

2019



BILAN D'ACTIVITÉ

# Éducation Formation Emploi

#MondeEnCommun



**L'**éducation, la formation tout au long de la vie et l'accès à l'emploi sont les clés de voûte d'un développement économique et social plus durable.

En dépit des progrès accomplis dans la scolarisation des enfants, des enjeux d'équité, de qualité des formations, d'efficacité des systèmes éducatifs et d'insertion dans l'emploi décent demeurent.

En 2019, la France a renouvelé son engagement à soutenir massivement les politiques éducatives, de formation et d'emploi de ses partenaires et s'est fixé des objectifs ambitieux.

Pour le groupe AFD, 2019 a été une année exceptionnelle : la croissance des moyens en subvention et le soutien politique lui ont ainsi permis de multiplier ses financements dans le secteur éducation-formation-emploi par 2,5 par rapport à 2018 pour contribuer à atteindre les Objectifs du développement durable.

# Stratégie éducation-formation-emploi de l'AFD

L'intervention de l'AFD dans le secteur de l'éducation, de la formation professionnelle et de l'emploi vise à favoriser la cohésion sociale, lutter contre les inégalités, renforcer la résilience des populations vulnérables, stimuler le développement économique et accompagner les transitions. Elle s'articule autour de trois axes :

1

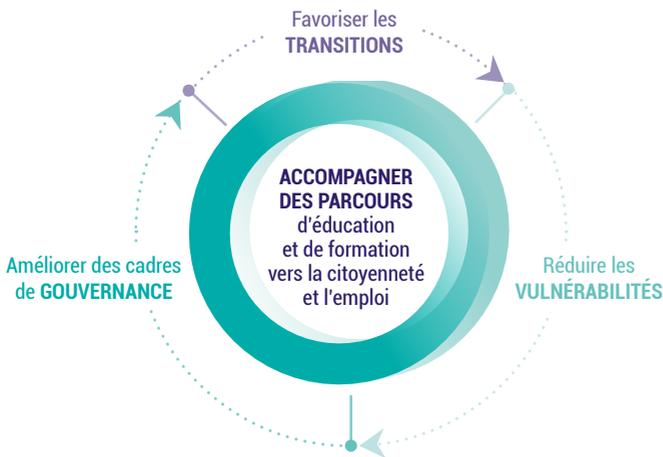
**Soutenir l'éducation de base**, en particulier le collège, pour construire les compétences fondamentales nécessaires à l'autonomie des individus, avec la double priorité équité et qualité.

2

**Renforcer les politiques d'emploi-formation**, pour développer les compétences professionnelles et transversales des individus et renforcer les services d'emploi et d'appui à l'entrepreneuriat.

3

**Appuyer la rénovation des offres d'enseignement supérieur** et stimuler les capacités de recherche et d'innovation, avec la double priorité compétitivité et innovation.



Ces interventions sectorielles croisent les **dimensions transversales** de qualité de la gouvernance, d'atténuation des vulnérabilités et des inégalités ainsi que d'accompagnement des transitions.

