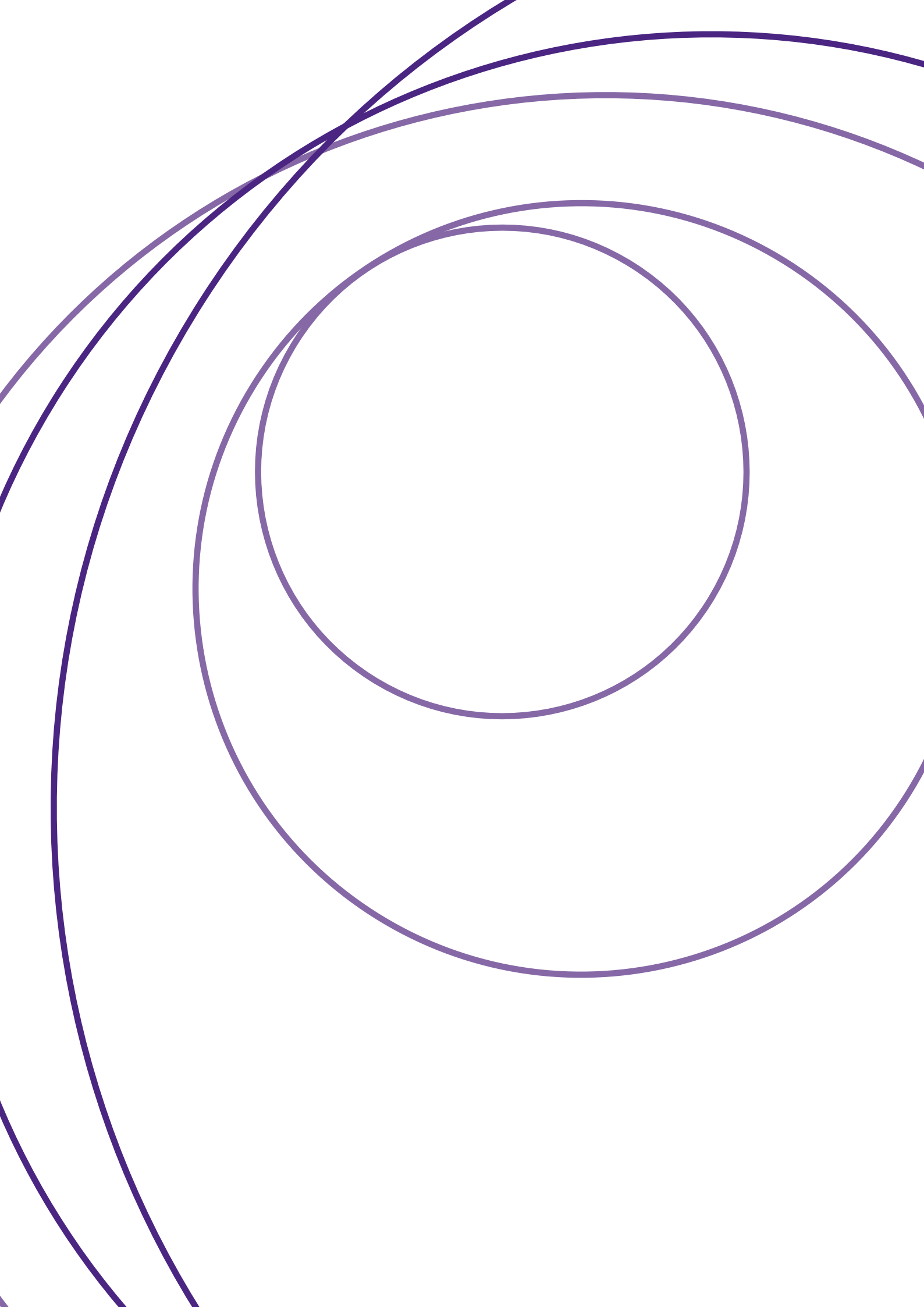


— Brasil – Cono Sur

Estrategia Regional
2020-2024

#MundoEnComun





ÍNDICE

INTRODUCCIÓN	4
1. PRESENTACIÓN DE LA ZONA BCS: DESAFÍOS COMPARTIDOS A PESAR DE LAS DISPARIDADES	5
1.1 Un sistema de gobernanza descentralizado	7
1.2 Países de ingreso medio	7
1.3 El auge de las clases medias	7
1.4 Problemas de competitividad y de productividad económica	8
1.5 Reprimarización	8
1.6 La crisis del Estado providencia	9
1.7 Aceleración del cambio climático y pérdida de biodiversidad	9
1.8 Una amplia y creciente urbanización	10
2. DEFINICIÓN DE LAS PRIORIDADES DE ACCIÓN DEL GRUPO AFD EN LA ZONA BCS	11
2.1 Llevar a cabo la transición territorial y ecológica	12
2.1.1 Favorecer la movilidad urbana	12
2.1.2 Mejorar el acceso al agua potable y a los servicios de saneamiento	12
2.1.3 Gestión sostenible de suelos y ecosistemas	13
2.1.4 Apoyo para acceder a una vivienda digna	13
2.2 Llevar a cabo la transición energética	13
2.3 Una acción centrada en las transiciones económica y financiera, política y ciudadana	14
2.3.1 La transición económica y financiera	14
2.3.2 La transición política y ciudadana	14
3. INTERVENIR A NIVEL REGIONAL Y TRANSFRONTERIZO	15
3.1 FONPLATA, CEPAL e IDFC: cooperaciones clave en las actividades subregionales	16
3.2 Una intensa colaboración entre Direcciones Regionales a la medida del tamaño de la Amazonia	16
3.3 Impulsar acciones transfronterizas	17
4. PERSPECTIVAS FINANCIERAS	18
5. PLAN PARA LA PUESTA EN MARCHA DE LA ESTRATEGIA	20
5.1 Impulsar las energías renovables en Argentina	21
5.2 Agricultura sostenible y gestión de los recursos naturales en Brasil	21
5.3 Impulsar a las regiones del Norte y del Noreste de Brasil	22
5.4 Reflexiones acerca del financiamiento de las entidades locales en Brasil y en Argentina	22
5.5 Plataforma subregional para establecer contactos e intercambios entre socios	23
5.6 Prospección, comunicación y rendición de cuentas	23
6. ANEXO	24
Balance de las actividades del Grupo para el periodo 2015-2018 en la zona BCS	25
LISTA DE SIGLAS	27

INTRODUCCIÓN

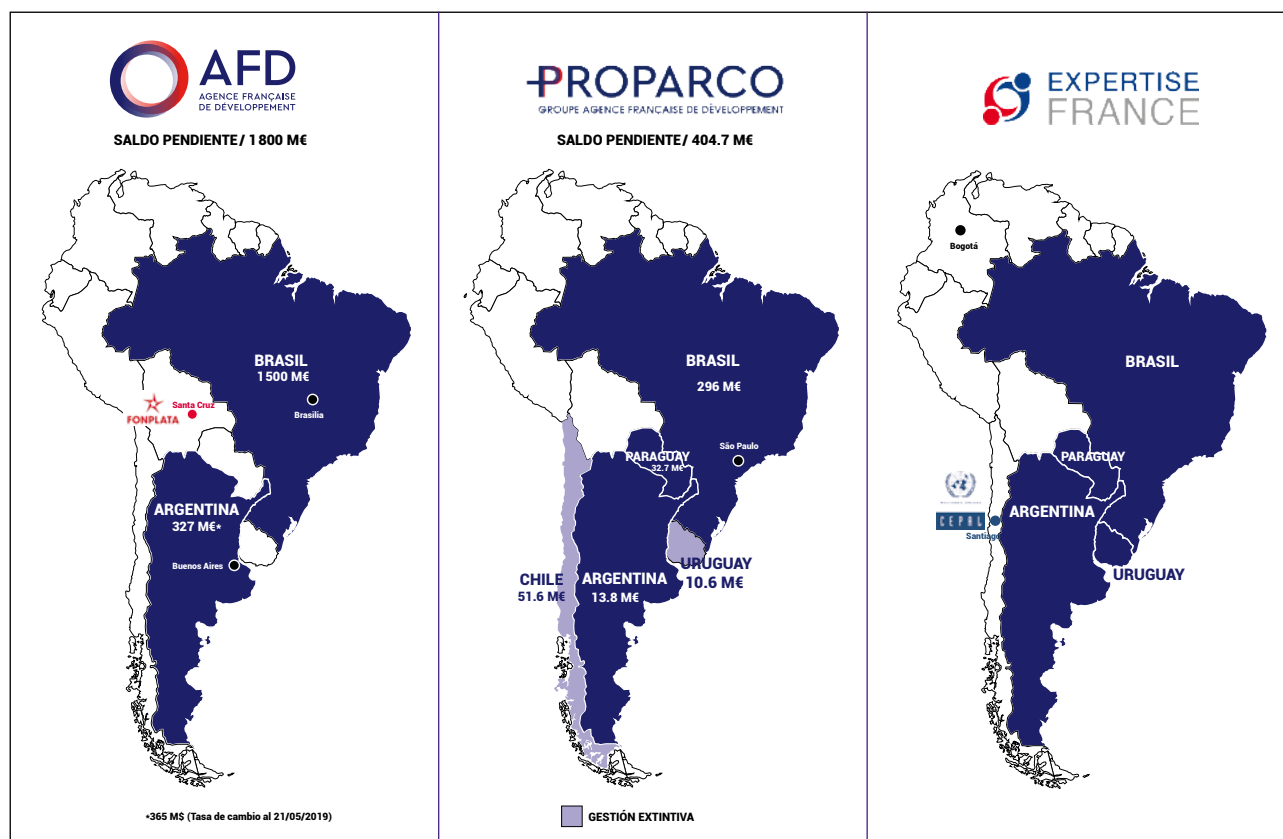
Este documento presenta la estrategia de la Dirección Regional Brasil Cono Sur (Argentina, Brasil, Paraguay) que se creó en septiembre de 2017 y se localiza en Brasilia. Esta estrategia abarca el periodo 2020-2024, y su elaboración fue objeto de una consulta interna dentro del grupo AFD. Además, fue revisada por las representaciones de Francia en Argentina, en Brasil y en Paraguay.

