



# Transports & mobilité

BILAN D'ACTIVITÉ

2020



**L**a mobilité des personnes et des biens est l'une des conditions essentielles pour l'atteinte des Objectifs de développement durable (ODD) : elle est en effet indispensable pour l'accès des personnes à l'emploi et aux services essentiels, pour le fonctionnement efficace et durable d'une économie productive et pour que les villes restent efficaces, respirables et « vivables ».

Dépendant aux hydrocarbures à plus de 90 %, le secteur des transports est à l'origine de 14 % des émissions totales de gaz à effet de serre. Les véhicules routiers, individuels ou collectifs, sont responsables des trois quarts de ces émissions et environ la moitié de ce total provient des villes. Plus que jamais, avec la croissance de l'urbanisation et de la demande de mobilité, la décarbonation du secteur des transports est un défi majeur.

Le secteur des transports est l'un des plus touchés par les impacts de la crise du Covid-19, à court terme avec des opérateurs fragilisés, et à plus long terme avec une modification attendue des comportements des usagers.

Pour répondre à ces enjeux multiples, le groupe AFD apporte des financements pour développer des modes de transport sobres en carbone, appuyer la planification intégrée des systèmes de mobilité et la réduction des déplacements motorisés.

# La stratégie Transports et mobilité du groupe AFD

L'intervention de l'AFD dans le secteur des transports et de la mobilité s'articule autour de quatre finalités sectorielles :



**Des systèmes de mobilité inclusifs**

L'AFD analyse le lien social, la dimension « accès pour tous » des projets : connexion des zones enclavées, inclusion des populations vulnérables (équité d'accès et tarification juste) et consultation des usagers dans la conception des projets.



**Des systèmes de mobilité verts et sobres en carbone**

L'AFD soutient des systèmes de mobilité verts et sobres en carbone, conçus pour augmenter les impacts positifs et pour éviter ou réduire la pollution locale.



**Des systèmes de mobilité performants, efficaces et pérennes**

L'AFD veille à assurer la durabilité des projets en analysant, et améliorant au besoin, l'efficacité des choix techniques, l'efficacité de la gouvernance sectorielle (planification, financement, règles de gestion), l'exploitation et la maintenance.



**Des systèmes de mobilité sûrs pour tous**

L'AFD finance des systèmes de mobilité sûrs pour tous, ce qui recouvre la sécurité des systèmes complexes (type aérien ou ferroviaire) et la sécurité routière mais aussi la lutte contre l'insécurité des femmes dans les transports et les espaces publics.

## Trois leviers d'accélération transversaux

permettent d'accélérer l'action de l'AFD dans le domaine de la mobilité et des transports :



Encourager les innovations technologiques et numériques dans la mobilité



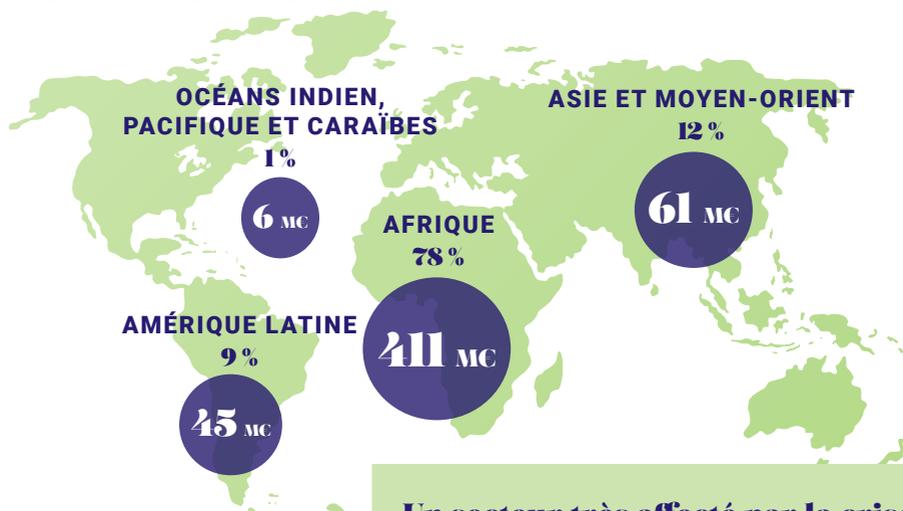
Mobiliser efficacement le secteur privé



S'appuyer sur les acteurs français et européens

# Les projets Transports et mobilité approuvés par le groupe AFD en 2020

## Répartition par région



**523 Md C**

au bénéfice des transports et de la mobilité en 2020

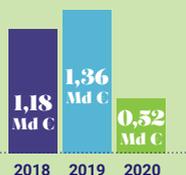


**2 millions de personnes**

bénéficieront d'un accès amélioré à un transport durable grâce aux engagements 2020 de l'AFD dans le secteur

## Un secteur très affecté par la crise du Covid-19

Engagements depuis 2018



2020 est une année creuse pour les engagements du groupe AFD dans le secteur des transports, en raison du retard pris par les études de préparation des projets et des contraintes

macroéconomiques croissantes qui limitent l'endettement des pays.

