



Sport & développement

BILAN D'ACTIVITÉ

**2019
2020**

Fédérateur et vecteur d'inclusion, le sport est mentionné dans l'Agenda 2030 pour le développement durable : il contribue directement à l'atteinte de 12 Objectifs de développement durable et indirectement à l'ensemble des 17.



L'AFD a fait du sport l'un des nouveaux axes de son action dans le cadre d'une stratégie Sport et développement adoptée en février 2019. Cette stratégie contribue à l'engagement 100 % Lien social du Groupe et promeut le « sport pour tous » en favorisant l'égalité d'accès à sa pratique et en défendant l'égalité femmes-hommes.

Cette publication dresse le premier bilan des actions de l'AFD en faveur du développement par le sport pour la période 2019-2020, période marquée par la crise sanitaire de la pandémie de Covid-19.

Les données chiffrées des projets sport ou à composante sport indiquées dans ce document ne sont pas exhaustives. Elles reflètent uniquement les montants des projets et composantes identifiés par les équipes de la Cellule Lien social (CLS) dans l'activité de l'AFD.

La stratégie Sport et développement de l'AFD

Grâce à son pouvoir mobilisateur auprès de la jeunesse et sa capacité à renforcer le dialogue intergénérationnel, le sport contribue pleinement, de manière innovante et transversale, à la mise en œuvre de la stratégie 100 % Lien social récemment adoptée par l'AFD.

Notre stratégie Sport et développement s'articule autour de trois axes :

1

Le **lancement de nouvelles initiatives** pour rapprocher les différents acteurs du monde du sport et du développement, notamment à travers la création d'une plateforme Sport en Commun.

2

La **valorisation des atouts de l'AFD** en favorisant prioritairement l'intégration de composantes « sport » dans les projets de l'AFD.

3

La **production et la capitalisation des connaissances et des savoir-faire** dans le secteur du sport.

Les actions Sport et développement viennent renforcer cinq sous-secteurs



Infrastructures de proximité et animation



Sport scolaire



Sport et genre



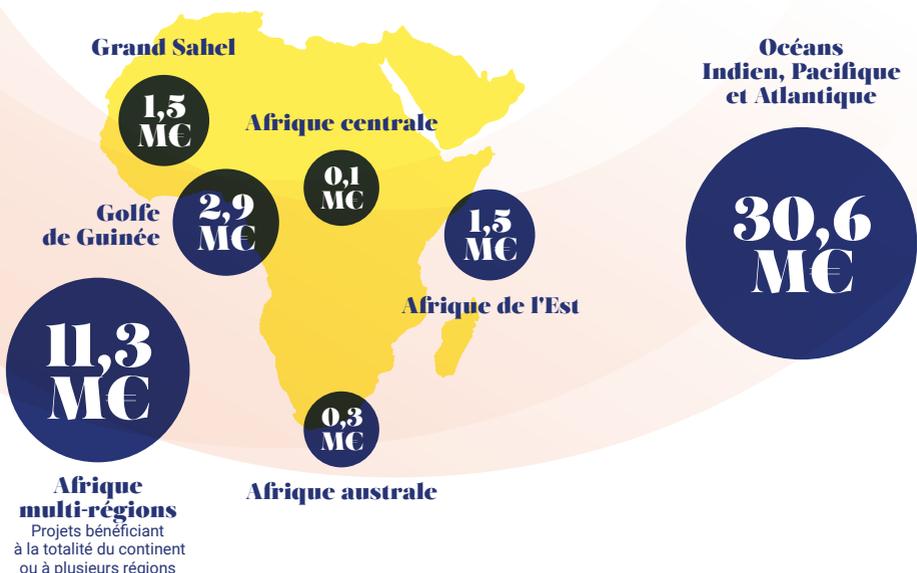
Renforcement du tissu associatif et sportif



Gouvernance et stratégie du secteur

Nos engagements Sport et développement en 2019-2020

Répartition par région



À noter : notre activité dans les régions océans Indien, Pacifique et Atlantique concerne principalement le financement d'infrastructures dans le cadre de financements budgétaires auprès des collectivités ultramarines françaises (plans pluriannuels d'investissements portés par les collectivités, préfinancements de subvention de l'État ou de l'Union européenne). L'AFD n'exerce donc pas un fléchage de ses financements sur le sport dans ces contextes.