Esta estrategia aplica a la región Brasil Cono Sur (BCS) el Plan de Orientación Estratégica (POE) del grupo AFD¹, el Marco de Intervención Regional América Latina (CIR AML, por sus siglas en francés)², los distintos Marcos de Intervención Sectoriales, así como los documentos estratégicos internos de PROPARCO para cada uno de sus países de intervención. De igual modo, es coherente con el Marco de Intervención País Brasil (CIP, por sus siglas en francés).

El grupo AFD, en su conjunto, interviene en los tres países – Brasil, Argentina, Paraguay – conforme a las modalidades específicas de los mandatos que le han sido encomendados. (Gráfico 1):

- La AFD tiene mandato para trabajar con esos países destinatarios de la ayuda pública al desarrollo (según el listado establecido por el Comité de Ayuda al Desarrollo) para los cuales ha recibido una autorización de intervención del Comité Interministerial de la Cooperación y del Desarrollo (CICID): Argentina y Brasil.
- PROPARCO, que financia al sector privado, tiene mandato para trabajar con todos los países destinatarios de la APD en la región (como es sabido, Chile y Uruguay ya no forman parte de esa lista).
- En vista de la próxima integración de Expertise France al Grupo AFD, este documento toma en cuenta las actividades de Expertise France en la subregión.

Gráfico 1 – Presencia de las entidades del Grupo AFD y de Expertise France en la región BCS



Fuente: Grupo AFD

¹ En 2018, el Grupo AFD (AFD y PROPARCO) procedió a una profunda reorganización de su corpus estratégico al adoptar su nuevo Plan de Orientación Estratégica (POE) para el periodo 2018-2022, por medio del cual integra las orientaciones de la política francesa de cooperación internacional y de desarrollo. El POE transcribe los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en seis grandes transiciones y cinco compromisos. Además, se enfoca desde un punto de vista geográfico para definir y poner en marcha una trayectoria de desarrollo propia a cada territorio, país, región.

² La estrategia "América Latina" corresponde al área geográfica que abarca desde México hasta Argentina, integra a Cuba por razones geopolíticas y excluye a los países de la región Caribe. A ese contexto corresponden las tres estrategias regionales Centroamérica, Andes y Brasil Cono Sur.

1.

PRESENTACIÓN DE LA ZONA BCS: DESAFÍOS COMPARTIDOS A PESAR DE LAS DISPARIDADES

Indicadores clave

	Argentina	Brasil	Chile*	Paraguay	Uruguay*
Número de habitantes (2018)	44.5 M	209.5 M	18.7 M	7 M	3.5 M
Evolución PIB (2018-2019) PIB nominal en % ALC (2019)	-2.3% 8.75%	1.2% 35.81%	2.5% 5.49%	1.7% 0.74%	0.9% 1.09%
PIB/habitante (2019, USD corrientes)	10 006 USD	8 717 USD	14 896 USD	5 415 USD	16 690 USD
IDH (2019)	0.830	0.761	0.847	0.724	0.808
Coefficiente Gini (2018)	0.414	0.539	0.444	0.462	0.397
Balanza comercial francesa (2018)	+ 234 M€	+ 1 085 M€	+ 628 M€	+ 34 M€	+ 66 M€
Participación multilateral	G20 ; Mercosur ; Fonplata	G20 ; Mercosur ; Fonplata	Alianza del Pacífico	Mercosur ; Fonplata	Mercosur ; Fonplata
Aprobaciones AFD (2017-2018) % AML (2009-2018)	311 M€ 4%	1 900 Md€ 19%	–	–	–
Firmas PROPARCO (2008-2018) % BCS (2008 - 2018)	38.6 M€ 4.7%	602.7 M€ 74%	69.1 M€ 7.9%	63.6 M€ 7.8%	42.3 M€ 5.2%

* Nota: Chile y Uruguay ya no forman parte de la lista del Comité de Ayuda al Desarrollo (CAD) de los países destinatarios de la ayuda al desarrollo. Estos dos países se encuentran en gestión extintiva con PROPARCO que ahora se limita a seguir únicamente las participaciones en curso sin proceder a nuevas firmas.

Fuente: Banco Mundial, Indicadores del Banco Mundial, <https://data.worldbank.org/>

Brasil y Argentina representan en conjunto 260 millones de habitantes y un PIB de 2.3 billones de USD, lo que representa la mitad de la población y del PIB de América Latina. Son Estados federales democráticos que desempeñaron un papel pionero en la construcción de un Estado providencia, así como en la emergencia y en la evolución de las clases medias. Durante largo tiempo, no parecía haber límites a la apropiación y a la explotación de la tierra. Sin embargo, la inserción internacional de estas dos economías fue limitada (si se compara con otros grandes países emergentes). El sector primario (agronegocios) es actualmente el principal atributo de esos países.

La construcción de una organización regional – el Mercosur / Mercosur –, de la que forman parte los tres países considerados, corresponde al movimiento de integración regional y subregional latinoamericano. Es una de las integraciones mejor logradas (tasa exterior común, acuerdos con otros bloques regionales, instituciones comunes), a pesar de las tensiones políticas recurrentes entre sus miembros.

Por lo tanto, estas características comunes y desafíos comparables justifican plenamente el enfoque regional de la AFD. Debe hacerlo conjugando el objetivo general de lucha contra el cambio climático con la gestión sostenible de los recursos naturales y con la lucha contra las desigualdades. Teniendo en cuenta el tamaño de esos países, lo más pertinente es intervenir a nivel de los territorios, de sus bancos de desarrollo y de sus empresas.

1.1. UN SISTEMA DE GOBERNANZA DESCENTRALIZADO

Brasil y Argentina son dos Repúblicas federales, formadas por 26 estados y 23 provincias, respectivamente, y cada país cuenta con su capital federal. Los gobiernos federales de los dos países enfrentan problemas de igualdad, dentro de un espacio político marcado por importantes disparidades socioeconómicas. Además, las restricciones presupuestarias los obligan a lo que se llama un “federalismo

cooperativo”, en particular en materia fiscal, lo que implica una disminución de recursos a las entidades descentralizadas.

En cuanto a Paraguay, se trata de un “Estado unitario descentralizado”, en el que la autoridad central cede ciertas atribuciones a las autoridades locales.

1.2. PAÍSES DE INGRESO MEDIO

Entre 2003 y 2014, Brasil benefició de una década de progreso económico y social, impulsada por un ciclo de materias primas excepcional y tasas de interés internacionales favorables. Durante ese periodo, 29 millones de personas salieron de la pobreza y las desigualdades disminuyeron de manera considerable (aumento de los ingresos de 7.1% en promedio para los 40% más pobres³). Después, entre 2015 y 2016, Brasil enfrentó un periodo de fuerte recesión que deterioró la situación económica y social del país. Desde entonces, las perspectivas de crecimiento eran nuevamente positivas, con expectativas de crecimiento del PIB de 2% aproximadamente para 2020⁴. Sin embargo, los efectos de la Covid-19 han generado una recesión sin precedentes, estimada en 9.1% para 2020, con un déficit presupuestario de 16% del PIB y un incremento de la deuda pública que llegará a 102.3% del PIB, según datos del FMI. A pesar de las medidas presupuestarias destinadas a mitigar el impacto social de la crisis, se estima que las desigualdades económicas y sociales aumentarán. La intensidad del repunte económico en 2021, con un crecimiento previsto de 3.6%, según datos del FMI, no será suficiente para superar las pérdidas del presente año.

