantie du Fonds Européen de Développement Durable (FEDD) avec, entre autres, une opération signée en décembre 2020 dans le secteur agricole couvrant la région NEAR.

Comment voyez-vous l'avenir de ce partenariat ?

La pandémie que nous traversons nous rappelle que c'est en travaillant ensemble que nous vaincrons. La mobilisation autour du « Team Europe » pèse désormais 36 Mrds€ dont 11,7 pour la DG NEAR. Et cela en seulement quelques mois ! Pour déployer efficacement sur le terrain les opérations, nous devons faire preuve de pragmatisme en attirant toutes les ressources, qu'elles soient publiques ou privées. Nous invitons le groupe AFD à s'inscrire dans les Plans d'Investissement Économique que nous avons définis avec nos pays partenaires au Sud, à l'Est et dans les Balkans.

La forte présence du groupe AFD dans les pays de la région est un atout considérable. Son expertise en matière d'innovation financière en est un autre. Nous souhaitons renforcer l'effet levier en affirmant le potentiel de l'outil « garantie » pour accompagner les transitions climatique, environnementale, numérique et sociale.

Avec le FEDD, la Commission avait pour ambition de faire son entrée dans le marché des garanties avec plus de 1,5 Mrds€ signés en décembre 2020. Avec le FEDD+, nous avons l'ambition d'en devenir un acteur de premier plan. Le Cadre Financier Pluriannuel 2021-2027 et le nouvel Instrument de voisinage, de développement et de coopération internationale (NDICI), nous en donnent les moyens avec un volume total de couverture par des garanties de 53 Mrds€. Ensemble, nous atteindrons les impacts et les résultats politiques escomptés.

... Koen Doens

Le partenariat entre le groupe AFD et l'Union Européenne : axe structurant de la nouvelle Équipe Europe.

Dans le contexte d'une nouvelle ambition géopolitique européenne et de la recherche de collaborations renforcées au sein de l'Équipe Europe, le partenariat entre le groupe AFD et l'Union européenne se trouve à un moment charnière. Éclairage de Mr. Koen Doens, Directeur Général pour les Partenariats Internationaux (DG INTPA) à la Commission européenne.



Le cadre financier européen 2014-2020 a été marqué par le déploiement de nombreuses solutions de financement. Quel regard posez-vous sur la contribution du groupe AFD à ce mouvement ?

Un regard positif et attentif, car le groupe AFD est pour nous un partenaire privilégié dans l'appui aux politiques publiques de développement et pour la stabilisation des zones les plus fragiles. Le groupe AFD est l'un des premiers pourvoyeurs d'appui budgétaire dans le monde et nous travaillons en étroite collaboration pour mieux répondre aux besoins de nos pays partenaires. La réponse à la crise de la COVID-19 nous a donné l'occasion d'intensifier cette coopération. Et ceci dans le cadre de l'Équipe Europe, devenue la colonne vertébrale de la programmation de l'Union Européenne pour les années 2021-2027. En combinant ce que nous faisons collectivement à travers l'Union européenne et ce que font les États Membres à travers leurs actions bilatérales, nous créons un ensemble plus grand et plus fort que la somme de ses parties.

Vous le savez, le groupe AFD s'agrandit et accueille Expertise France. Qu'en pensez-vous ?

La Commission européenne suit avec intérêt cette dynamique française d'intégration. Une stratégie qui fait écho à la recherche d'approches plus concertées de l'Équipe

Europe. Ces développements s'inscrivent tous deux dans une démarche plus stratégique, et reflètent la conviction que le 'faire ensemble' est porteur d'efficacité et de résultats. L'expansion du groupe AFD permettra donc à la Commission de coopérer avec un acteur qui travaille de façon holistique, et pourra se prévaloir d'une palette d'atouts précieux: solide expérience dans le domaine du développement, savoir-faire multisectoriel, présence importante sur le terrain et profonde connaissance de nos pays partenaires.