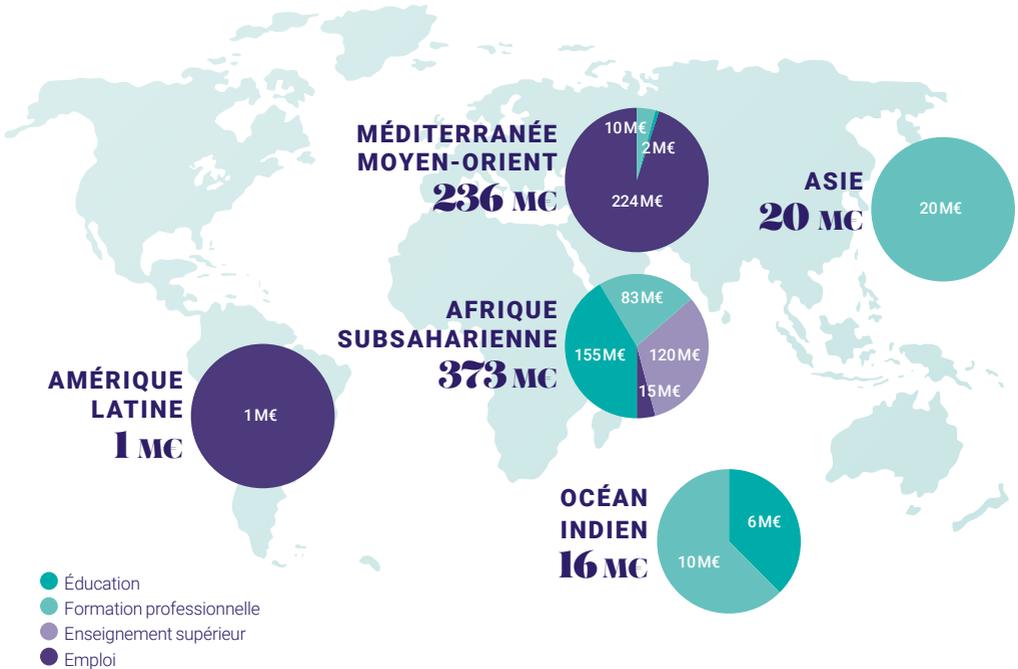
La **stratégie 2016-2020** prévoit un **objectif de volume d'activité de 1,7 Md€** pour le secteur sur la période.



**78%** de l'objectif est atteint à fin 2019, soit **1,3 Md€**.

# L'activité éducation-formation-emploi de l'AFD en 2019

## Répartition par région



**57**  
projets

dont **12** projets  
multi-pays  
régionaux  
soutenus

**646 M€**

Total des nouveaux  
engagements en 2019



soit **5,6%**  
des montants totaux  
engagés par le  
groupe AFD  
(total de plus  
de 11,5 Md€).

dont **230 M€**  
concentrés sur les **pays  
prioritaires** de l'aide au  
développement française  
(hors projets multi-pays),  
soit **35,6%** des engagements  
du secteur.

## Évolution depuis 2016

Évolution des nouveaux engagements dans le secteur et financements en cours d'exécution

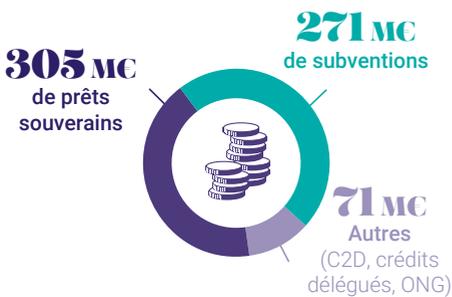


**182** projets

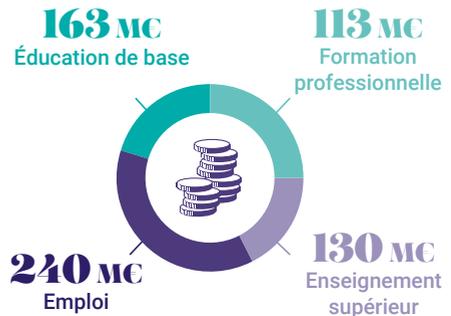
en cours d'exécution en 2019 soit un montant de **1,8 Md€**

- Financements en cours d'exécution
- Nouveaux engagements (nouveaux financements accordés pour l'année en cours)

### Répartition par outil financier



### Répartition par axe stratégique



## Crises et vulnérabilités

L'AFD intervient entre autres dans des zones caractérisées par des vulnérabilités multiples (sociales, économiques, sécuritaires, politiques ou encore climatiques) dont les systèmes éducatifs sont fragiles et où les opportunités d'emploi sont limitées et principalement informelles.

En 2019, l'AFD a mobilisé 127 M€ d'engagements dans les pays du Sahel, dont 23 M€ issus du Fonds Paix et résilience Minka.