La situación económica y social es más complicada en Argentina. El país enfrenta a la vez una recesión, desde 2018, y una aceleración de la inflación (47.4% en 2018 y 53.8% en 2019), que tienen como consecuencia un incremento de la pobreza debido a la destrucción de empleos y, más generalmente, a la disminución del poder adquisitivo. La tasa de desempleo pasó de 7.2% en el cuarto trimestre (T4) de 2017 a 8.9% en el T4 de 2019, y la del subempleo de 10.2 a 13.1% en el mismo periodo. Por otra parte, la pobreza pasó de 7.74% de la población en 2017 a 9.56% en 2018, según datos del Banco Mundial⁵. La CEPAL, que utiliza su propia metodología⁶, prevé un incremento de la pobreza de 26.7% de la población en 2019 a 37.5% en 2020, consecuencia de una recesión de 10.5%.

En Paraguay, gracias a cierta diversificación de la estructura productiva, el país ha podido resistir a la caída de precios en las materias primas, lo cual coloca a la economía del país en una situación relativamente favorable en relación con la región del Cono Sur, con perspectivas de crecimiento volátiles pero positivas.

1.3. EL AUGE DE LAS CLASES MEDIAS

La expansión de la clase media en Brasil se aceleró a partir de la década del 2000 hasta representar alrededor de 55% de la población, lo que correspondía al promedio de los países latinoamericanos⁷. No obstante, la clase

media de este país se caracteriza por una importante heterogeneidad así como por una polarización entre un sector limitado de gente acomodada (17%) y una parte importante de personas en situación de vulnerabilidad a la pobreza.

³ Banco Mundial (2019), Panorama General de Brasil, <https://www.worldbank.org/en/country/brazil/overview>

⁴ OECD (2019), Brazil Economic Outlook.

⁵ Umbral de 5.50 USD al día en PPA.

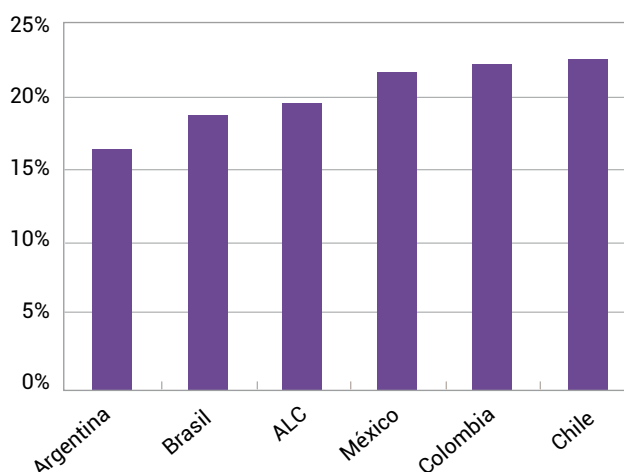
⁶ https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/44314/1/S1800852_es.pdf

⁷ CLÉMENT, M., Y.-A. FAURE, J.-P. BERROU, F. COMBARNOUS, D. DARBON y E. ROUGIER (2018),

« Anatomie de la classe moyenne brésilienne : identification, caractérisation et implications pour les politiques publiques », Papiers de recherche AFD, n° 2018-67, junio.

Si bien la clase media argentina es una de las más sólidas de América Latina, desde hace tres años pierde terreno continuamente, mismo que ganan las clases populares. Actualmente, el grupo AFD realiza en Argentina un estudio similar al efectuado en Brasil, con el propósito de comprender sus características y las implicaciones sobre las políticas públicas. Los resultados de este estudio están previstos para principios de 2021. En Argentina, como en Brasil, el riesgo es que la crisis de la Covid-19 acentúe la erosión de las clases medias y provoque un "regreso a la pobreza" de su parte más frágil.

Inversión en % del PIB – Comparaciones regionales (promedio 2002-2006)



1.4. PROBLEMAS DE COMPETITIVIDAD Y DE PRODUCTIVIDAD ECONÓMICA

Déficit crónico de infraestructuras, elevado costo del capital y de la mano de obra, así como una fiscalidad compleja, son las características del "custo"⁸ brasileño como del argentino. A diferencia de los países de la costa pacífica de América del Sur, más liberales, la política comercial e industrial de Argentina y de Brasil se caracterizan por un elevado nivel de proteccionismo, o incluso de dirigismo, que hoy compromete su futuro económico.

Brasil, en particular, adolece de un entorno comercial poco competitivo, de una fragmentación de su mercado, de una escasa competencia nacional y de un nivel de inversión en

infraestructuras insuficiente (aproximadamente 2% del PIB). La competitividad argentina, que se encuentra dentro de la media de los países latinoamericanos y en el último lugar de los países del G20, también se ha degradado en los últimos años, lastrada por la inestabilidad macroeconómica y ello a pesar de numerosas iniciativas del gobierno para que el país sea más atractivo. Desde el punto de vista comercial, Paraguay es la más abierta de las cinco economías del Mercosur. Depende ampliamente del sector agroalimentario y, en menor medida, de la venta de electricidad a Argentina y a Brasil.

1.5. REPRIMARIZACIÓN

A partir de la década del 2000, el aumento del precio de las materias primas y de los volúmenes exportados, principalmente como resultado de la demanda china, generaron una reprimarización de las economías de América del Sur. Un ejemplo de ello es la parte que representan los bienes primarios o poco industrializados en las exportaciones de Argentina, Brasil y Paraguay que en 2017⁹ fue de 67%, 62% y 89% respectivamente.

A Brasil, tercer exportador mundial de productos agrícolas (detrás de Estados Unidos y de la Unión Europea) lo impactó de lleno la caída de los precios en el periodo 2015-2016. Si al principio Argentina resistió mejor a la degradación de la situación externa, hoy también enfrenta una situación macroeconómica delicada debido a la crisis de sus finanzas públicas. Por su parte, Paraguay depende ampliamente de su producción agrícola ya que 63% de sus exportaciones son agroalimentarias, y las exportaciones del sector primario representan en promedio 20% de su PIB.

⁸ El "custo" representa las dificultades inherentes a la implantación de empresas en un país emergente.

⁹ OMC, World trade profiles 2019.

1.6. LA CRISIS DEL ESTADO PROVIDENCIA

La política de apoyo a la demanda interna que prevaleció en la época del Partido del Trabajo en Brasil (2002-2016), al igual que en el periodo kirchnerista en Argentina (2003-2015), permitió numerosos progresos sociales durante más de una década. Ese modelo se encuentra hoy seriamente en peligro: la deuda brasileña alcanzó 90% del PIB en 2019 y llegará a cerca de 100% en 2024¹⁰. En Argentina, la deuda pública llegó a 80.7% del PIB en el segundo trimestre de 2019, pero rebasará 90% a finales de año debido a la fuerte devaluación que sufrió el peso en el mes de agosto¹¹.

Con el objetivo de alcanzar el equilibrio presupuestario primario en 2019, y dentro del marco del Acuerdo *Stand-By* con el FMI (préstamo de 57 000 millones de dólares otorgado en junio de 2018, de los cuales ya se desembolsaron 44 000 millones de USD), el presidente argentino, Mauricio Macri, puso en marcha un programa de ajuste presupuestario y de aumento de los impuestos. Si hasta ahora se ha preservado el gasto social, el hecho es que el elevado nivel de la deuda y un déficit presupuestario aún muy importante son indicios que anuncian un freno al gasto público para los próximos años, en particular en el contexto de las negociaciones que el gobierno Fernández pretende entablar con el FMI.

En Brasil, la limitación de gastos empezó por impactar a la inversión pública. También lastró el gasto social. La reforma al sistema de pensiones, que suponía un ahorro de 230 000 millones de euros durante la próxima década (equivalente a 12% del PIB de 2018), está lejos de haber corregido las desigualdades de un sistema fiscal regresivo (el impuesto sobre la renta representa 5% de los ingresos de los hogares y la contribución de los 10% más ricos es todavía muy limitada). Con la crisis de la Covid, el tema de las ayudas para los más frágiles pasó nuevamente a un primer plano y el debate sobre la reforma fiscal se reactivó.

Los dos países reaccionaron de manera muy distinta a la pandemia de Covid-19. Argentina lo hizo aplicando medidas de restricción de la circulación y “despolitizando” el tema. En Brasil el tema dividió opiniones —y las sigue dividiendo— entre el Presidente (que niega la realidad de la pandemia, critica las medidas de confinamiento, promueve la cloroquina, etc.) y numerosos ediles locales favorables a las medidas de confinamiento. El número de casos de contagio y de muertes refleja los efectos de esas políticas. Los dos países enfrentan los efectos económicos y sociales de la pandemia. Al respecto, la respuesta brasileña, que se apoya en mejores “fundamentales” económicos y financieros que Argentina, es más fuerte y eficiente, en particular para limitar los efectos sociales de la recesión.

1.7. ACELERACIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO Y PÉRDIDA DE BIODIVERSIDAD

Brasil y Argentina son especialmente vulnerables a los efectos del cambio climático y a la aceleración de la extinción masiva de las especies. Comparten desafíos como el agotamiento de los recursos hídricos, la gestión de periodos climáticos extremos así como la erosión de las costas. Argentina forma parte de los países del mundo que han perdido una de las mayores superficies boscosas en los últimos 25 años (ver mapa).