Les réponses à la crise incluent :

- des mesures d'urgence pour que les transporteurs puissent continuer à assurer leur mission essentielle ;
- des mesures ponctuelles de soutien à la trésorerie des opérateurs, formels et informels ;
- enfin à plus long terme, des plans de relance par la construction d'infrastructures contribuant à relancer l'emploi et la croissance verte et solidaire.

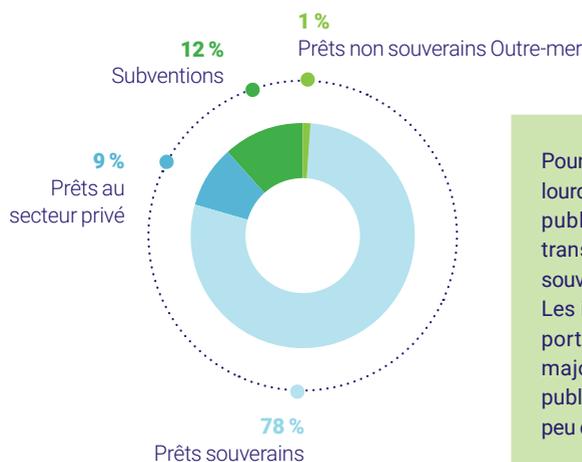


En 2020,

**81 %** des nouveaux engagements dans le secteur des transports présentent

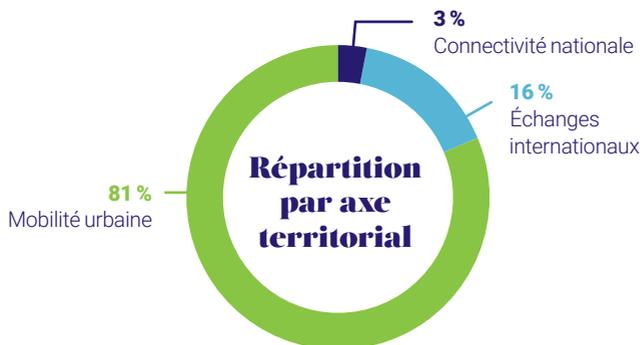
**un co-bénéfice climat.**

## Répartition par outil financier



Pour le financement d'infrastructures lourdes dans une logique de « service public », comme les routes ou le transport collectif urbain, les prêts souverains sont l'instrument adéquat. Les interventions dans les secteurs portuaire et aéroportuaire se font majoritairement en non souverain public. Le secteur bénéficie de très peu de subventions.

## La mobilité urbaine, un marqueur fort du groupe AFD



En 2020

**69 %**

des projets approuvés dans le secteur permettent de réduire les inégalités femmes-hommes.

# Mobilité urbaine



À l'échelle urbaine, l'enjeu est de promouvoir des villes vivables et inclusives en finançant non seulement des infrastructures de transports collectifs capacitaires, mais aussi les modes « doux », les pôles d'échanges et l'optimisation des flux des véhicules. Cette vision intégrée doit s'inscrire dans une planification durable et réaliste.

## 81%

du volume financier octroyé en 2020 est consacré à la mobilité urbaine.

*Tous ces projets ont des co-bénéfices climat.*



### TRANSPORT ARTISANAL

Les 2 projets de Bus Rapid Transit (BRT), à Kaduna (Nigéria) et Dar es Salaam (Tanzanie) approuvés en 2020 incluent une composante de professionnalisation du transport artisanal.



### VILLES SECONDAIRES

La majeure partie de l'urbanisation de l'Afrique aura lieu dans des villes secondaires. En 2020, plus de 10 études de faisabilité sont en cours dans des villes secondaires.



### POLITIQUES PUBLIQUES

20 actions nourrissant le dialogue de politiques publiques sont en cours.

## COLOMBIE : électrification de la flotte de bus de Bogota

### Prêt non souverain Proparco | 44 M€

Co-financement FDN (fonds public de développement colombien).