### Afrique Subvention de 10 M€

L'AFD a notamment financé un **projet d'appui au développement des jeunes enfants dans la région du lac Tchad (ADELAC)** pour créer des conditions favorables au développement global des enfants de la naissance jusqu'à la fin du primaire.

# Éducation de base

L'AFD soutient l'universalisation de l'accès à l'enseignement de base, en particulier au collège, et l'amélioration de la qualité des enseignements-apprentissages. Nous appuyons principalement les politiques nationales des pays, en particulier dans les pays les moins avancés (PMA), avec une priorisation de l'action en faveur de la scolarisation des filles et des populations les plus vulnérables, de la professionnalisation des enseignants et de l'efficacité du pilotage des systèmes éducatifs.



**18**  
projets



**163 M€**  
engagés dans le  
sous-secteur



soit **139 M€**

## Répartition par outil financier

**144 M€**  
de subventions

**19 M€**  
en délégation de  
fonds du Partenariat  
mondial pour  
l'éducation (PME)



## Évolution depuis 2016

Engagements en M€

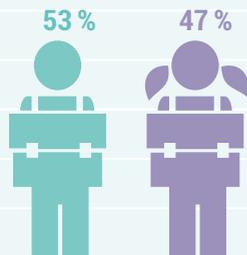


# Impacts des financements en cours d'exécution

Grâce aux programmes financés par l'AFD :

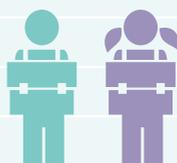
**1 626 000**

enfants,  
dont 765 000 filles,  
sont scolarisés  
au **primaire**



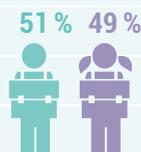
**1 172 000**

enfants  
achèvent le **primaire**



**813 000**

enfants,  
dont 402 000 filles,  
sont scolarisés  
au **collège**



## Focus projet



### Programme décennal de l'éducation (ProDEG)

**Guinée** Subvention de 61,5 M€ dont 34 M€ en délégation du PME

L'AFD, aux côtés du Partenariat mondial pour l'éducation (PME) et de l'UNICEF, soutient la politique éducative guinéenne pour la réussite des jeunes dans leurs apprentissages et leur formation, dans un contexte de croissance des effectifs et de fragilisation des conditions d'enseignement.

L'AFD mobilise en 2019 un financement de 27,5 M€ et prépare la gestion de la contribution du PME (34 M€) au Fonds commun de l'éducation pour 2020. Ce fonds vise à améliorer l'équité, réduire les disparités de scolarisation, améliorer les résultats d'apprentissage, favoriser l'insertion socio-professionnelle et l'enseignement supérieur et enfin renforcer la gouvernance du système éducatif guinéen.

# Formation professionnelle

L'AFD soutient le développement d'offres de formations diversifiées favorisant l'apprentissage tout au long de la vie et répondant aux besoins du marché du travail. Elle appuie la conception et l'animation de stratégies globales pour la formation, en particulier la formation agricole et rurale ainsi que l'association des acteurs économiques à la gouvernance des dispositifs.



**15**  
projets



**113 M€**  
engagés dans le  
sous-secteur

## Production intellectuelle

En 2019, l'AFD a financé ou participé à la réalisation de plusieurs travaux sur la formation professionnelle :

- une note technique sur les besoins en formation dans le secteur de l'énergie ;
- une note méthodologique sur la formation agricole et rurale ;
- une note technique sur les organisations professionnelles et la formation ;
- une note technique sur l'alternance, l'apprentissage et la professionnalisation.