Las proyecciones climáticas hacia 2050 en esta zona anticipan:

- Una disminución pluvial en las dos terceras partes del norte de Brasil, del extremo norte de Paraguay y de la parte occidental de Argentina, pero un aumento de lluvias en el resto del territorio;
- Un aumento de lluvias violentas en todo Brasil, Paraguay y el norte de Argentina;
- Periodos de sequía más largos en la mitad del territorio brasileño y en el norte de Argentina, así como un aumento de temperaturas de 2°C;
- Un aumento del nivel del océano que corresponde a la media mundial: aproximadamente entre 35 y 100 cm en 2100.

¹⁰ FMI World Economic Outlook Database (Abril 2019).

¹¹ Ministerio de Finanzas.

Estas evoluciones van a alterar las actividades económicas básicas, incrementar los riesgos climáticos, en especial las inundaciones, y menguar la biodiversidad.

El presidente Bolsonaro reconsideró la promesa hecha durante su campaña de retirar a Brasil del Acuerdo de París con el que su país fijaba objetivos ambiciosos (reducción de las emisiones de 37% de aquí a 2025). No obstante, persiste en explotar todavía más la selva amazónica, y la tasa de deforestación en Amazonía y en el Cerrado brasileño

han repuntado. Brasil tiene una especial responsabilidad en materia de conservación de la biodiversidad, dado que los diferentes biotopos del país albergan cerca de 20% de las especies del planeta. La situación política internacional y nacional que se generó a raíz de los incendios en Amazonía condujo a las autoridades federales brasileñas a movilizar más recursos para la conservación de la selva amazónica; una dinámica con resultados que aún falta evaluar.

1.8. UNA AMPLIA Y CRECIENTE URBANIZACIÓN

Argentina y Brasil comparten una tasa de urbanización cercana a 90% de la población, así como una fuerte presión demográfica y territorial en las ciudades de São Paulo, Río de Janeiro y Buenos Aires que cuentan con 19.5, 15 y 12.8 millones de habitantes, respectivamente.

Si bien este desequilibrio espacial se compensa parcialmente con el dinamismo de las ciudades del interior como Brasilia, Córdoba y Mendoza, también plantea una serie de desafíos como el congestionamiento vial y de los medios de transporte, la contaminación, la inseguridad, así como las desigualdades sociales, económicas y espaciales.

“

Argentina y Brasil comparten una tasa de urbanización de alrededor del 90% de la población, un desequilibrio espacial lo que plantea toda una serie de desafíos.

2.

**DEFINICIÓN
DE LAS PRIORIDADES
DE ACCIÓN DEL GRUPO AFD
EN LA ZONA BCS**

Conforme a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030, al POE 2018-2022 y a las prioridades identificadas por el Marco de Intervención Regional América Latina, la finalidad de la DR BCS es de promover la transición ecológica y la justicia social en las trayectorias de desarrollo. Este objetivo contribuye a la ambición del grupo para ser 100% Acuerdo de París sobre el Clima y 100% vínculo social. Por lo tanto, el Grupo verificará que cada una de sus intervenciones sea compatible con una trayectoria de desarrollo de bajo carbono y resiliente, así como se enfocará en aumentar los impactos benéficos para la lucha contra el cambio climático. Además, procurará reforzar el vínculo social entre los territorios como entre las personas, luchando con especial atención contra las desigualdades, y muy en particular contra las desigualdades de género.

A la vista de las seis transiciones que promueve el Grupo AFD, y teniendo en cuenta los desafíos de desarrollo de la subregión, las actividades de la DR BCS se orientarán en función de dos ejes de actividades prioritarios:

- La Transición territorial y ecológica
- La Transición energética

En paralelo, la DR BCS se centrará en financiar actividades con una capacidad de respuesta adaptada a los desafíos de la transición económica y financiera, así como de la transición política y ciudadana.

Recuadro - Una integración transversal de los desafíos de justicia social en los proyectos financiados

Muchas de las actividades de la DR, actualmente en proceso o prospectadas, se centrarán en reforzar el vínculo social ("100 % vínculo social"), que funcionará como eje transversal de acción para todas las actividades de la DR.

Además, la actividad de Expertise France contribuirá a ese objetivo a través de programas financiados por la Unión Europea como:

- el programa SOCIEUX +, mediante el cual Expertise France ofrece asistencia técnica en materia de protección social y de política del empleo;
- el sector "Políticas de igualdad de género" del programa EUROsociAL+, lanzado por Expertise France, que pretende fortalecer las políticas públicas de igualdad de género en 18 países latinoamericanos (entre los cuales Argentina, Brasil y Paraguay).

2.1. LLEVAR A CABO LA TRANSICIÓN TERRITORIAL Y ECOLÓGICA

La transición territorial y ecológica ocupa un lugar central en la estrategia del grupo AFD en la zona. Actualmente, la cartera de la AFD en Brasil contribuye ampliamente a la estrategia climática del grupo AFD (70% de proyectos conllevan beneficios climáticos). Se contemplan los siguientes ejes de trabajo operacionales:

2.1.1 Favorecer la movilidad urbana

Conforme a la estrategia del Grupo, la AFD y PROPARCO seguirán con su estrecha colaboración en proyectos de movilidad urbana, los cuales recurren tanto a fondos privados como públicos y que, por ese hecho, pueden constituir oportunidades para llevar a cabo intervenciones conjuntas. Este eje de trabajo corresponde al ODS 11: Lograr que las ciudades sean más inclusivas, seguras, resilientes y sostenibles.

En ese contexto, y cuando esto sea pertinente, se verá la posibilidad de formular ofertas de financiamiento del "Grupo AFD" y de respaldar los intereses franceses. La AFD buscará aprovechar el Fondo Verde para el Clima, en especial en lo que toca al proyecto regional de desarrollo de la movilidad eléctrica.

2.1.2 Mejorar el acceso al agua potable y a los servicios de saneamiento

La tasa de acceso a saneamiento colectivo de la población es muy baja: 39% en Brasil y 26% en Argentina¹². La gestión integrada y la preservación de los recursos hídricos, así como el acceso a los servicios de agua potable y de saneamiento, seguirán siendo una prioridad para la AFD en la zona BCS, conforme a lo fijado en el ODS 6 (Garantizar un acceso universal al agua y saneamiento, así como asegurar una gestión sostenible de los recursos hídricos). Son sectores con potencial para la oferta de las empresas francesas.

¹² Informe JPM UNICEF – OMS 2017, <https://washdata.org/sites/default/files/documents/reports/2019-05/JMP-2017-report-final.pdf>

El sector agua y saneamiento ocupa un lugar importante en la cartera argentina, con un programa para mejorar los servicios de agua y saneamiento en el Norte, actualmente en proceso de instalación, y solicitudes de varias provincias de esa parte del país (Santa Fe, Córdoba, Mendoza, principalmente). La nueva normativa jurídica de saneamiento que se ha adoptado en Brasil puede abrir nuevas posibilidades operacionales, incluso para ofertas "Grupo AFD".

El Grupo se centrará en trabajar de manera prioritaria en las regiones menos desarrolladas económicamente, en particular en el Noreste brasileño.

2.1.3 Gestión sostenible de suelos y ecosistemas

Una parte importante de las actividades se dedicará al uso de los suelos, en particular en Brasil, en donde la agricultura y la agroindustria siguen siendo sectores clave de la economía (alrededor de 25% del PNB y 40% de las exportaciones). En ese contexto, resulta primordial desarrollar una agricultura más sostenible. Existen diversas iniciativas, públicas y privadas, aunque a menudo carecen de apoyo técnico, financiero y/o político. La AFD ya empezó a trabajar en la Amazonia brasileña (proyecto TerrAmaz). Su acción se enfoca tanto en atender necesidades de desarrollo "clásicas" pero fundamentales para el ecosistema regional (por ej. el saneamiento), como en fomentar modos de producción sostenible y de preservación de los ecosistemas forestales. Esta acción es conforme y contribuye a los ejes estratégicos definidos por Francia, en especial la Alianza para la preservación de los bosques Tropicales. Completa otros financiamientos respaldados por Francia como el Natural Capital Lab del Banco Interamericano

de Desarrollo (BID), y el Fondo Francés para el Medio Ambiente Mundial (FFEM), que impulsan varias iniciativas en la subregión.

La AFD también llevará a cabo acciones de gestión sostenible de los ecosistemas en el Noreste de Brasil y en la pampa (Brasil y Argentina).

Por su parte, en el contexto del programa EUROCLIMA+ en América Latina, Expertise France coordina el fortalecimiento de la cooperación regional, el diálogo y la formación sobre enfoques innovadores de mitigación y de adaptación al cambio climático, enfocándose en particular en conservar la biodiversidad y en aumentar la resiliencia de las comunidades locales.

Estas actividades corresponden a los ODS 12 (establecer modos de consumo y de producción sostenibles) y 15 (Proteger y restaurar los ecosistemas terrestres, teniendo cuidado en explotarlos de manera sostenible, gestionar los bosques de forma sostenible, luchar contra la desertificación, detener e invertir el proceso de degradación de los suelos y poner freno a la pérdida de biodiversidad).