Qu'attendez-vous du groupe AFD dans le cadre du nouveau cadre financier européen 2021-2027 ?

Le format Équipe Europe offre à l'UE et à ses États membres l'occasion d'intensifier notre impact collectif et d'accroître notre visibilité. La collaboration avec le groupe AFD va nous aider à traduire cette approche en actions concrètes. Il s'agit de mettre en œuvre la vision commune d'une relance durable, inclusive, verte et numérique. Le groupe AFD pourra notamment contribuer à stimuler l'investissement dans nos pays partenaires, tout en offrant une capacité d'assistance technique pour soutenir ces dynamiques. À travers les Initiatives

Équipe Europe, auxquelles le groupe AFD participe tant au niveau de la conception que du financement, notre objectif est de fédérer toutes les forces de la coopération européenne autour de projets véritablement transformationnels, en soutien de nos pays partenaires. La mise en place du groupe AFD permet à cette coopération de s'appuyer sur un éventail complet d'instruments, de modalités et de ressources. En outre, la présence du groupe AFD sur le terrain est un grand atout. Ce partenariat renforcé avec le groupe AFD est important aussi pour le précédent qu'il crée. En effet, nous souhaitons aller vers plus de collaborations de ce type, afin de continuer à gagner en efficacité et en impact.

La présence du groupe AFD sur le terrain est un grand atout.

Tunisie
Maroc
Algérie
Libye
Egypte

Le groupe AFD et l'Europe en Afrique du Nord

Depuis plus de dix ans, le groupe AFD a développé un partenariat très étroit avec la Commission européenne dans son action en Afrique du nord. Ce partenariat prend différentes formes. Il commence par un dialogue constant sur le terrain entre nos agences et les délégations de l'Union européenne pour croiser nos analyses, partager notre programmation et coordonner nos actions.



Projet IWSP : Pose de conduites d'eau potable et d'assainissement dans le Delta en Egypte ©AFD - KFW

Ceci s'est récemment traduit dans l'exercice de programmation conjointe pour le nouveau cadre financier pluriannuel de la Commission européenne qui permet d'ailleurs de constater une grande convergence avec la stratégie du groupe AFD dans la région et d'envisager une relation encore renforcée à l'avenir.

Ce partenariat se traduit aussi par une collaboration très opérationnelle. Le groupe AFD est habilité à gérer des fonds pour le compte de la Commission européenne ce qui l'a conduit à mettre en œuvre des opérations de financement conjuguant ses fonds et des fonds européens dans des secteurs très variés : les services de base comme l'accès à l'eau et à l'assainissement, les infrastructures comme les transports urbains ou l'accès à l'énergie, la réhabilitation des quartiers populaires, la formation professionnelle, le développement rural ou la promotion d'une finance durable.

Grâce à ses différentes entités (AFD, PROPARCO et Expertise France), le groupe AFD permet de mobiliser tous les instruments et de s'adresser à tous les acteurs du développement dans la région, ce qui devrait garantir la consolidation de ce partenariat européen.

4
Nombre de
pays concernés

25
Nombre de projets
financés avec l'UE entre 2014 et 2020

8
Secteurs
d'activités

365 M€
Fonds délégués
entre 2014 et 2020

1,5 Md€
Cofinancements AFD - UE
entre 2014 et 2020



Quelle est la stratégie du Groupe AFD dans la région ?

La stratégie du groupe AFD qui porte sur la période 2021-2025 vise à accompagner les pays de la région vers de nouveaux équilibres environnementaux et sociétaux. Il s'agit de relever les défis, à bien des égards communs dans le bassin méditerranéen, auxquels ils font face en

poursuivant trois objectifs principaux :

- Renforcer la résilience des territoires face à des changements climatiques accélérés et accompagner des transitions décarbonées ;
- Contribuer à la consolidation d'un contrat social véhicule de stabilité, de cohésion et de réduction des inégalités ;
- Promouvoir les transformations économiques et sociales créatrices d'opportunités nouvelles.