## Répartition par outil financier

**93 M€**  
de subventions

**20 M€**  
de prêts  
souverains



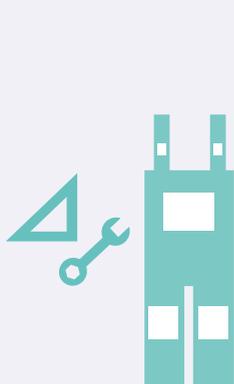
## Évolution depuis 2016

Engagements en M€



# Impacts des financements en cours d'exécution

Grâce aux programmes financés par l'AFD :



**124 000**

**bénéficiaires**  
de formations  
professionnelles  
et techniques



**42 000**

**places créées**  
au sein des sites  
soutenus

## Focus projet

### Appui à la formation professionnelle

**Madagascar** Subvention de 15,7 M€



Depuis 2012, l'AFD œuvre au renforcement de l'offre de formation professionnelle à travers plusieurs financements, ciblés tant sur des secteurs prioritaires de l'économie malgache (BTP, technologies de l'information et de la communication et tourisme hôtellerie restauration) qu'en appui à la politique nationale de l'emploi et de la formation. Ces projets ont permis le renforcement de 7 centres BTP (680 jeunes, du CAP au master), la création de l'École supérieure des technologies de l'information (200 jeunes en 2 ans), l'appui à un réseau d'écoles d'hôtellerie-restauration, la création du Fonds malgache de formation professionnelle et une assistance technique au ministère chargé de l'Enseignement technique et de la Formation professionnelle.

# Enseignement supérieur

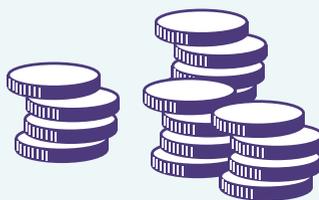
L'AFD soutient un accès équitable à un enseignement supérieur de qualité et levier de l'innovation. Ses objectifs sont de renforcer les capacités d'accueil du secteur, d'améliorer la professionnalisation des offres de formation, d'accompagner la transformation numérique et de soutenir la continuité entre l'enseignement supérieur, la recherche, l'innovation et l'entrepreneuriat.



**13**  
projets



**130 M€**  
engagés dans le  
sous-secteur



Les financements engagés  
en 2019 se sont multipliés

**x 3,7**

par rapport à la moyenne  
des trois années précédentes

## Répartition par outil financier

**85 M€**  
de prêts  
souverains

**45 M€**  
de subventions



## Évolution depuis 2016

Engagements en M€



# Impacts des financements en cours d'exécution

Grâce aux programmes financés par l'AFD :



**92**

(cumul)

**établissements d'enseignement supérieur accompagnés,**

dont **74**  
**nouveaux** en 2019



**67**

(cumul)

**établissements d'enseignement supérieur accompagnés** ayant un **programme de coopération scientifique et technologique avec la France,**

dont **52**  
**nouveaux** en 2019

## Focus projets

### **Afrique**

#### **ACE Impact**

**Prêts de 36 M€, 10 M€ et 18,7 M€**

Le projet African Centers of Excellence (ACE), cofinancé avec la Banque mondiale, vise à appuyer le développement de filières d'excellence dans des établissements africains d'enseignement supérieur et de recherche, autour de problématiques de développement économique et social. Il soutient le développement de centres d'excellence dans 12 pays d'Afrique de l'Ouest, centrale et du Sahel dont 17 centres au Nigeria, 3 centres au Bénin et 4 centres en Côte d'Ivoire.



#### **PARTNER**

**Subvention de 6 M€**

Pour renforcer la dimension partenariale d'ACE Impact, l'AFD finance le programme régional PARTNER, mis en œuvre par l'IRD, pour faciliter la mise en réseau et la collaboration entre les centres d'excellence sélectionnés sur 4 thèmes : la santé, les mines et l'environnement, le numérique et la gestion de l'eau.

# Emploi

L'AFD soutient le développement de politiques du marché du travail, l'accès des individus – et des femmes en particulier – à l'emploi et à l'entrepreneuriat, l'amélioration de la qualité des emplois et l'employabilité des personnes vulnérables. Le groupe AFD soutient également le secteur privé créateur d'emplois via sa filiale Proparco, ainsi que le renforcement des systèmes financiers et de l'environnement réglementaire des entreprises et de la protection sociale<sup>1</sup>.



