

2019

# Sahel

BILAN D'ACTIVITÉ

#MondeEnCommun



**P**riorité de la politique française de développement, le Sahel fait face à des défis majeurs et multiples en matières sécuritaire, climatique, économique, sociale et politique. Les pays sahéliens (Burkina Faso, Cap-Vert, Gambie, Guinée Bissau, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal et Tchad) disposent aussi de nombreux atouts agricoles, énergétiques, humains et une jeunesse nombreuse et dynamique. Convaincue que la région ne peut être réduite à un espace en crise, l'AFD accompagne la résilience et les dynamiques du Sahel vers une paix et un développement durable.

# La stratégie de l'AFD au Sahel

## L'AFD se mobilise autour de cinq priorités :

1

L'amélioration de la gouvernance par le renforcement des acteurs de la société

2

La prévention et l'endiguement des conflits violents dans une approche territoriale

3

La promotion de l'autonomisation des femmes et des filles

4

Le renforcement des capacités des populations, en particulier de la jeunesse

5

L'accompagnement des potentiels de développement, par l'aménagement des territoires et l'appui aux activités économiques durables

Au Sahel, l'AFD intervient dans une approche territoriale pour replacer les populations et les espaces au cœur des efforts de développement. Réfléchi avec les membres de l'Alliance Sahel et l'équipe France dans le cadre de la Coalition pour le Sahel\*, cette approche se base sur les dynamiques locales, les atouts spécifiques des territoires et leurs interdépendances. Elle prévoit l'adaptation des modes d'actions selon une typologie des zones d'intervention (épicerie : sécuriser, pourtours : consolider, zones à renforcer : prévenir) tout en poursuivant l'appui aux institutions et aux politiques publiques.

L'Agence promeut des actions locales et nationales, mais aussi régionales et transfrontalières, pour apporter une réponse adaptée à des problématiques qui dépassent souvent les frontières nationales.

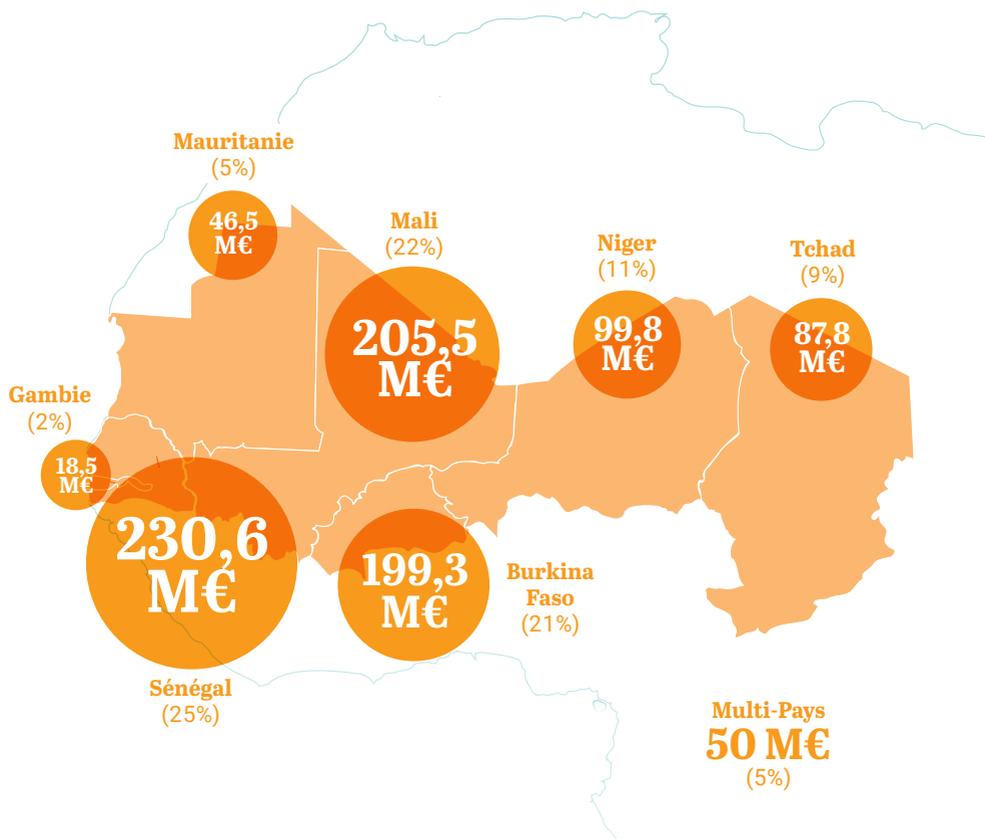
Le groupe AFD mobilise toute sa palette d'outils (subventions, prêts et garanties) pour appuyer le développement économique et social, lutter contre les fragilités dans les contextes de crise, et renforcer l'État central et ses représentations territoriales. Proparco, filiale de l'AFD dédiée au financement du secteur privé, accompagne également le développement économique de la région. Expertise France est aussi de plus en plus sollicitée dans l'instruction et la mise en œuvre de projets du Groupe.