¹ Les données chiffrées de ce rapport représentent les actions menées sur l'ensemble du réseau qui ont pu être reportées par les agences et collectées auprès des différents documents de projets. Il s'agit d'une estimation à date, certains projets sont en cours et leur montant final peut être amené à varier.

Évolution des engagements

En MC



Les engagements de l'AFD dans le secteur sont en constante progression depuis 2013.

+48%

de hausse enregistrée pour l'activité Sport et développement entre la période 2017/2018 et la période 2019/2020 en montant engagé, malgré la crise sanitaire et sous l'impulsion de la stratégie 100 % Lien social.



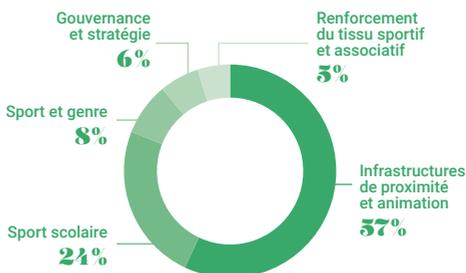
20 projets

financés en 2019-2020, **soit 2 fois plus** que pour la période précédente.

Si la majorité des investissements Sport et développement sur les dix dernières années concernent le domaine des infrastructures, la période 2019-2020 marque **une diversification de l'action de l'AFD.**

Répartition par secteur

La majorité des projets Sport et développement touchent à plusieurs sous-secteurs. Il est néanmoins possible de dégager la composante principale de ces projets pour analyser les grandes tendances des financements de l'AFD.



Répartition par outil financier

27,6 MC

de prêts aux États
(non concessionnels) dont

23,6 MC
de prêts au secteur public

4 MC
de prêts au secteur public bonifiés

20,6 MC

de subventions dont

15,4 MC
de subventions du programme 209

0,09 MC
de budget AFD

0,1 MC
de partenariats

1,8 MC
de facilité de préparation de projet (FAPS)

1,2 MC
de fonds d'expertise technique (FEXTE)

2 MC
de subventions aux OSC françaises



Développer les infrastructures de proximité et leur animation

Le financement d'infrastructures de proximité et leur animation représente près de deux tiers de l'activité Sport et développement de l'AFD. Cela s'explique principalement par le fait que ce secteur est exclusivement financé par des prêts et concerne des projets d'infrastructures avec des montants importants.

TOTAL DES ENGAGEMENTS EN 2019-2020



27,6 M€

soit près de 60 % des engagements Sport et développement

En 2019-2020, **les collectivités et territoires ultramarins français** ont concentré la majorité de nos engagements directs dans ce domaine.

En effet, une partie des prêts ou des préfinancements de subventions de l'AFD destinés à accompagner les investissements publics de ces collectivités (plans pluriannuels d'investissement notamment) sert à financer des infrastructures sportives de proximité. L'AFD encourage ainsi le dynamisme des Outre-mer dans ce domaine. Les prêts au secteur public bonifiés constituent un instrument privilégié pour financer le déploiement du « sport pour tous » via ces infrastructures.

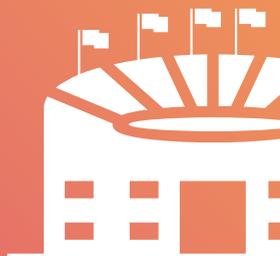


Focus projet:

Mayotte Favoriser l'accès au sport dans la commune de Mamoudzou

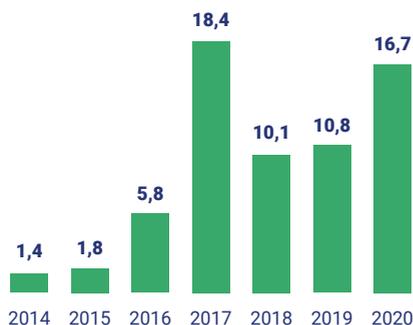
Plusieurs prêts au secteur public bonifiés
45,5 M€ dont 6 M€ sur le sport | 2019/2020

Une partie des prêts octroyés à la commune de Mamoudzou pour soutenir ses programmes pluriannuels d'investissement a permis de financer différents équipements sportifs. Au cours des deux dernières années, ces financements ont servi à la réhabilitation de différents plateaux sportifs (Vahibé, Baobab, Kawéni) et d'équipements sportifs communaux, ainsi qu'à la construction du stade municipal de Tsoundzou et du gymnase de M'Gombani.