**11**  
projets



**240 M€**  
engagés dans le  
sous-secteur



**98%** des engagements  
2019 dans le sous-secteur  
de l'emploi ont pour objectif  
**l'autonomisation économique  
des femmes** soit **235 M€**  
(76% CAD1 et 22% CAD2)<sup>2</sup>

## Répartition par outil financier

**25 M€**  
de subventions

**200 M€**  
de prêts  
souverains

**15 M€**  
de délégation



## Évolution depuis 2016

Engagements en M€



<sup>1</sup> Les chiffres présentés ici concernent exclusivement les opérations emploi de la division EDU de l'AFD.

<sup>2</sup> Projet CAD 0 : le projet ne vise pas à réduire les inégalités femme-homme

Projet CAD 1 : l'égalité femme-homme est un objectif important du projet mais ne constitue pas le principal motif de sa réalisation

Projet CAD 2 : l'égalité femme-homme constitue l'objectif principal du projet

# Impacts des financements en cours d'exécution

Grâce aux programmes financés par l'AFD :



## 2500

**individus bénéficiaires**  
de services et programmes  
de soutien à l'emploi  
(hors entrepreneuriat)



## 400

**entreprises bénéficiaires**  
d'appuis au recrutement,  
à la consolidation des emplois,  
à l'amélioration de la qualité  
des emplois ou à la prise  
en compte du genre



## 1100

**individus accompagnés**  
dans leurs **démarches de**  
**création d'entreprise ou**  
**d'auto-emploi**

## Focus projet

**Programme de soutien à l'insertion économique des jeunes**

**Maroc**

**Prêt de 150 M€ / Subvention déléguée de l'Union européenne de 15 M€**



Ce programme accompagne l'opérationnalisation de la politique nationale de promotion de l'emploi du Royaume du Maroc et la mise en œuvre de plans régionaux de l'emploi dans trois régions.

Il vise à favoriser l'accès des jeunes à des opportunités économiques via l'amélioration de leur employabilité, la stimulation de l'entrepreneuriat (en finançant et en accompagnant les jeunes entrepreneurs) et le soutien aux mesures et initiatives de promotion de l'emploi ainsi que le renforcement et la mise en réseau des acteurs régionaux (publics, privés, associatifs) afin de favoriser les synergies entre eux.

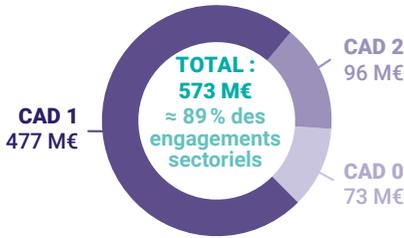
# Nos engagements genre et lutte contre le changement climatique



## Genre

Contribution des projets éducation, formation professionnelle et emploi à l'égalité de genre

**Objectif : 70 % du volume des engagements dans le secteur**



### Focus projet

**Renforcement de l'égalité de genre dans l'accès aux opportunités économiques**



**Albanie**

**Prêt de 50 M€ / Subvention de 1,5 M€**

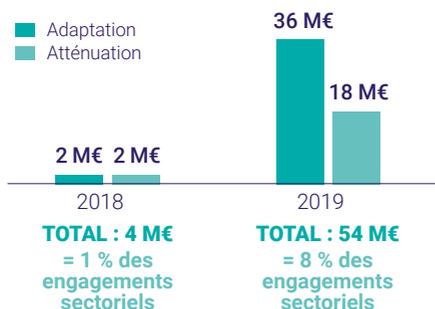
Ce programme vise à accompagner et promouvoir une croissance plus inclusive et plus équitable en Albanie. Il favorise l'inclusion des femmes dans le monde du travail et les entreprises et contribue à diminuer la part de l'économie informelle et la situation de précarité des femmes confrontées au sous-emploi.



