



LA AFD Y EL fortalecimiento de capacidades



7 colegas

enteramente dedicados

100

entidades beneficiarias
apoyadas en 2020

13 proyectos

efectuados de manera
sinérgica con Expertise France

Actualmente, la AFD ya no se posiciona como un simple "financiador del desarrollo" sino que busca apoyar a sus socios de manera más estructural. Gracias a nuestra experiencia interna en materia de fortalecimiento de las capacidades podemos brindarles apoyo en sus dinámicas de cambio para que tengan la capacidad, a todos los niveles, de llevar a cabo su propio desarrollo de largo plazo.

#MundoEnComún

UN CONTINUUM DE ACTORES, DE CAMBIOS, DE CAPACIDADES: asesoramiento de largo plazo

La AFD da asesoramiento
a las entidades beneficiarias para:

1

Construir conjuntamente proyectos de inversión sólidos

Los proyectos financiados por la AFD son llevados a la práctica por nuestros socios locales de acuerdo a sus procedimientos nacionales. Para reforzar el liderazgo de los promotores de los proyectos financiados por la AFD, prestamos especial atención a darles asesoramiento y a facilitar la elaboración conjunta de los proyectos, para lo cual involucramos a los servicios internos y al conjunto de las partes interesadas. Una organización que combina la inteligencia colectiva con la construcción de un consenso permite obtener una mejor calidad en los proyectos preparados.

Los objetivos son: una estrategia de proyecto sólida, un *modus operandi* que ha sido seleccionado y objetivado para el proyecto y para el adecuado desarrollo de la organización, un adecuado dimensionamiento de las asistencias técnicas que apoyan la ejecución de las operaciones.

2

Lanzamiento y gestión de las transformaciones organizacionales

El mejoramiento de los resultados de los socios, condición *sine qua non* del desarrollo sostenible, es parte integrante del mandato de la AFD.

Las solicitudes de las entidades beneficiarias (MOA) que piden apoyo para lograr, a nivel interno, una organización más ágil, más eficiente, más "orientada hacia los ODS" y más innovadora son cada vez más frecuentes. El objetivo es crear un espacio de diálogo y de producción sobre su estrategia, su funcionamiento interno y su resultado global; ayudarlas a identificar las condiciones favorables y las resistencias al cambio, apoyarlas para determinar su trayectoria de evolución; y diseñar la operacionalización de esta estrategia de conducción del cambio, a nivel de los pequeños pasos como de las grandes obras organizacionales.

3

Reformar o crear una política pública

El Grupo lleva a cabo un diálogo de política pública con sus socios que deberá conducir a la implementación de una política pública o de una reforma. Apoyar una política sectorial existente, o por crearse en determinado sector político, facilita la elaboración conjunta de una matriz que, en forma de indicadores, reunirá insumos, procedimientos, productos, resultados e impactos previstos. La asistencia técnica permite asegurar la aplicación de las reformas y enriquece el diálogo de política pública durante 4 a 5 años, además de dar apoyo para que otras partes interesadas puedan participar como la sociedad civil, círculos académicos. Los expertos involucrados también asesoran al promotor de la política para realizar misiones de promoción de su política, de experimentación y de fortalecimiento de capacidades a nivel central y desconcentrado.

La AFD cuenta con una unidad especializada y exclusivamente dedicada a los temas de desarrollo organizacional, de acompañamiento al cambio y al desarrollo de capacidades de los promotores de proyectos y de sus partes interesadas. La unidad lleva a cabo una acción transversal de apoyo, de acompañamiento, de experimentación y de aprovechamiento. La unidad de apoyo CAP está al servicio de las Entidades Beneficiarias:

- Para impulsar dinámicas de inteligencia colectiva
- Para dimensionar hojas de ruta para una organización transformacional
- Para ayudar a diseñar trayectorias que integren los Objetivos de Desarrollo Sostenible
- Para apoyar el lanzamiento y seguimiento de asistencias técnicas
- Para aprovechar, formar y comunicar conocimientos
- Para experimentar procedimientos y herramientas, en estrecha colaboración con Expertise France y con Proparco.

Las herramientas para el fortalecimiento de capacidades

Mediante el uso de métodos de inteligencia colectiva, el fortalecimiento de capacidades puede efectuarse de distintos modos y en función de las exigencias requeridas. La clave del éxito reside principalmente en la capacidad para combinar varios de ellos y así cumplir con el objetivo de manera precisa y eficiente.

Lo cual, en particular en el caso de los promotores del proyecto, puede consistir en:

- Un acompañamiento técnico para el montaje de la operación de financiamiento.
- Una asistencia técnica residente o intermitente para ayudar a la aplicación del proyecto
- Consejos y técnicas de coaching sobre necesidades específicas
- Intercambios entre pares que permiten aprender de la experiencia adquirida
- Formaciones-acciones



El fortalecimiento de capacidades: ¿en qué consiste exactamente?

De acuerdo con la definición de la FAO, el fortalecimiento de capacidades consiste en “el proceso por el cual las personas, las organizaciones y la sociedad en su conjunto liberan, crean, refuerzan, adaptan y mantienen, a lo largo de los años, sus capacidades, es decir su aptitud a gestionar sus asuntos de manera satisfactoria’.

En otras palabras, el propósito ya no es realizar en lugar de, sino transmitir conocimientos y/o crear de manera conjunta nuevas dinámicas para que los países puedan asegurar su propio desarrollo a largo plazo.

El fortalecimiento de capacidades se efectúa en tres niveles: los individuos (competencias personales), las organizaciones (herramientas/sistemas, gobernanza/dirección) y el sector (redes, interacciones entre las organizaciones etc.). Por lo tanto, el reto consiste en mejorar las competencias individuales, pero también las interacciones y la organización intra e inter estructuras.



El grupo Agence Française de Développement (AFD) lleva a la práctica la política de Francia en materia de desarrollo y de solidaridad internacional. Financia, ayuda e impulsa las transiciones hacia un mundo más coherente y resiliente. Formado por la AFD, a cargo del financiamiento del sector público y de las ONG, de PROPARCO, enfocada en el financiamiento del sector privado, y próximamente de Expertise France, agencia de cooperación técnica, financia, ayuda e impulsa las transiciones hacia un mundo más coherente y resiliente.

Junto con nuestros socios elaboramos soluciones compartidas, a las cuales contribuyen las poblaciones destinatarias de los países emergentes y en desarrollo. Nuestros equipos trabajan en más de 4000 proyectos locales en 115 países, en los territorios de Ultramar franceses así como en territorios en crisis, en beneficio de los bienes comunes -el clima, la biodiversidad, la paz, la igualdad de género, la educación o bien la salud. De esta manera contribuimos al compromiso de Francia y de los franceses para cumplir con los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Por un mundo en común.



SEDE SOCIAL DE LA AFD

5 rue Roland Barthes – 75 598 Paris Cedex 12
T. + 33 1 53 44 31 31 – F. + 33 1 44 87 99 39

 afd.fr

 afd_France

 facebook.com/AFDOfficiel

 twitter.com/AFD_France

#MundoEnComún