**Bénéficiaire :** Electribus, société en charge de l'acquisition des bus électriques.

**Impacts visés :** 150 000 passagers par jour ayant un accès amélioré au transport public, réduction des émissions de GES de 32 000 tCO<sub>2</sub>eq/an, qualité de l'air.

Le système de transport collectif de Bogota, qui compte 7 millions d'habitants, repose sur l'articulation entre un réseau de transport très capacitair, le BRT (2,3 millions de passagers/jour), et 2 200 km de lignes secondaires « classiques » (1,4 million de passagers/jour).



La ville a décidé d'électrifier progressivement les lignes classiques avec un modèle financier innovant : on y distingue le contrat d'acquisition de bus du contrat d'exploitation et de maintenance, afin d'assurer un meilleur partage des risques entre les acteurs et de permettre le maintien des exploitants locaux, peu capitalistiques. Proparco finance ainsi l'acquisition de 259 bus électriques intégrés dans deux quartiers de la ville, ainsi que les batteries de remplacement après huit ans d'exploitation. Ce projet a vocation à être répliqué dans le futur.

Avec un mix électrique colombien très vert, le développement de la mobilité électrique aura des impacts considérables dans la réduction des émissions de gaz à effet de serre de Bogota.

# Connectivité nationale



À l'échelle nationale, l'enjeu est de développer le potentiel économique et social des territoires en appuyant le développement maîtrisé et durable des réseaux routiers (y compris en milieu rural), ferroviaires ou fluviaux, au service d'un projet de territoire.

En 2020, seul

1

projet de route nationale à faible volume a été octroyé



Une note technique, « La mobilité en milieu rural, une condition indispensable pour l'atteinte des ODD », a été finalisée en 2020 : elle met en relief la manière dont les routes rurales contribuent à la lutte contre la pauvreté tout en constituant un élément clé de la résilience des territoires au changement climatique.

## CENTRAFRIQUE : réhabilitation de la RN8 pour relier physiquement et politiquement les territoires du Nord-Est au reste du pays



### Subvention AFD

Fonds Paix et résilience Minka | 10 M€  
Co-financement Banque mondiale (45 MUSD).

**Bénéficiaire :** État centrafricain.

**Impacts visés :** accès amélioré aux équipements sociaux, écoles et centres de santé pour 140 000 personnes, amélioration de l'écoulement de la production agricole, consolidation de la paix.

800 km de pistes. Le désenclavement de cette zone doit contribuer au développement de l'économie locale et régionale. Pendant sa mise en œuvre, le projet aura un impact économique direct grâce à la mobilisation d'entreprises nationales ainsi que des populations locales dans le cadre de travaux à haute intensité de main-d'œuvre (HIMO) qui permettent de redistribuer de l'argent aux habitants. Au-delà, le projet répond à un besoin critique de sortie de crise et de cohésion nationale. Ce projet est donc un préalable au redéploiement de l'État, mais également à l'augmentation de l'aide humanitaire dans cette région.

Le nord-est de la Centrafrique est très mal connecté à la capitale Bangui. Le soutien de l'AFD se concentre sur la consolidation de l'axe routier qui prolonge la route nationale 8 au nord de Kaga-Bandoro, via Ndélé et jusqu'à Birao à la frontière soudanaise, soit près de

# Échanges internationaux



À l'échelle internationale, l'enjeu est de désenclaver les territoires, insulaires notamment, et d'intégrer les économies aux échanges mondiaux. Cette connexion des territoires aux grands corridors et plateformes d'échanges internationaux doit s'inscrire dans la nécessaire transition énergétique des secteurs aérien et maritime et met l'accent sur les dimensions sécurité et sûreté.

16 %

du volume financier approuvé en 2020 dans le secteur des transports (soit 2 projets) sont consacrés à l'insertion des pays dans les échanges internationaux.



100 %

des projets approuvés incluent une composante dédiée à l'accélération de la transition énergétique du secteur portuaire ou logistique.



## CORRIDOR DJIBOUTI-ÉTHIOPIE : faciliter les échanges commerciaux pour améliorer l'intégration régionale

**Subvention** déléguée de l'Union européenne | 32 M€.

**Bénéficiaire :** TradeMark East Africa (TMEA), organisation à but non lucratif spécialisée dans la mise en œuvre de projets de facilitation du commerce.

**Impact visé :** réduction de 15 % des temps de passage des marchandises au port de Djibouti, au poste-frontière de Galafi et aux ports secs d'Éthiopie, baisse des prix à la consommation, hausse des exportations, hausse des revenus des populations les plus vulnérables.

l'accord instaurant la Zone de libre-échange continentale africaine (ZLECAf), la faible performance logistique du corridor Djibouti-Éthiopie freine le développement économique de la zone. Ce projet vise à réduire les temps de passage des marchandises en simplifiant les procédures opérationnelles et en favorisant le recours généralisé au numérique et l'interopérabilité des systèmes d'information et de gestion. L'harmonisation des normes encadrant le commerce entre les deux pays permettra aussi d'améliorer la qualité certifiée des produits.