2.1.4 Apoyo para acceder a una vivienda digna

Las consecuencias sociales de la Covid-19 amenazan con agravar las desigualdades y una parte de la clase media podría caer nuevamente en la pobreza. La AFD podrá respaldar proyectos de acceso a la vivienda si estos conllevan beneficios climáticos (posibilidad de financiamiento en la provincia de Córdoba en Argentina, interés manifiesto y reiterado de la Caixa brasileña).

2.2. LLEVAR A CABO LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA

La instalación de energías renovables no convencionales y el fortalecimiento de la eficiencia energética seguirán siendo prioridades del Grupo AFD en Argentina y en Brasil. Esas actividades son conformes al ODS 7 (Garantizar el acceso universal a servicios energéticos fiables, sostenibles, modernos, y asequibles) y al ODS 13 (Adoptar de manera urgente medidas para luchar contra el cambio climático y sus repercusiones).

Con motivo de los Acuerdos de París, Argentina se fijó el ambicioso objetivo de llegar a 20% de energías renovables no convencionales en su mezcla de producción eléctrica en 2025 (capacidad instalada objetivo de alrededor de 10 GW), contra 2% a finales de 2016. Si el gobierno actual, especialmente en vista de la crisis económica que atraviesa el país, enfoca ahora su discurso sobre el tema de la recuperación del aparato productivo y del empleo, el objetivo es un repunte sostenible y el Grupo AFD continuará ofreciendo todas sus herramientas en Argentina:

→ La AFD otorga líneas de créditos verdes a los bancos públicos para financiar proyectos de energías renovables.

→ PROPARCO brinda financiamiento a los promotores de proyectos RenovAr¹³ y podría (1) hacer lo mismo con los proyectos MATER¹⁴; además de (2) suscribir green bonds en bancos privados con la finalidad de promover ese tipo de proyectos.

Teniendo en cuenta que en Brasil la energía hidroeléctrica representa 68% de la capacidad eléctrica instalada, sus desafíos para diversificar un parque sobreexposto al riesgo de sequía, promover nuevas fuentes de energías renovables y apoyar la innovación tecnológica, son enormes.

→ Basándose en la colaboración establecida con el BNDES, la AFD brindará apoyo a las políticas públicas brasileñas de desarrollo de las energías renovables y de promoción de la eficiencia energética (líneas de crédito no soberanas con los bancos y préstamos directos a las empresas públicas del sector).

→ PROPARCO continuará con su apoyo a la iniciativa privada, a través de financiamientos de largo plazo, y/o complementarios a los propuestos por los bancos públicos de desarrollo locales, y con intervenciones enfocadas a facilitar la movilización de los mercados de capitales.

→ También se dará apoyo a los proyectos de eficiencia energética impulsados por las ciudades.

2.3. UNA ACCIÓN CENTRADA EN LAS TRANSICIONES ECONÓMICA Y FINANCIERA; POLÍTICA Y CIUDADANA

2.3.1 La transición económica y financiera

La colaboración con los bancos públicos es un elemento clave para la implementación de la estrategia de la AFD en esa región. Se va a mantener e intensificar, con los bancos federales (BNDES, Caixa, Banco do Brasil en Brasil, BICE en Argentina) como con los bancos de los Estados federados o de las provincias (BRDE, BDMG), al igual que con las asociaciones de bancos (ABDE). Los financiamientos y la cooperación técnica que se establezcan contribuirán a las estrategias ODS/Clima de esos socios. Como complemento, el Grupo seguirá apoyando las iniciativas privadas en esos ámbitos a través de las intervenciones de PROPARCO con los bancos locales, centradas en temas como la agricultura y la agroindustria, el tema climático.

Con respecto a la CEPAL, actualmente se llevan a cabo pláticas con el objetivo de firmar, durante el segundo semestre de 2020, un MoU que permitirá supervisar un proyecto de cooperación en los ámbitos de (i) la modelización macroeconómica de bajo carbono (proyecto GEMMES) (ii) el financiamiento para la transición energética y (iii) la transición justa y la estimulación del empleo.

Por último, las numerosas colaboraciones con el sector bancario también son propicias para mejorar la perspectiva de género en las prácticas de los diferentes actores y

apoyar la inserción profesional de las mujeres. En Argentina, la AFD trabaja y continuará trabajando con la BICE sobre un programa de empresariado femenino.

2.3.2 La transición política y ciudadana

En Argentina y en Brasil, la AFD continuará con su apoyo a las reformas estructurales emprendidas, de manera a garantizar la perennidad y la calidad de los servicios públicos mediante una buena gestión del gasto y de las inversiones públicas, así como seguirá buscando sinergia con el sector privado.

De esta manera, la AFD brinda apoyo a las provincias argentinas con el objetivo de mejorar sus resultados en materia de gobernanza financiera, así como de modernizar su administración y sus sistemas de catastro. Asimismo, ayuda a la Provincia de Santa Fe en la elaboración de su primer presupuesto con perspectiva de género a partir del ejercicio 2021, medida inédita para una provincia argentina (con excepción de la CABA). La incorporación de la perspectiva de género en el ejercicio de políticas públicas constituye de manera general un eje prometedor para las intervenciones de la AFD en Argentina, en vista del respaldo político que se da al tema a nivel nacional y local. Por último, sobre temas de gobernanza PROPARCO proporciona un apoyo puntual a empresas privadas.

¹³ El programa RenovAr tiene como objetivo una capacidad energética renovable de 10 GW en Argentina de aquí a finales de 2025.

¹⁴ Mercado a Término de las Energías Renovables (MATER).



3.

**INTERVENIR
A NIVEL REGIONAL
Y TRANSFRONTERIZO**

3.1. FONPLATA, CEPAL E IDFC: COOPERACIONES CLAVE PARA LAS ACTIVIDADES SUBREGIONALES

Tanto en Argentina como en Brasil, el Grupo AFD se asoció con los financiadores multilaterales presentes en la zona BCS (Banco Mundial, BEI, BID, CAF) y con sus filiales dedicadas al sector privado. Adicionalmente, el Grupo interviene en una serie de instituciones subregionales para llevar a cabo acciones multipaíses.

De esta manera, FONPLATA interviene como actor financiero para favorecer el desarrollo de proyectos estratégicos en la cuenca hidrográfica de Río de la Plata, que cubre tres de los países de intervención de la AFD en América del Sur (Argentina, Bolivia y Brasil). En abril de 2018, la AFD otorgó una línea de crédito de 20 M de dólares a FONPLATA que, además de reforzarlo para asumir desafíos regionales como el cambio climático, permite a la AFD fortalecer su acción y su visibilidad en una zona en la que su presencia aún es relativamente reciente. La colaboración con FONPLATA también permitiría continuar con operaciones en Argentina a través del refinanciamiento de proyectos FONPLATA en ese país.

La cooperación entre Francia y la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) tiene como objetivo (i) brindar asesoría técnica para poner en marcha las iniciativas en materia de desarrollo sostenible dentro del contexto del programa de trabajo de la CEPAL y (ii) facilitar el intercambio de experiencias y de conocimientos, así como la realización de acciones comunes para favorecer la aplicación del Acuerdo de París y la ejecución de las CDN de los países de la región. La AFD tendrá la posibilidad de apoyar esas actividades en los ámbitos que la conciernen.

Por último, la zona BCS está muy presente en la red IDFC: la BNDES (Brasil), Banco de Estado (Chile) y la CAF forman parte de los 24 bancos nacionales, regionales y bilaterales de desarrollo que conforman ael IDFC. La afiliación del BICE en octubre de 2019, con el que recién se firmó una primera colaboración, reforzará esta representación. El IDFC ha probado ser la plataforma idónea para promover la Agenda 2030 en la subregión, en particular en lo que toca a la transición ecológica y al desarrollo urbano sostenible, así como al desarrollo de financiamientos no soberanos.

3.2. UNA INTENSA COLABORACIÓN ENTRE DIRECCIONES REGIONALES A LA MEDIDA DEL TAMAÑO DE LA AMAZONÍA

Los mecanismos de gestión de la tierra y de los bosques del bioma amazónico carecen de coordinación entre los diferentes Estados concernidos (Colombia, Venezuela, Guyana, Surinam, Francia –Guayana francesa– y Brasil). De manera coherente con la *Estrategia Nacional de Lucha contra la Deforestación Importada* del Ministerio de Transición Ecológica y Solidaria, la AFD trabaja en un procedimiento territorial que se apoya en un operador regional o en un consorcio de actores, con el objetivo de favorecer la dinámica de desarrollo de las entidades amazónicas, en especial a nivel municipal. Esos proyectos de territorios tienen por objetivo principal luchar contra la deforestación por medio de un fortalecimiento de la sostenibilidad de los sistemas de producción y de cría, así como a través de la promoción de la agroecología y de la agroforestería, además de respaldar las políticas y los mecanismos de control.