Quels sont vos partenaires privilégiés dans la région ?

Notre action est par définition partenariale ce qui nous conduit à travailler avec beaucoup d'acteurs nationaux, régionaux et multilatéraux. Parmi ceux-ci les acteurs européens occupent une place à part compte tenu de notre proximité et de nos convergences stratégiques.

Quelle est l'importance du partenariat de l'AFD avec l'Union européenne ?

La place de la Commission européenne est bien sûr centrale dans ce système de partenariat européen, d'autant plus dans une région aussi stratégique que l'Afrique du nord qui constitue notre voisinage immédiat avec lequel nous avons des liens très étroits et un avenir à construire ensemble.

Mathieu Vasseur
Directeur régional Afrique du Nord



Projet PAFIP : Travaux pratiques de Maintenance Industrielle au Centre Sectoriel de Formation en Mécatronique de Borj Cédria, Tunisie.
©AFD - Sam Zekri



FINANCE DURABLE ET APPUI AUX PME

Les économies de la région sont confrontées à un double défi : (i) favoriser l'accès au financement des entreprises pour permettre leur développement et les dynamiques économiques et d'emploi qui y sont reliées et (ii) promouvoir des investissements qui permettent une trajectoire de développement durable en contribuant à la préservation de l'environnement et à la lutte contre les effets du changement climatique.

Par des dispositifs d'accompagnements adaptés, les outils conjugués de la Commission européenne et de l'AFD permettent, à travers un appui au secteur financier par des ressources bonifiées ou en partage de risques, un accès renforcé aux financements pour les entreprises. Ils créent aussi les incitations nécessaires pour encourager des investissements durables tout en apportant l'assistance technique nécessaire à leur réalisation.



Commerçant bénéficiaire du soutien ©AFD - KMS



Champ photovoltaïque ©AFD - Sam Zekri



Accord de financement Proparco-Arab Tunisie Leasing pour soutenir les TPME tunisiennes

En Tunisie, avec le soutien de l'UE via la garantie EFSD, Proparco a pu octroyer en février 2021 une ligne de financement de 15 M€ à ATL. Ce projet a permis à ce jour de financer 1304 TPME, à une hauteur moyenne de 36 KTND (11 500 €). 52% de ces TPME exercent dans le secteur du commerce et des services, 16% dans le BTP, 14% dans l'industrie, 9% dans le tourisme et 9% dans l'agriculture. 27% sont situées dans le sud et 24.5% dans le centre de la Tunisie, deux régions moins bien desservies par le système bancaire. Le projet a ainsi contribué essentiellement à l'ODD 8 « Croissance économique et emploi décent ».



SUNREF - Un label finance verte du groupe AFD

Mis en œuvre en Tunisie, le projet facilite le développement d'une économie verte et fait émerger des projets durables en aidant les acteurs privés à monter, financer et mettre en œuvre leurs projets de transition écologique et à rester compétitifs. Il intervient à travers une approche innovante: des lignes de crédit pour les entreprises tunisiennes, une assistance technique pour les porteurs de projets, les banques et les agences publiques, et une prime à l'investissement au bénéfice des porteurs de projet. Les 4 banques partenaires (UIB, UBCI, BH Bank et Amen Bank), les agences publiques (ANME et ANPE) et l'Assistance technique (Expertise France) travaillent ensemble depuis un an pour faire émerger ces nouveaux projets.



EMPLOI ET INTÉGRATION

L'emploi est un enjeu majeur dans la région, en particulier pour sa jeunesse. Au-delà de sa dimension économique, les revenus nécessaires pour satisfaire les besoins primaires et secondaires, il s'agit d'un véhicule majeur d'intégration sociale. Créer des opportunités d'emploi participe donc d'un impératif pour consolider le contrat social de chaque pays.