En fluidifiant les échanges, le projet bénéficiera aux entreprises et producteurs dans le secteur logistique tant en Éthiopie qu'à Djibouti (et, in fine, aux populations les plus vulnérables).

.....  
L'Éthiopie dépend presque exclusivement du port de Djibouti pour ses échanges commerciaux. Bien que les deux pays aient ratifié

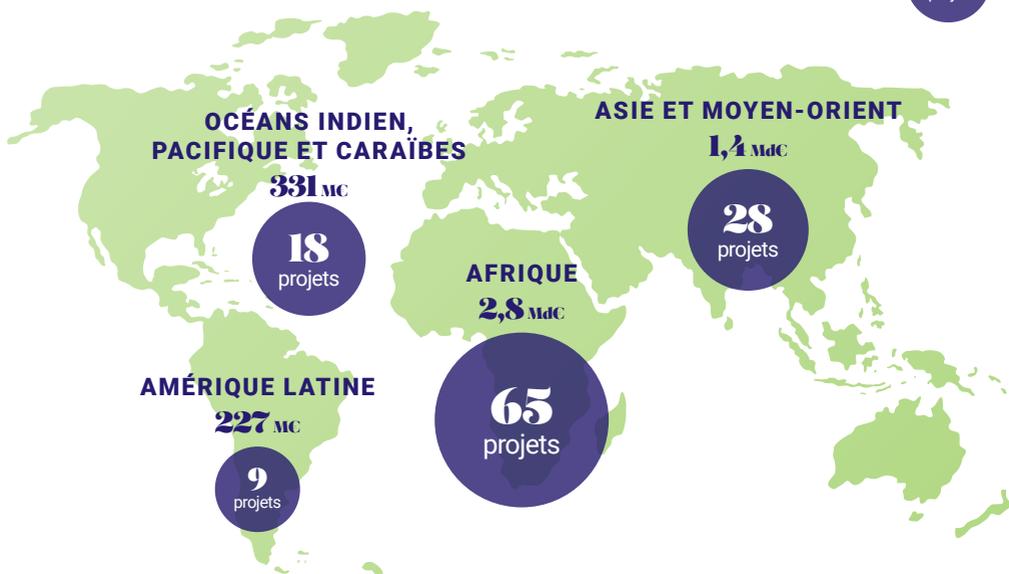
# Projets en cours d'exécution

L'activité Transports et mobilité du groupe AFD, c'est aussi la gestion d'un portefeuille de projets en cours d'exécution, avec un suivi des marchés pour les projets classiques d'infrastructures et une implication renforcée des équipes dans la mise en œuvre des projets de renforcement de capacités, d'études et de planification, pour nourrir le dialogue sectoriel.

## Répartition par région

MULTI-PAYS : 5 M€

1 projet



## 121 projets

en cours d'exécution

dans le secteur transports au 31 décembre 2020, pour un montant total d'engagements d'environ 4,8 Mds € et un reste-à-verser de 3,5 Mds €.



## 42 conventions

(de prêt ou de subvention, y compris pour la préparation de projets) signées en 2020



Environ

## 850 M€

versés en 2020

# Réalisations et impacts

## On distingue trois grandes catégories de projets et donc d'impacts visés :

- **les projets qui visent à construire une infrastructure tangible** (métros, tramways, routes, voies ferrées, etc.), dont on pourra mesurer le trafic sur la durée ;
- **les projets qui visent à améliorer une politique publique, dont l'impact est intangible**, mais qui constitue le cadre nécessaire pour que les impacts des infrastructures se matérialisent pleinement ;
- **les projets d'assistance technique qui visent à renforcer les capacités des acteurs**, et qui viennent en général compléter les deux premières catégories de projets.

C'est sur la première catégorie de projets que l'on peut rendre compte des « réalisations concrètes ». Pour tenir compte de la montée en charge progressive du trafic, nous avons choisi d'effectuer le suivi des projets pendant trois ans après leur mise en service.

## Entre 2018 et 2020, 28 infrastructures de transport financées par l'AFD ont été achevées et mises en service, résultats :



**6,7 MILLIONS  
D'HABITANTS**

ont un accès amélioré à un transport durable.