Al apoyarse en los *Dispositifs de Recherche et d'Enseignement en Partenariat* (DP) (Mecanismos de Investigación y Enseñanza en Cooperación) desarrollados por el CIRAD con sus socios nacionales y regionales en el contexto del DP Amazonia "Bosques Agricultura y Territorios" (Brasil, Colombia y Guayana francesa), las DR implicadas (DR Andes, DR BCS y DR Atlántico) buscarán reunir a los diferentes actores y asegurar una coordinación fluida.

Aparte de la Amazonia, uno de los puntos de colaboración con las demás DR será la red ALIDE que reúne a los bancos de América Latina y que incluye a numerosos bancos brasileños y argentinos.

3.3. IMPULSAR ACCIONES TRANSFRONTERIZAS

La cooperación transfronteriza es una particularidad de la relación entre Brasil y Francia, ya que este último, a través de la Guayana francesa, es el único país europeo que comparte más de 700 kilómetros de frontera con Brasil. Esta cooperación concierne al sector de la salud, de la educación, del desarrollo sostenible. Corresponde a las preocupaciones de cada una de las partes, relacionadas con los riesgos transfronterizos (inmigración clandestina, seguridad, minería aurífera ilegal, riesgo sanitario), e impulsa el desarrollo económico, social y cultural entre los dos territorios. La comisión mixta transfronteriza asume su manejo y, en ese sentido, reúne cada año a las autoridades territoriales y nacionales de los dos países. Su proyecto más emblemático es el puente transfronterizo que atraviesa el Oyapock y que se inauguró en 2017.

La AFD interviene a partir de su oficina establecida en Cayena, en apoyo a proyectos de infraestructura (telecomunicaciones, interconexiones eléctricas). En ese contexto, la Agencia contribuye al diálogo relacionado con la preparación del proyecto Arco Norte que tiene como objetivo la interconexión eléctrica de los países del Escudo Guayanés: Brasil (por sus dos estados del Norte, Amapá y Roraima), Guyana, Surinam y la Guayana francesa.

También se van a explorar las posibilidades de cooperación transfronteriza entre Argentina y Brasil.



4.

**PERSPECTIVAS
FINANCIERAS**

Argentina: en función de la evolución de la situación económica, la AFD procurará regresar de manera progresiva hacia el nivel de financiamiento anual establecido desde 2017: 100 M€ en financiamientos soberanos y no soberanos calibrados en función de la demanda de los actores públicos locales, incluyendo a las entidades locales (EL) públicas con capacidad para pedir prestado sin garantía federal (caso de algunas provincias y bancos públicos). La posibilidad de intervenir sin garantía soberana es una verdadera ventaja que tiene la AFD en Argentina, ya que ningún otro organismo multilateral presente en el país lo hace. Por su lado, y sobre la base de proyectos que a la fecha se encuentran en fase de preparación, PROPARCO podría programar alrededor de 250 M€ en nuevos financiamientos para el periodo 2019-2020, si la evolución de la situación macroeconómica y política del país lo permite.

Brasil: conforme a las orientaciones específicas de la Estrategia Brasil para el periodo 2018-2022, el nivel de inversión de la AFD podría llegar a 1500 M€ y el de PROPARCO a 500 M€, de manera que en 5 años la inversión será aproximadamente equivalente a lo que fue durante la primera década de intervención 2007-2017.

Paraguay: las perspectivas de intervención de PROPARCO en Paraguay representan alrededor de 70 M€ para el periodo 2019-2020.

“

Actividades de la AFD en Paraguay
PROPARCO y Expertise France intervienen en Paraguay. El tema de la eventual intervención de la AFD se ha sometido a la consideración del Estado.



5.

**PLAN PARA
LA PUESTA EN MARCHA
DE LA ESTRATEGIA**

En la DR BCS se ha iniciado una reflexión colectiva en la que participan el Departamento geográfico América Latina (AML) y los agentes de Brasilia, São Paulo y Buenos Aires, a través de seminarios semestrales (diciembre de 2017, junio y diciembre de 2018, junio y noviembre de 2019). Esto

ha permitido identificar seis ejes de trabajo, en los que se pueden maximizar los impactos del Grupo al mancomunar conocimientos y aplicar acciones concertadas dentro del Grupo AFD y en la subregión.

5.1. IMPULSAR LAS ENERGÍAS RENOVABLES EN ARGENTINA

Agravada por la actual crisis, la escasa liquidez del sector financiero argentino, en particular sobre los vencimientos requeridos para este tipo de proyectos, así como la actividad limitada de los prestamistas internacionales en Argentina dificultan los financiamientos necesarios para la realización de proyectos. Teniendo en cuenta los objetivos que se fija el Gobierno argentino en términos de dar prioridad a los proyectos que exploten el potencial de las empresas locales por una parte, pero también de dar apoyo a los sectores con amplia demanda de mano de obra, el Grupo AFD se propone impulsar las energías renovables a través de:

- Financiamientos directos para promotores de proyectos públicos y privados;
- Líneas de crédito específicas para bancos locales públicos y privados;
- Financiamientos directos para promotores de proyectos MATER (a priori privados).

Algunos proyectos podrían incluso recibir una combinación de financiamientos directos e intermediados propuestos por uno y/u otro de los sectores del Grupo AFD.

Los equipos PROPARCO, que siguen el proceso de expansión de las energías renovables en Argentina desde su lanzamiento en 2015, han permitido a los equipos AFD tener una rápida comprensión del contexto. Continuar compartiendo informaciones de manera permanente permitirá asegurar la coordinación y la eficiencia de la acción del Grupo en ese sector. A más largo plazo, y más allá de los proyectos actualmente en preparación, PROPARCO, que está llegando a su límite en el programa RenovAr, se propone diversificar el riesgo en beneficio de otros sectores como la agricultura, las instituciones financieras y las telecomunicaciones.

5.2. AGRICULTURA SOSTENIBLE Y GESTIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES EN BRASIL

El Grupo AFD, incluyendo Expertise France (programa EUROCLIMA+), se propone contribuir a fomentar en Brasil una agricultura, y más generalmente un uso de suelos, más respetuosos del medio ambiente y menos emisivos (agroforestería, gestión sostenible de los bosques), a través de una acción concertada que se enfoque en:

- Reforzar el diálogo de política pública sobre este tema con el gobierno federal, con los bancos públicos de desarrollo y con las entidades locales (Estados federales y municipalidades);
- Financiamientos de deuda en entidades locales, con componentes de AT;

- Líneas de crédito específicas para bancos locales (públicos o privados), acompañadas de asistencia técnica en función de las circunstancias;

- Financiamientos a actores privados;
- Cooperaciones técnicas;

El agrocomercio es un sector sumamente subvencionado en Brasil, tanto por el gobierno como por los financiadores locales e internacionales, por lo que el Grupo AFD buscará identificar y posicionarse en sectores de nicho como las cooperativas o el sector orgánico.

La cuenca amazónica, considerada como un reservorio de tierras arables y de recursos naturales, está sometida a múltiples presiones que inducen una desaparición de la selva y un empobrecimiento de la biodiversidad. La AFD aprobó el proyecto *TerraAmaz* (con AVSF, el Cirad y la ONF

Internacional) que permitirá ayudar a la planeación sostenible de los territorios, apoyar iniciativas piloto de certificación territorial y de sectores agrícolas sostenibles, así como contribuir a generar mecanismos de financiamiento innovadores.

5.3. IMPULSAR A LAS REGIONES DEL NORTE Y DEL NORESTE DE BRASIL

Las regiones Norte y Noreste de Brasil están muy atrasadas en términos de desarrollo económico y social con relación a las regiones Sur y Sureste. Las razones son múltiples y la brecha se ahonda cada día más debido, en particular, a la concentración de poder económico en el sur del país. Por lo tanto, el Grupo AFD destinará sus recursos al apoyo de proyectos que contribuyan al desarrollo de esas regiones, en particular en el sector de las infraestructuras, sean éstas directamente productivas (energía) o bien indirectamente, con contribuciones al desarrollo de la actividad económica y al progreso social (transporte, agua y saneamiento, alumbrado público), en particular en zonas urbanas.

Esta acción concertada se concretizará mediante:

- La consolidación del diálogo de política pública con el gobierno federal y con las entidades locales (estados federados y municipalidades) de esas regiones;

- Financiamientos de deuda de las entidades locales, con asistencia técnica, en el caso de proyectos de desarrollo;

- Líneas de crédito específicas para bancos de desarrollo públicos locales, con la posibilidad de asistencia técnica, en apoyo a proyectos de desarrollo de esas regiones;

- Financiamientos (o garantías de financiamiento) para actores privados que promuevan proyectos de infraestructuras en esas regiones, en particular cuando correspondan a APP.

Adicionalmente, se realizará conjuntamente un trabajo específico con los grupos de interés para comprender los riesgos generados por las APP que las entidades locales promueven, con el propósito de intentar estructurar soluciones de "Grupo" para financiamientos (o garantías) adaptados.