Combattre le chômage et renforcer les liens sociaux, sont parmi les grands enjeux qui guident l'action et les projets de l'AFD et de la Commission européenne en Afrique du nord. L'emploi et ce qui le rend possible, à savoir l'éducation et l'employabilité, sont au cœur de ces projets puisque le travail, ce « Grand Intégrateur », facilite aux individus l'accès à la plupart de leurs droits. Ces projets contribuent également à assoir une égalité entre les genres et à lutter contre les déséquilibres régionaux.



©AFD - Image Experience



Projet SASME Animal farming accompagne les fermiers afin d'améliorer les pratiques d'alimentation du bétail d'élevage. ©AFD - Egypte



SABIL - Soutenir l'insertion économique des jeunes au Maroc

Mis en œuvre au Maroc, le programme accompagne la consolidation des dispositifs de promotion de l'emploi et des écosystèmes territoriaux au Maroc, dans 3 régions pilotes. Il permet de renforcer les acteurs de l'intermédiation et d'améliorer l'employabilité des jeunes grâce à un meilleur maillage territorial des services de l'emploi et des parcours d'insertion adaptés aux territoires et aux publics, notamment les plus vulnérables, stimuler le développement de l'entrepreneuriat en soutenant des projets développés par des jeunes et en consolidant le tissu des TPE existantes, favoriser la convergence des politiques publiques en engageant tous les acteurs dans une logique de performance collective et en renforçant les capacités de suivi et pilotage.

SASME - Projet de soutien des PME agricoles en Egypte

Mis en œuvre en Egypte, le projet de soutien des PME agricoles pour favoriser l'emploi rural répond de manière exhaustive à l'ensemble des défis du secteur agricole tel que l'amélioration de l'accès aux financements grâce à une ligne de crédit, une garantie et une assistance technique, et la hausse des rendements agricoles des filières aquacole et laitière, filières importantes de l'agriculture égyptienne. En outre, ce projet n'est pas seulement un projet agricole, c'est aussi un projet de soutien aux PME égyptiennes.





DEVELOPPEMENT URBAIN DURABLE

Les deux tiers de la population d'Afrique du nord vit en ville ce qui fait de l'enjeu du développement durable de ces espaces un enjeu majeur. Il s'agit de garantir à tous un accès aux services essentiels, un logement décent, une mobilité la plus fluide possible et une aire d'épanouissement économique et social. Les villes doivent aussi accroître leur résilience face aux effets du changement climatique.

L'AFD et la Commission européenne ont porté un effort particulier au soutien d'un développement urbain durable dans la région par des interventions diverses portant sur l'ensemble des champs précédemment mentionnés pour accompagner les politiques publiques locales visant fondamentalement à l'amélioration des conditions de vie des populations urbaines.



L'AFD et l'UE soutiennent l'effort de réhabilitation et d'intégration des quartiers urbains précaires et informels. ©AFD - Zayneb Mhemedi



©AFD - Société d'Aménagement Zenata



PROVILLE 1&2 - Appuyer la politique de la ville en Tunisie

Mis en œuvre en Tunisie, le projet, financé par l'AFD et l'Union européenne, vise à contribuer à l'amélioration des conditions de vie des habitants des quartiers populaires et soutenir l'adoption de réformes en faveur d'une politique de la Ville. Le but du PROVILLE est de permettre le rattrapage en infrastructures urbaines de base de ces 140 quartiers populaires. Il favorise également les dynamiques de développement local par la réalisation d'équipements socio-collectifs et de locaux industriels. Par ailleurs, le programme comporte une composante importante d'appui aux autorités nationales dans le développement de la politique de la ville, en particulier sur les questions de planification, de logement et d'aménagement d'une part, et dans l'accompagnement du processus de décentralisation engagé en Tunisie depuis la Révolution d'autre part.