**900 000 PASSAGERS**

empruntent chaque jour les transports en commun sur les tronçons financés.



**ENVIRON 200 KM  
DE LIGNES**

de transport collectif en site propre (TCSP) ont été créées ou réhabilitées.



**PRÈS DE 600 KM DE  
VOIES TERRESTRES**

(routières/ferroviaires) interurbaines ont été créées ou réhabilitées (hors routes rurales).

## ÉQUATEUR : mise en service du premier câble urbain d'Amérique latine franchissant un fleuve



**Prêt non souverain | 115 MUSD**

**Bénéficiaire : municipalité de Guayaquil**

L'AFD a soutenu la réalisation d'une ligne de téléphérique urbain reliant le centre historique et commercial de Guayaquil à la ville « dortoir » de Duran située sur la rive opposée du fleuve Guayas.

L'objectif du projet est d'améliorer l'accès de la population de Duran aux emplois et services du centre de Guayaquil, en réduisant le temps de parcours de 45 à 17 minutes et

en décongestionnant le principal pont de franchissement du fleuve et le centre-ville. Le projet a été réalisé sous la forme d'une concession à l'entreprise française Poma qui apporte 15 % du financement et exploite le câble pendant trente ans.

**35 000  
personnes par  
jour seront  
transportées par  
ce téléphérique**

**La réduction  
des émissions de  
GES est estimée à**

**15 000  
tCO<sub>2</sub>eq/an**

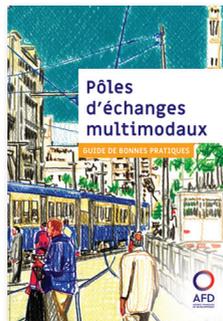
# Une approche partenariale de la mobilité durable

L'AFD encourage les partenariats et échanges entre pairs, outil efficace pour renforcer les capacités et emporter l'adhésion des décideurs publics. L'AFD a constitué un réseau de professionnels partenaires : institutions françaises et internationales de référence et autorités françaises organisatrices de la mobilité.

## Promouvoir le savoir-faire français en matière de mobilité urbaine



Guide pour l'acquisition de bus en Afrique  
CODATU, SYTRAL



Guide de bonnes pratiques sur les pôles d'échanges multimodaux (PEM) dans les villes du Sud  
AFD



Recueil de bonnes pratiques des villes françaises en matière de mobilité urbaine durable  
CODATU, GART

## Le partenariat Mobilise Your City fête ses 5 ans et élargit son offre de services



Depuis son lancement en 2015, le partenariat MYC a recueilli l'adhésion de 63 villes et 13 gouvernements qui s'engagent pour une mobilité urbaine durable et sobre en carbone. Avec environ 36 M€ de fonds levés et mis en œuvre, MYC a accompagné de nombreuses actions sur le terrain pour une meilleure planification de la mobilité urbaine, du renforcement de capacité et du plaidoyer. On estime que ces actions se sont traduites par plus de 800 M€ mobilisés en aval.

L'ambition pour le futur est d'élargir l'offre de services, en ajoutant aux trois piliers initiaux un nouvel axe stratégique visant la mise en œuvre de projets de modernisation du transport artisanal, de promotion des modes doux et d'appui aux réformes de gouvernance. Ces projets moins capitalistiques, souvent pas assez pris en compte, sont en effet indispensables à la transformation durable et juste des systèmes de mobilité.

---

## Pour un monde en commun

---

Le groupe AFD contribue à mettre en œuvre la politique de la France en matière de développement et de solidarité internationale. Composé de l'Agence française de développement (AFD), en charge du financement du secteur public et des ONG, de la recherche et de la formation sur le développement durable, de sa filiale Proparco, dédiée au financement du secteur privé, et bientôt d'Expertise France, agence de coopération technique, le Groupe finance, accompagne et accélère les transitions vers un monde plus juste et résilient.

Nous construisons avec nos partenaires des solutions partagées, avec et pour les populations du Sud. Nos équipes sont engagées dans plus de 4 000 projets sur le terrain, dans les Outre-mer, dans 115 pays et dans les territoires en crise, pour les biens communs – le climat, la biodiversité, la paix, l'égalité femmes-hommes, l'éducation ou encore la santé. Nous contribuons ainsi à l'engagement de la France et des Français en faveur des Objectifs de développement durable (ODD). Pour un monde en commun.



[www.afd.fr](http://www.afd.fr)

Twitter : @AFD\_France - Facebook : AFDOfficiel - Instagram : afd\_france

5, rue Roland-Barthes -75598 Paris cedex 12 -France

Tél. : +33 1 53 44 31 31