---

\*Lancée lors du sommet de Pau le 13 janvier 2020, la Coalition pour le Sahel regroupe les États du G5 Sahel et leurs partenaires internationaux. Elle vise à apporter une réponse plus collective et solidaire à la crise au Sahel à travers 4 piliers : la lutte contre les groupes armés terroristes, le renforcement des capacités des forces armées des États sahéliens, le soutien au retour de l'État et des administrations sur le territoire et l'aide au développement.

# Notre activité au Sahel en 2019

## ○ RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENGAGEMENTS

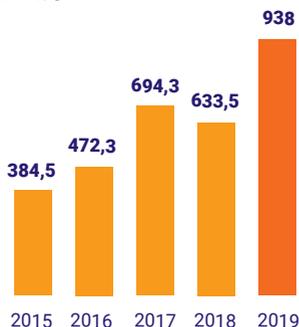


**938**  
**M€**

Total des engagements

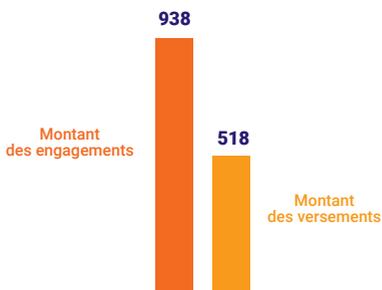
Dans la région des Trois Frontières (Mali, Burkina Faso, Niger), zone prioritaire de l'intervention française au Sahel, plus de 245M€ sont engagés dans 21 projets. Sept ont été engagés en 2019 pour 53,5M€. Ils ciblent en priorité les activités agro-pastorales et le développement rural, l'accès aux services essentiels (eau, assainissement, énergie, éducation et santé), mais aussi le renforcement de la cohésion sociale et l'insertion professionnelle des jeunes.

## ○ ÉVOLUTION DES ENGAGEMENTS EN M€

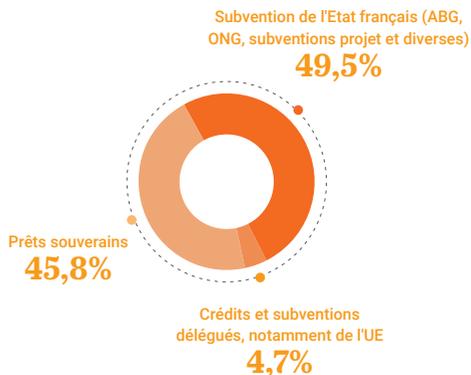


**4,2 MDSE€** engagés depuis 2013 dans les pays du Sahel

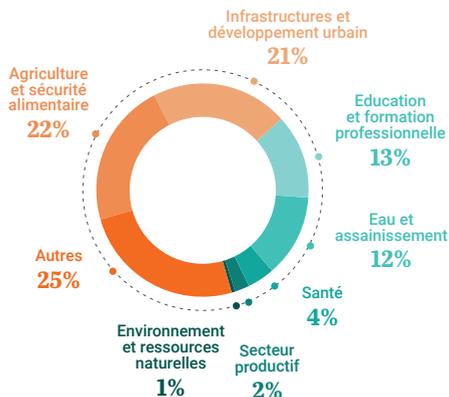
## ○ ENGAGEMENTS/VERSEMENTS 2019 EN M€



## ○ RÉPARTITION PAR OUTIL



## ○ RÉPARTITION PAR SECTEUR



## Équité de genre, une priorité

L'AFD fait de l'autonomisation des femmes et des filles une priorité au Sahel, et renforce ses interventions en matière d'égalité de genre. En 2019, près de la moitié des engagements dans les pays du Sahel ont eu pour objectif principal ou secondaire de favoriser l'égalité femmes-hommes, pour un montant total de 438M€ (123M€ pour des projets dont c'est l'objectif principal). Ces appuis visent à renforcer tous les acteurs de cet écosystème, notamment les organisations de la société civile porteuses d'innovation et de changement.

# Notre activité au Burkina Faso

L'AFD accompagne le Burkina Faso dans les secteurs structurants pour l'économie et la société: infrastructures de base (énergie, eau et assainissement), aménagement urbain et développement des territoires ruraux, éducation et formation professionnelle. La résilience des populations dans les territoires les plus touchés par l'insécurité, le développement du capital humain, ainsi que le soutien aux institutions pour l'accès de tous aux services de base sont les priorités de l'AFD dans le pays.