5.4. REFLEXIONES ACERCA DEL FINANCIAMIENTO DE LAS ENTIDADES LOCALES EN BRASIL Y EN ARGENTINA

La estructura federal de Brasil y de Argentina atribuye un importante papel a las entidades locales en la aplicación de las políticas públicas y de los proyectos de desarrollo. Por lo tanto, la amplia autonomía de los territorios es un elemento clave para la orientación de la estrategia de la AFD en la subregión. Los estados federales garantizan los empréstitos externos suscritos por las entidades locales (y los controlan de manera estricta). Algunas EL argentinas han realizado emisiones de bonos sin garantía.

En Brasil podrían generarse algunos cambios en el financiamiento de las EL. Lo cual implica que la AFD mantenga seguimiento al tema y un diálogo regular con las distintas partes involucradas, incluyendo a agrupaciones de EL (consorcios de estados federados o de municipios) y a los demás financiadores internacionales.

En ese sentido, la Agencia ha puesto en marcha varias iniciativas. Entre ellas, una reflexión con las nuevas autoridades brasileñas (la Secretaria do Tesouro Nacional) en torno al financiamiento de las entidades locales que se inició durante un seminario celebrado en marzo de 2019, pero también pláticas con la CAF sobre la posibilidad de

realizar un estudio comparativo Brasil/Argentina sobre el financiamiento de las entidades locales. En Argentina, también se llevan a cabo pláticas con la CAF para explorar las posibilidades que puede ofrecer el sector municipal en términos de financiamiento. Además, la Agencia mantiene un diálogo directo y regular con los ediles locales.

Los puntos anteriores son objeto de un diálogo regular entre el grupo AFD y las empresas francesas a través de las vías usuales (cámaras de comercio, CCEF, en relación con los servicios del Estado). Francia es uno de los principales inversionistas extranjeros en la región, en especial en los sectores de las ER y de la ciudad sostenible. El tema del saneamiento también ofrece muchas oportunidades para futuras inversiones.

5.5. PLATAFORMA SUBREGIONAL PARA ESTABLECER CONTACTOS E INTERCAMBIOS ENTRE SOCIOS

En marzo de 2018, la DR celebró un taller sobre temas climáticos con los bancos BRDE y BICE. El primero pudo compartir con el segundo las enseñanzas de su colaboración sobre el tema. Para el BICE, con el que la AFD recién inició una colaboración, también representó una oportunidad para compartir su propia experiencia sobre emisión de bonos verdes con la BRDE, el cual pretende ahora orientarse en ese sentido.

Dado el éxito de esta primera iniciativa de intercambio de experiencias, se seguirá fomentando este tipo de contactos regionales, en particular porque corresponde plenamente a las orientaciones de la *Mainstreaming Climate Initiative* y del IDFC.

5.6. PROSPECCIÓN, COMUNICACIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS

De común acuerdo con la Sede, la DR proseguirá con la elaboración y la actualización de herramientas de prospección y de comunicación comunes al Grupo AFD (fichas país y regiones, presentaciones transversales o sectoriales, material común de prospección, sitios web etc.), basándose en la fluida comunicación que existe entre los equipos y en el recurso a las herramientas del Grupo (La Ruche, en particular). Esta manera de trabajar, compartiendo información y llevando a cabo acciones de comunicación conjuntas, también seguirá extendiéndose al "equipo Francia" en la zona cubierta por la DR: Business France (compartiendo, de manera previa, la información sobre los proyectos AFD, PROPARGO, y Expertise France), embajadas, servicios económicos, French Tech en São Paulo y en Buenos Aires, así como las empresas francesas.

Además, la DR buscará la manera de recurrir de forma más sistemática a Expertise France, siguiendo el ejemplo de la puesta en marcha del FEXTE sobre la gobernanza de las APP en Brasil, que se adjudicó a finales de 2017 y que ha sido objeto de varias misiones conjuntas AFD-Expertise France en Brasil desde febrero de 2018.

Todos los sectores de intervención de la AFD en Brasil y en Argentina (movilidad urbana, gestión de suelos y ecosistemas, etc.) son sectores en los que tradicionalmente trabajan actores territoriales franceses: agencias de urbanismo, autoridades organizadoras de transportes, parques naturales, cámaras de agricultura, etc. Su trabajo previo (planeación, gobernanza, consolidación de capacidades) así como los modelos y herramientas franceses que promueven contribuyen a "allanar el camino" a los actores económicos franceses.

Por último, ajustándose a la creciente atención que presta el Grupo AFD a la rendición de cuentas, la DR explorará, cada vez que sea posible y pertinente hacerlo, la manera de consolidar y de comunicar los impactos obtenidos por el Grupo en la región.



6.

ANEXO

BALANCE DE LAS ACTIVIDADES DEL GRUPO DURANTE EL PERIODO 2015-2018 EN LA ZONA BCS

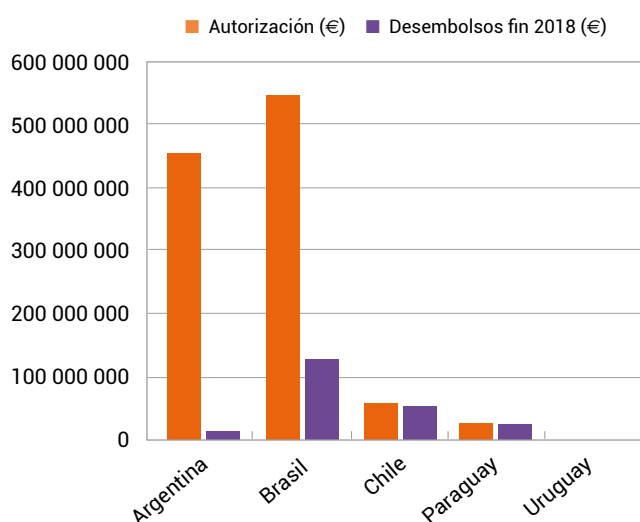
Total de autorizaciones 2015-2018: 1091 M€

Total de autorizaciones con beneficio climático: 773 M€

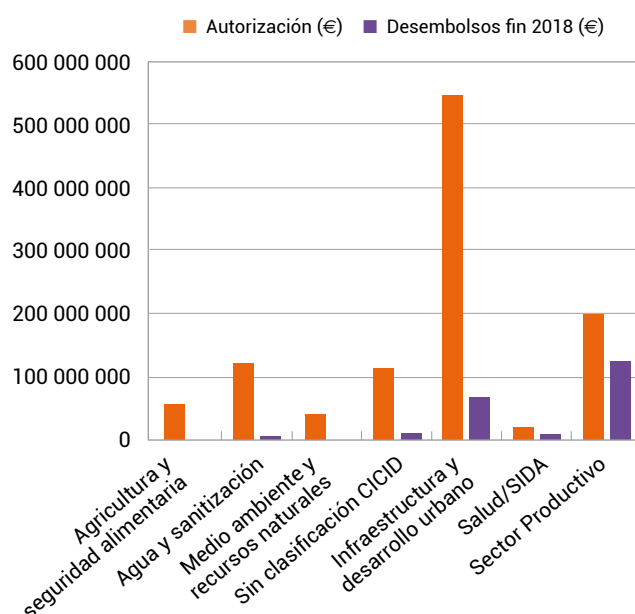
Total de autorizaciones con beneficio de género: 115 M€

Total del costo para el Estado movilizado: 0 M€

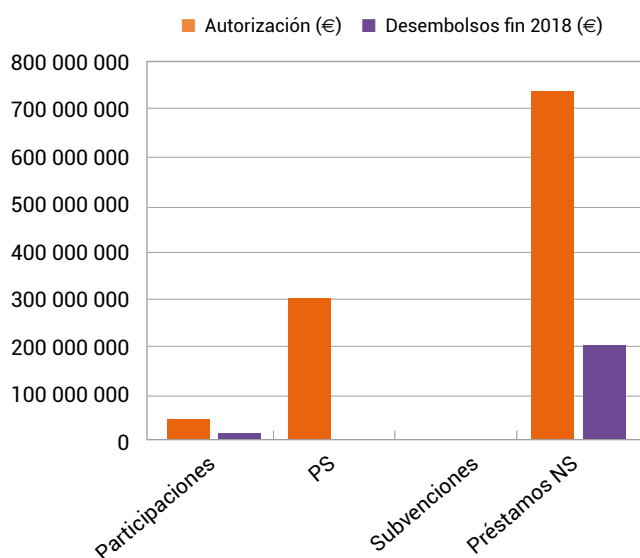
Autorizaciones y desembolsos del grupo por país entre 2015 y 2018 (en euros)