## Climat

Contribution des projets éducation, formation professionnelle et emploi à l'atténuation et à l'adaptation au changement climatique

**Objectif : 5 % du volume des engagements dans le secteur**



### Focus projet

**Appui au développement de la formation continue dans la filière forêt-bois (ADEFAC)**



**Afrique centrale**

**Subvention de 5 M€**

ADEFAC est un programme régional visant la mise en place d'un dispositif durable de formation continue dans la filière forêt-bois dans le bassin du Congo. Il vise aussi au développement de marchés locaux de produits transformés, durables et de traçables, via le tissu des PME et TPE.

# Partenariats

---

Dans le cadre de sa démarche partenariale, l'AFD a reçu 34 M€ de délégation de fonds de la part de deux partenaires en 2019 :



## Le Partenariat mondial pour l'éducation

Depuis 2013, l'AFD est délégataire de fonds du PME. Elle appuie la mise en œuvre du plan sectoriel de l'éducation et de la formation au Burkina, au Burundi, au Sénégal et en Guinée. Des fonds pour la préparation de nouveaux programmes du PME ont été engagés en 2019.

## L'Union européenne

Grâce à une délégation de 15 M€ de l'Union européenne, l'AFD finance le programme de soutien à l'insertion économique des jeunes au Maroc (150 M€ au total), en fournissant par ailleurs de l'expertise technique pour agir sur l'employabilité, l'entrepreneuriat, et la convergence des politiques de l'emploi.

---

L'AFD a également financé plusieurs partenariats techniques avec :

### L'Institut européen de coopération et de développement (IECD),

dans le cadre d'un programme d'éducation de la deuxième chance dans les pays du bassin méditerranéen.

### L'Africa Gender Innovation Lab (GIL),

laboratoire de la Banque mondiale, afin de mieux intégrer les objectifs d'autonomisation économique des femmes dans les interventions de l'AFD.

### L'Organisation internationale du travail (OIT),

pour l'organisation de la conférence "Travail décent : un enjeu démocratique mondial. 100 ans après la création de l'OIT, quelles nouvelles dynamiques partenariales ?" en mai 2019.



## Le programme APPRENDRE : une démarche d'accompagnement partenariale basée sur l'échange et la co-construction au service des enseignants

**Subvention totale de 20 M€**

Le programme APPRENDRE vise à accompagner les ministères de l'Éducation de 26 pays francophones pour le développement professionnel des enseignants afin de répondre aux difficultés d'apprentissage de leurs élèves. Il entend pour cela créer une communauté d'acteurs (praticiens, cadres éducatifs, universitaires et chercheurs) et mobiliser de l'expertise francophone.

---

## Pour un monde en commun

---

Le groupe Agence française de développement (AFD) met en œuvre la politique de la France en matière de développement et de solidarité internationale. Composé de l'AFD, en charge du financement du secteur public et des ONG, de Proparco, pour le financement du secteur privé, et bientôt d'Expertise France, agence de coopération technique, il finance, accompagne et accélère les transitions vers un monde plus cohérent et résilient.

Nous construisons avec nos partenaires des solutions partagées, avec et pour les populations du Sud. Nos équipes sont engagées dans plus de 4 000 projets sur le terrain, dans les Outre-mer, dans 115 pays et dans les territoires en crise, pour les biens communs — le climat, la biodiversité, la paix, l'égalité femmes-hommes, l'éducation ou encore la santé. Nous contribuons ainsi à l'engagement de la France et des Français en faveur des Objectifs de développement durable. Pour un monde en commun.



[www.afd.fr](http://www.afd.fr) - **Twitter** @AFD\_France - **Facebook** AFDOfficiel - **LinkedIn**

5, rue Roland-Barthes - 75598 Paris cedex 12 - France - tél : +33 1 53 44 31 31