ZENATA - Création de la première écocité marocaine

Mis en œuvre au Maroc, le projet consiste à créer une ville nouvelle de 2000 Ha région de Casablanca, pour assurer un équilibre socio spatial de la ville de Casablanca, ville adéquate pour la classe moyenne. Zenata est un projet d'intérêt public. Le projet veut hisser Casablanca au rang de grande métropole mondiale. D'envergure nationale et parmi les plus grandes opérations internationales d'aménagement urbain, Zenata sera une ville de services et l'une des premières écocités marocaines, destinées principalement à la classe moyenne émergente. Elle favorisera la cohésion sociale et territoriale et promouvra une croissance soutenue et riche en emplois, en offrant un cadre de vie de qualité à une classe sociale confrontée à l'absence d'offre adéquate.



TRANSPORT ET ENERGIE

La mobilité des personnes et les problèmes d'accès aux énergies comptent parmi les freins les plus importants au développement socioéconomique mais également au bien-être des individus. Un transport sûr et accessible est indispensable pour trouver un emploi et accéder aux services vitaux. L'élargissement des canaux de distribution des sources d'énergies, notamment aux foyers et aux ménages, permet de faciliter le quotidien des populations et de lutter contre la marginalisation des zones périurbaines ou rurales. L'AFD et la Commission européenne, financent en Afrique du Nord, de grands projets dans ce domaine pour répondre à ces besoins. Il s'agit notamment de promouvoir une mobilité et une énergie durables et de faciliter l'accès à ces services au plus grand nombre.



©AFD Maroc



Casatransport - Réalisation de deux lignes de Tramway à Casablanca au Maroc

Mis en œuvre au Maroc, ces projets consistaient à réaliser deux lignes de tramway (ligne T1 et T2) afin d'améliorer de manière durable la mobilité des Casablancais. Ces projets permettent d'élargir l'offre de transport en commun accessible au plus grand nombre, de promouvoir l'usage d'un mode de transport propre et sobre en carbone et d'améliorer la qualité de service des transports publics. L'enjeu de ce programme portait également sur la promotion de l'égalité femmes-hommes. Le projet avait également pour objectif de favoriser un accès adapté aux personnes à mobilité réduite mais aussi un accès plus sûr des femmes aux transports en commun, participant ainsi à faciliter leur plus forte inclusion économique et sociale.



Raccordement au réseau gazier national et installation de compteurs. ©AFD - Pedro Costa Gomes



EGAS - Extension du réseau de gaz naturel

Mis en œuvre en Égypte, ce projet vise à améliorer l'accessibilité des ménages à une énergie pérenne et peu émissive. Bien que l'Égypte dispose d'importantes réserves de gaz, solution peu coûteuse et moins polluante que le pétrole et le charbon, les Égyptiens sont encore nombreux à être privés d'un accès à l'énergie pérenne et moins gourmand en émissions de gaz à effet de serre. Pour pallier ce déficit, l'Entreprise nationale du gaz (EGAS), avec le concours de l'AFD, de l'Union européenne et de la Banque mondiale, lance un ambitieux programme destiné à raccorder plus de deux millions de foyers et leur fournir une énergie plus propre, mieux gérée et plus accessible physiquement et financièrement.





Pour un monde en commun

Le groupe AFD contribue à mettre en œuvre la politique de la France en matière de développement et de solidarité internationale. Composé de l'Agence française de développement (AFD), en charge du financement du secteur public et des ONG, de la recherche et de la formation sur le développement durable, de sa filiale Proparco, dédiée au financement du secteur privé, et d'Expertise France, agence de coopération technique, le Groupe finance, accompagne et accélère les transitions vers un monde plus juste et résilient. Nous construisons avec nos partenaires des solutions partagées, avec et pour les populations du Sud. Nos équipes sont engagées dans plus de 4 000 projets sur le terrain, dans les Outre-mer, dans 115 pays et dans les territoires en crise, pour les biens communs – le climat, la biodiversité, la paix, l'égalité femmes-hommes, l'éducation ou encore la santé. Nous contribuons ainsi à l'engagement de la France et des Français en faveur des Objectifs de développement durable (ODD). Pour un monde en commun.



www.afd.fr

Direction régionale Afrique du Nord
12, rue Bab Al Irfane, quartier Racine Extension
CASABLANCA - Maroc