## TOTAL DES ENGAGEMENTS EN 2019



# 199,3 M€

88 M€ versés

## RÉPARTITION PAR SECTEUR EN 2019

Infrastructures et  
développement urbain  
**42,3%**

Agriculture et sécurité  
alimentaire  
**0,2%**

Santé  
**0,2%**

Eau et assainissement  
**6,2%**

Autres  
**26,5%**

Education et formation professionnelle  
**24,6%**

## ÉVOLUTION DES ENGAGEMENTS (EN M€)



## RÉPARTITION PAR OUTIL EN 2019

Crédits et subventions  
délégués, notamment de l'UE  
**14%**

Prêts souverains  
**50%**

Subvention de l'Etat français, dont ONG  
**36%**

# Notre activité au Mali

Au Mali, 803M€ ont été engagés depuis 2012 pour investir dans le capital humain (santé et protection sociale, éducation, formation et insertion professionnelle) et soutenir les opportunités socio-économiques (développement des infrastructures urbaines et rurales, soutien à l'agriculture et transition agroécologique, investissements dans le secteur privé). L'AFD appuie aussi la gouvernance (décentralisation, finances publiques et justice) et la mise en œuvre de l'Accord pour la paix et la réconciliation, à travers des interventions multisectorielles rapides dans les territoires en crise.

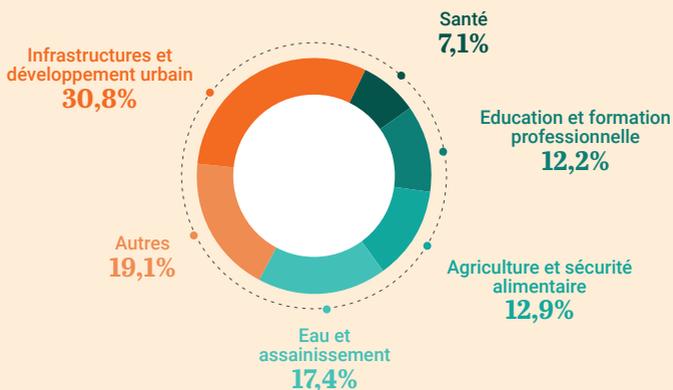
## ○ TOTAL DES ENGAGEMENTS EN 2019



# 205,5 M€

70 M€ versés

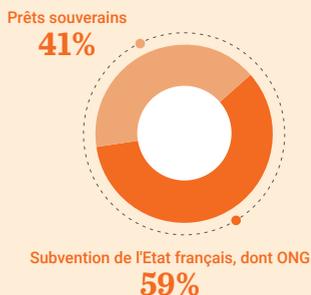
## ○ RÉPARTITION PAR SECTEUR EN 2019



## ○ ÉVOLUTION DES ENGAGEMENTS (EN M€)



## ○ RÉPARTITION PAR OUTIL EN 2019



# Notre activité en Mauritanie

L'AFD intervient en Mauritanie depuis 1978. Ses financements visent à soutenir l'emploi (formation technique et professionnelle, appui au secteur privé et diversification de l'économie), favoriser l'accès équitable à des services de base de qualité (eau, assainissement, énergie, éducation et santé), et soutenir les dynamiques et la résilience des territoires (développement local, agriculture et irrigation, biodiversité). L'AFD investit également de nouveaux champs pour renforcer la gouvernance et contribuer à l'ancrage de la démocratie et à l'affirmation de l'Etat de droit.

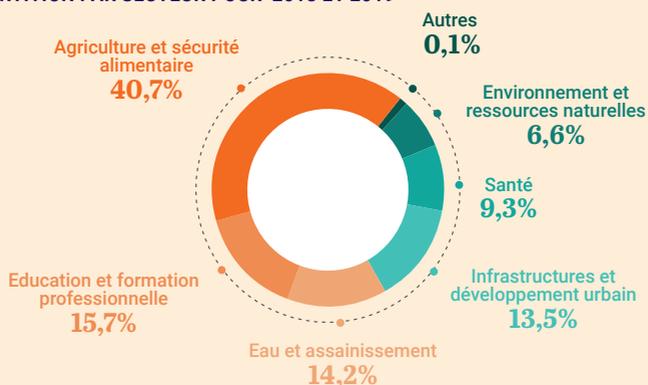
## ○ TOTAL DES ENGAGEMENTS EN 2018 ET 2019



# 87,8 M€

38,8 M€ versés

## ○ RÉPARTITION PAR SECTEUR POUR 2018 ET 2019



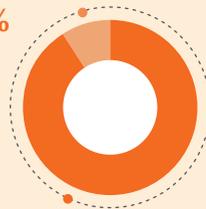
## ○ ÉVOLUTION DES ENGAGEMENTS (EN M€)