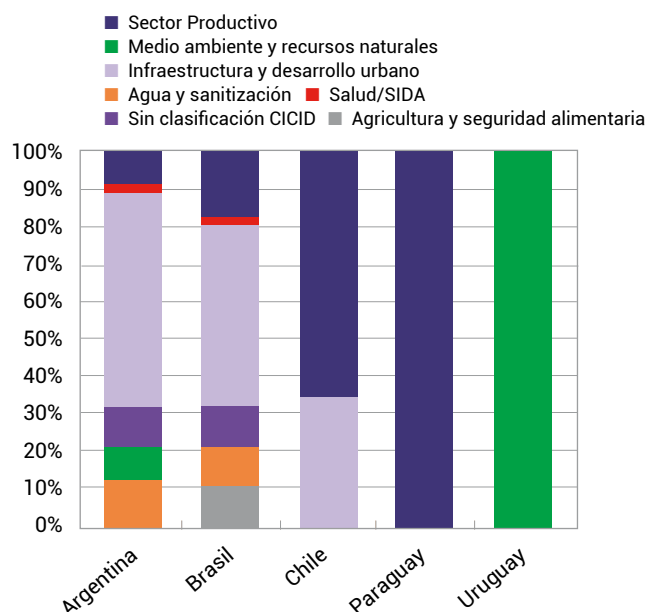
Autorizaciones y desembolsos del Grupo por sector entre 2015 y 2018 (en euros)

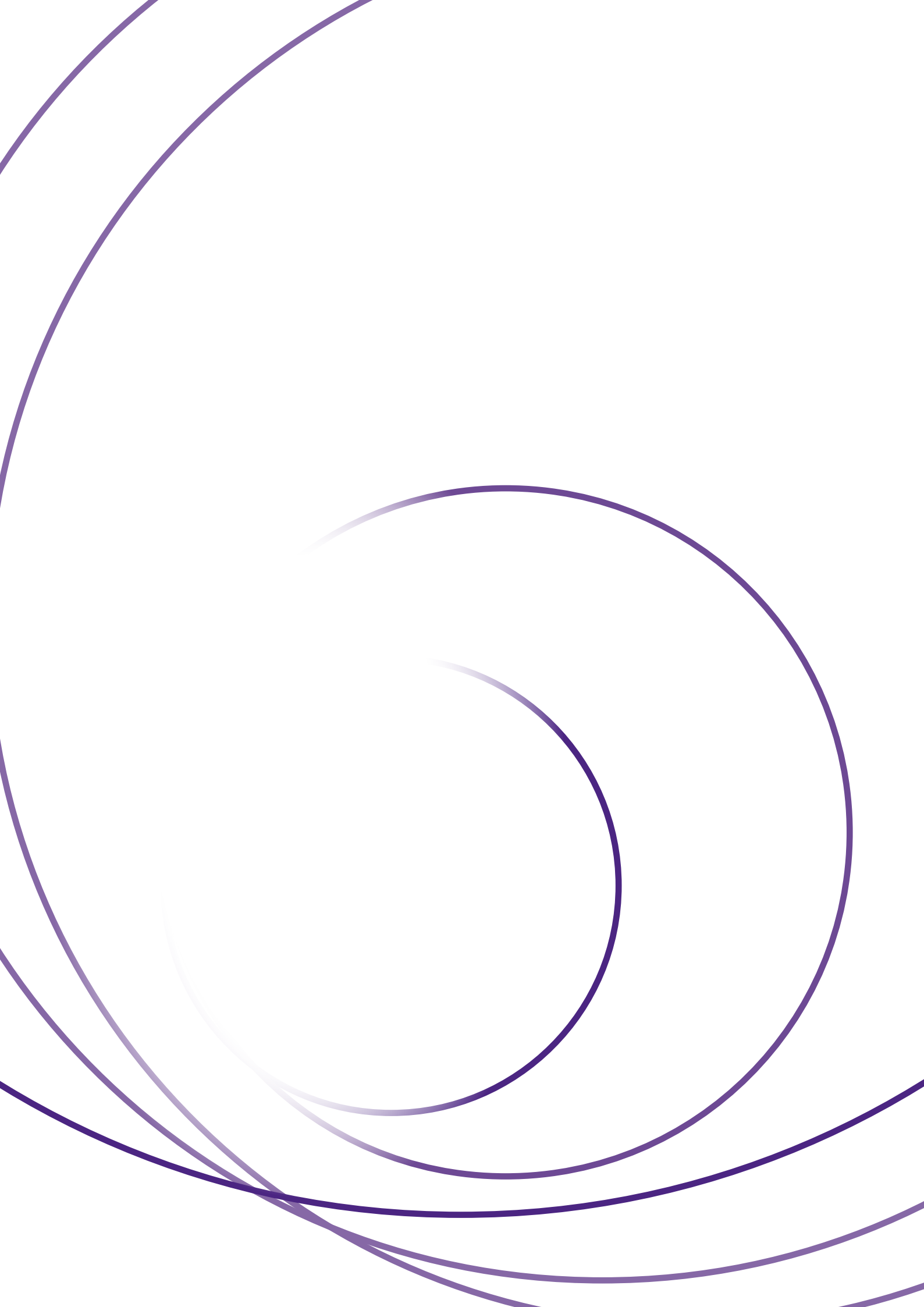


Autorizaciones y desembolsos del grupo por herramienta entre 2015 y 2018 (en euros)



Repartición sectorial de las autorizaciones en cada país





LISTA DE SIGLAS

ABDE: Asociación de Bancos de Desarrollo en Brasil

AFD: *Agence Française de Développement*

ALC: América Latina y el Caribe

ALIDE: Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo

AML: América Latina

APD: Ayuda Pública al Desarrollo

APP: Asociación Público-Privada

AT: Asistencia Técnica

BCS: Brasil Cono Sur

BDMG: Banco de Desarrollo de Minas Gerais

BEI: Banco Europeo de Inversiones

BICE: Banco Industrial y de Comercio Exterior

BID: Banco Interamericano de Desarrollo

BNB: Banco del Noreste de Brasil

BNDES: Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social

BRDE: Banco Regional de Desarrollo del Extremo Sur de Brasil

CABA: Ciudad Autónoma de Buenos Aires

CAD: Comité de Ayuda al Desarrollo de la OCDE

CAF: Corporación Andina de Fomento, Banco de Desarrollo de América Latina

CAIXA (o CEF): Caixa Econômica Federal, banco público

CCEF: Consejero de Comercio Exterior de Francia

CDN: Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional

CEPAL: Comisión Económica para América Latina y el Caribe

CICID: Comité Interministerial de Cooperación Internacional y de Desarrollo

CIR: Marco de Intervención Regional

CIRAD: Centro de Cooperación Internacional en Investigación Agronómica para el Desarrollo

DP: Mecanismo de Investigación y Enseñanza en Cooperación

DR: Dirección Regional

EE: Eficiencia Energética

EL: Entidad local

ER: Energías Renovables

FEXTE: *Fonds d'expertise technique et d'échanges d'expériences* (Fondo de Capacidad Técnica y Experiencias Compartidas)

FFEM: Fondo Francés para el Medio Ambiente Mundial

FINEP: Financiadora de Inovação e Pesquisa (Finanzas Innovación e Investigación)

FMI: Fondo Monetario Internacional

FONPLATA: Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata

GEMMES: *General Monetary and Multisectorial Macrodynamics for the Ecological Shift*

GIZ: *Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit* (Agencia Alemana de Cooperación Internacional)

ICC: Industrias Culturales y Creativas

IDE: Inversión Extranjera Directa

IDFC: *International Development Finance Club* (Club de Bancos para el Desarrollo no multilaterales)

M: Millón

MATER: Mercado a Término de las Energías Renovables

MM: Mil Millones

MoU: *Memorandum of Understanding* (Memorando de Entendimiento)

NDB: *New Development Bank* (Nuevo Banco de Desarrollo)

OCDE: Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos

ODD: Objetivos de Desarrollo Sostenible

OMC: Organización Mundial del Comercio

PIB: Producto Interno Bruto

PIN: Programa Indicativo Nacional

POE: Plan de Orientación Estratégica

PPA: Paridad de Poder Adquisitivo

PT: Partido dos Trabalhadores (Partido de los Trabajadores)

RSE: Responsabilidad Social y Medioambiental

UE: Unión Europea

¿Qué es AFD?

El grupo Agence Française de Développement (AFD) es un establecimiento público que enfoca sus intervenciones en el financiamiento, la asesoría y la aceleración de las transiciones hacia un mundo más justo y sostenible. Plataforma francesa de ayuda pública al desarrollo y de inversión para el desarrollo sostenible, elaboramos con nuestros socios soluciones compartidas con las poblaciones de los países emergentes y en desarrollo.

Nuestros equipos se encuentran involucrados en más de 4 000 proyectos locales, en los territorios de Ultramar franceses y en 115 países, en beneficio de los bienes comunes de la humanidad -el clima, la biodiversidad, la paz, la igualdad de género, la educación o bien la salud. De esta manera contribuimos al compromiso de Francia y de los franceses para cumplir con los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Por un mundo en común.

<http://www.afd.fr>

AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT

Tel.: +33 1 53 44 31 31 — Fax: +33 1 44 87 99 39
5, rue Roland Barthes, 75 598 Paris Cedex 12 — France

www.afd.fr