Évolution des engagements

En M€ et nombre de projets



- 1 projet en 2014
- 3 projets en 2015
- 5 projets en 2016
- 2 projets en 2017
- 5 projets en 2018
- 5 projets en 2019
- 7 projets en 2020

28
projets au
TOTAL

L'évolution des engagements est constante depuis 2014, avec un pic en 2017 qui marque la validation de la planification d'infrastructures sportives dans le cadre du programme de développement urbain PROVILLE en Tunisie².

Focus 2017-2020

Afrique du Nord

18
M€

0,7
M€

Grand Sahel

37,3
M€

Océans
Indien,
Pacifique
et Atlantique

Alors que les engagements 2019-2020 concernent majoritairement les Outre-mer français, un regard sur les engagements depuis 2017 révèle d'autres financements directs dans les projets d'infrastructures sportives en Afrique.

56 M€

engagés sur la période 2017-2020

² 50 terrains de quartiers et 54 équipements socio-collectifs (dont un espace de jeunesse, une bibliothèque, une maison de jeunes, deux parcs de loisir, 24 complexes sportifs et culturels, 25 salles de sport).



Soutenir le sport scolaire

Le sport scolaire est un axe d'intervention important de nos actions Sport et développement. Il constitue en effet un levier essentiel dans l'accès à la pratique sportive pour les jeunes. À travers de nombreux projets, l'AFD accompagne les politiques de sport scolaire et renforce les conditions d'apprentissage et la promotion des activités sportives à l'école.

TOTAL DES ENGAGEMENTS EN 2019-2020



11,5 M€

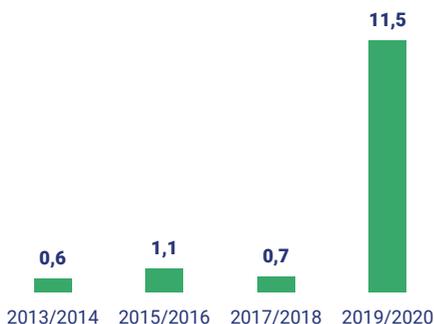
Répartition par région



En Afrique, la majeure partie des engagements concerne des projets couvrant plusieurs régions, comme par exemple le projet d'éducation et de sensibilisation à la pratique du basketball cofinancé avec la NBA déployé à ce jour au Maroc et au Nigéria, et prochainement au Sénégal, au Kenya et en Afrique du Sud.

Évolution des engagements

En M€ et nombre de projets



- 1 projet en 2013
- 1 projet en 2015
- 1 projet en 2016
- 1 projet en 2018
- 2 projets en 2019
- 2 projets en 2020

8
projets au
TOTAL

Les activités de l'AFD en faveur du sport scolaire ont fortement augmenté sur la période 2019-2020. L'école est en effet le meilleur moyen de déployer une politique sportive de masse, mais aussi de toucher un public de jeunes filles.



Focus projet :

Sénégal, Libéria, Burundi et Kosovo

EJO, un projet majeur d'éducation par le sport

2 M€ | Subvention OSC | 2019

Le projet EJO, mis en œuvre par l'ONG PLAY International, permet la formation d'enseignants (milieu scolaire) et d'animateurs sociaux-sportifs (extra-scolaire) à une méthode de pédagogie sportive : la « playdagogie ». Un kit spécifique sur les valeurs de l'olympisme va par ailleurs être mis en œuvre dans les écoles du Grand Dakar en vue des Jeux olympiques de la jeunesse de Dakar 2026.



Impacts attendus :

Près de

80 000 enfants

bénéficieront des activités mises en place par le projet.



Utiliser le sport pour favoriser l'égalité femmes-hommes

Le sport est cité dans l'Agenda 2030 pour le développement durable comme contribuant à l'ODD 5 sur l'égalité femmes-hommes. Il constitue en effet un outil d'émancipation et de valorisation des filles et des femmes dans le monde. C'est aussi un levier d'action en faveur d'une meilleure perception des rôles des femmes qui peut permettre de faire évoluer les stéréotypes de genre.

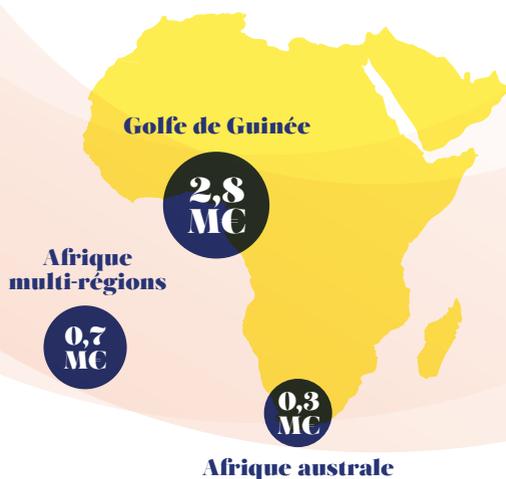
En dépit de tous les bienfaits permis par le sport, les filles et les femmes se trouvent en marge de la pratique sportive. Face à ce constat, l'AFD a considérablement renforcé son action en faveur de la pratique sportive des filles et des femmes. Cela passe par :

- le renforcement du « réflexe genre » dans tous les projets sport ;
- le déploiement de projets dont les bénéficiaires sont exclusivement des filles et des femmes ;
- le lancement d'études spécifiques sur cette thématique.

TOTAL DES ENGAGEMENTS EN 2019-2020



Répartition par région



Les chiffres ci-dessus reflètent uniquement les engagements en faveur de projets visant en particulier les filles et les femmes ainsi que les études financées.



Focus projet :

Bénin, Guinée et Togo

« Championnes » : le football pour faire progresser l'égalité filles-garçons en Afrique

FIFA



2,8 M€ | Subvention (programme 209) | 2020

Pour lutter contre les attitudes et les pratiques discriminatoires à l'encontre des femmes et des filles et les accompagner dans leur émancipation, l'AFD et la FIFA financent le programme « Championnes » à hauteur de 4 M€ au total.

L'objectif du projet, mis en œuvre par l'ONG Plan International, est de contribuer, grâce à la pratique du football, à la promotion du leadership des filles et à l'égalité des genres dans un environnement protecteur, les écoles.

En moyenne âgées de 12 à 24 ans, les filles vont avoir la possibilité de pratiquer le football dans des infrastructures réhabilitées et équipées.

Impacts attendus :

Renforcement des capacités et de l'estime de soi de



5 540 filles

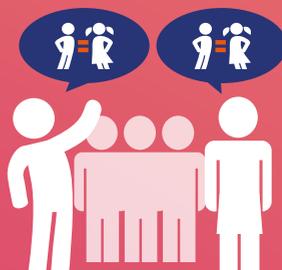
2 030 garçons

580 encadrants

Accompagnement des

**leaders de 180
organisations
communautaires**

en matière de promotion de l'égalité des genres
et de sensibilisation sur les normes sociales
et les stéréotypes.





Renforcer la gouvernance et la stratégie du secteur

L'AFD se positionne au cœur du débat de la structuration, de la professionnalisation et de la croissance du sport. Le Groupe finance ainsi des études et partenariats innovants avec d'autres acteurs du sport, think tanks spécialisés, fondations et cabinets d'expertise. Fin 2020, il a également lancé une initiative phare : la plateforme numérique Sport en Commun.

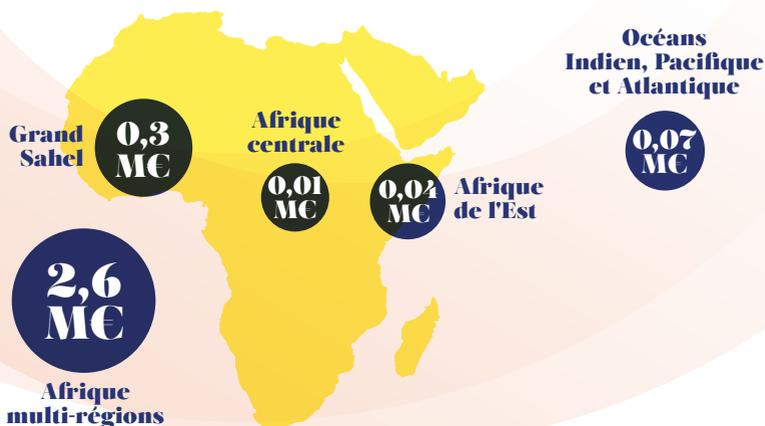
TOTAL DES ENGAGEMENTS EN 2019-2020



3 M€

soit 6 % des engagements Sport et développement

Répartition par région

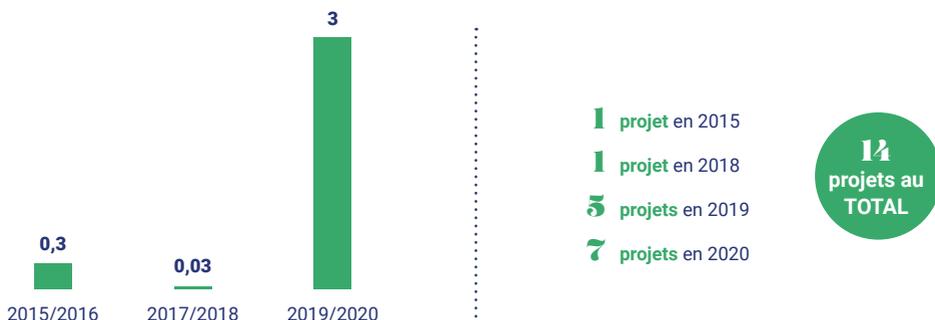


Sur ce secteur, la majorité des financements sont multi-pays et concernent l'Afrique (multi-régions). Certaines initiatives locales visent à renforcer la gouvernance du sport et prendre des décisions stratégiques à l'échelle de certains pays ou régions.

L'AFD finance ainsi des études afin de mieux comprendre comment sont structurés les mouvements sportifs de certains pays africains, et identifier les leviers pour développer la pratique sportive pour tous et promouvoir les impacts sociaux du sport. De premières études ont été financées sur les filières sport au Maroc, en Côte d'Ivoire et en Afrique du Sud.

Évolution des engagements

En MC et nombre de projets



L'adoption de la stratégie Sport et développement marque une très nette augmentation des activités dans ce secteur, une hausse portée par la nécessité de mieux fédérer l'ensemble des acteurs de l'écosystème Sport et développement à travers la plateforme Sport en Commun.



Sport en Commun, une plateforme collaborative pour mobiliser les acteurs du sport

Inaugurée lors du premier sommet des banques publiques de développement en novembre 2020, la plateforme Sport en Commun a enregistré un démarrage encourageant. Après six mois d'activité, près de **800 porteurs de projets** et une **quarantaine de structures** de financement et d'accompagnement se sont inscrits.



Plus d'une centaine de projets relayés



Une vingtaine d'appels à projets et offres de service référencés



Des articles et ressources médias largement consultés

La plateforme a progressivement pris ses marques au sein de l'écosystème Sport et développement.

Une vingtaine d'athlètes de haut niveau, en activité ou reconvertis, contribuent au développement de la plateforme à travers la communauté des Sport Impact Leaders. Plusieurs partenaires financiers et techniques comme la JICA, l'ONG Peace and Sport, le think tank Sport et Citoyenneté et la Swiss Academy for Development, soutiennent également la plateforme Sport en Commun.

À l'orée de son premier anniversaire, les ambitions de la plateforme restent intactes : **faire du sport un vecteur de développement économique et social fort en Afrique.**

EN D'AUTRES TERMES, PLUS DE SPORT POUR PLUS D'IMPACT !



POUR EN SAVOIR PLUS : <https://www.sportencommun.org>



Renforcer le tissu sportif et associatif

Dans ce domaine, un appui considérable, financier et stratégique est permis grâce aux appels à projets destinés aux porteurs de projets sportifs en faveur du développement. Cet appui vise aussi les fédérations, comités nationaux olympiques et ministères des Sports dans une logique de professionnalisation du secteur et de renforcement des capacités de ces organisations.

TOTAL DES ENGAGEMENTS EN 2019-2020



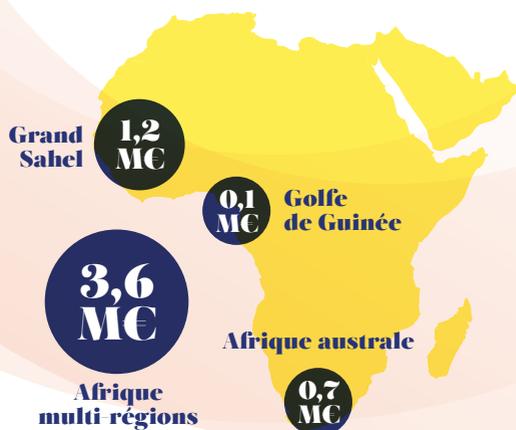
2,3 M€

soit 5 % des engagements Sport et développement

Les trois financements engagés en 2019 et 2020 ont tous bénéficié au continent africain.

Focus 2017-2020 : priorité Afrique

Répartition par région



Un regard sur les activités de renforcement du tissu sportif et associatif depuis 2017 révèle la **dominance de projets multi-pays en Afrique** (notamment via les appels à projets Sport et développement), à l'exception de quelques initiatives locales en Afrique du Sud, au Sénégal et au Libéria.

5,6 M€

engagés sur la période 2017-2020

Des partenariats clés

En février 2020, l'AFD a lancé aux côtés de Paris 2024 un incubateur d'athlètes entrepreneurs. Dans le cadre de la préparation des Jeux olympiques de la jeunesse de Dakar 2026, l'AFD et l'Institut national du sport, de l'expertise et de la performance (INSEP) appuient le Comité national olympique et sportif sénégalais (CNOSS) afin d'accompagner la professionnalisation du mouvement sportif sénégalais.



Focus projet :

Afrique & Haïti L'appel à projets Sport & développement, nouvel incubateur de microprojets

2,5 M€ | Subvention (programme 209) | Depuis 2019

Lancé en partenariat avec la ministre des Sports et opéré par l'ONG française La Guilde européenne du Raid, cet appel à projets accompagne des projets d'associations qui utilisent le sport comme vecteur de développement en Afrique et à Haïti. L'objectif : établir et soutenir des partenariats entre des associations françaises et des acteurs locaux dans la mise en œuvre d'initiatives locales de développement par le sport.

Ces initiatives prennent la forme de microprojets répondant aux besoins exprimés par les communautés : ils seront des leviers pour l'intégration des personnes handicapées, l'égalité femmes-hommes et l'autonomisation des femmes, l'éducation, la cohésion sociale, la formation professionnelle, le respect de l'environnement, etc.

37 projets lauréats

ont été sélectionnés pour un montant de près de 760 000 € à travers 3 appels à projets de mai 2019 à septembre 2020.



95% des projets

ciblent prioritairement les jeunes (plus de 22 300 bénéficiaires directs).



Focus projet :

Afrique L'appel à projets Sport & Santé : faire du sport une réponse à la crise sanitaire et sociale

400 000 € AFD, 200 000 € FIFA | Subvention (programme 209) | 2020

Financé par la FIFA et l'AFD, l'appel à projets Sport & Santé vise à soutenir des projets (entre 20 000 et 40 000 €) utilisant le sport pour favoriser la santé et lutter contre la crise sanitaire en Afrique. La FIFA soutient les projets axés sur le football.



14 projets

dans 12 pays africains ont été financés, pour un montant total de 464 000 €

Plus de 33 200 bénéficiaires directs dont

73% de filles



Pour un monde en commun

L'Agence française de développement (AFD) met en œuvre la politique de la France en matière de développement et de solidarité internationale. À travers ses activités de financement du secteur public et des ONG, ses travaux et publications de recherche (Éditions AFD), de formation sur le développement durable (Campus AFD) et de sensibilisation en France, elle finance, accompagne et accélère les transitions vers un monde plus juste et résilient.

Nous construisons avec nos partenaires des solutions partagées, avec et pour les populations du Sud. Nos équipes sont engagées dans plus de 4 000 projets sur le terrain, dans les Outre-mer, dans 115 pays et dans les territoires en crise, pour les biens communs – le climat, la biodiversité, la paix, l'égalité femmes-hommes, l'éducation ou encore la santé. Nous contribuons ainsi à l'engagement de la France et des Français en faveur des Objectifs de développement durable (ODD). Pour un monde en commun.



www.afd.fr

Twitter : @AFD_France - Facebook : AFDOfficiel - Instagram : afd_france

5, rue Roland-Barthes -75598 Paris cedex 12 -France

Tél. : +33 1 53 44 31 31