## ○ RÉPARTITION PAR OUTIL EN 2018 ET 2019

Crédits et subventions délégués, notamment de l'UE

9%



Subvention de l'Etat français, dont ONG  
91%

# Notre activité au Niger

L'AFD a engagé 642M€ depuis 2012 pour accompagner le développement du Niger dans un contexte de crise sécuritaire. Ses interventions visent notamment à améliorer la sécurité alimentaire (agriculture, ressources naturelles), à renforcer la gouvernance au service de la paix et des services publics en soutenant l'action de l'Etat sur l'ensemble du territoire, à investir dans le capital humain et la jeunesse (santé, éducation, emploi), en priorité dans les zones de crise. L'Agence soutient également le développement des territoires (eau, électricité, secteur privé) et accompagne les politiques de transition démographique et la contribution des femmes au développement.

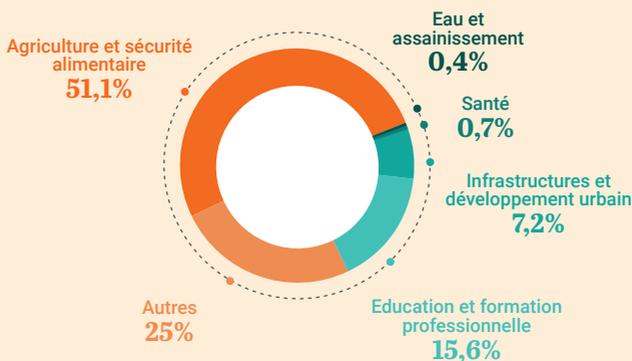
## ○ TOTAL DES ENGAGEMENTS EN 2019



# 99,8 M€

64 M€ versés

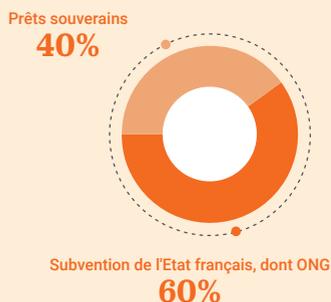
## ○ RÉPARTITION PAR SECTEUR EN 2019



## ○ ÉVOLUTION DES ENGAGEMENTS (EN M€)



## ○ RÉPARTITION PAR OUTIL EN 2019



# Notre activité au Sénégal

Partenaire historique du Sénégal, l'AFD met toute sa gamme d'instruments financiers au service des acteurs locaux du développement économique et social (État, entreprises publiques, secteur privé et financier, ONG...). L'Agence favorise une croissance inclusive en améliorant l'employabilité, le développement des territoires les territoires en assurant un cadre de vie amélioré, et contribue à la réduction de la dégradation de l'environnement et à la protection des ressources naturelles. L'AFD y investit également dans de nouveaux secteurs (gouvernance et justice notamment) et développe de nouveaux partenariats.

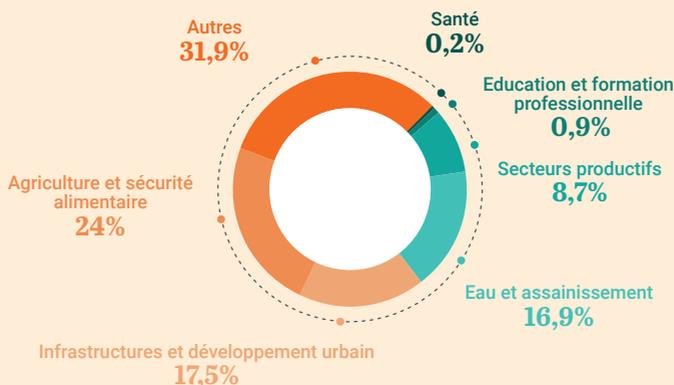
## ○ TOTAL DES ENGAGEMENTS EN 2019



# 230,6 M€

192 M€ versés

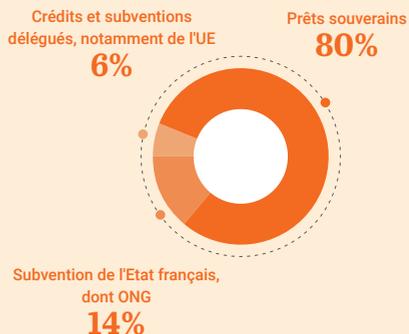
## ○ RÉPARTITION PAR SECTEUR EN 2019



## ○ ÉVOLUTION DES ENGAGEMENTS (EN M€)



## ○ RÉPARTITION PAR OUTIL EN 2019



# Notre activité au Tchad

L'AFD intervient pour valoriser les atouts du Tchad et développer une économie qui profite à tous. L'objectif est de renforcer la résilience des populations, en répondant à leurs besoins essentielles (sécurité alimentaire, nutrition, santé, éducation, eau et assainissement). Les interventions visent à améliorer la gouvernance locale et prévenir les conflits (développement local et territorial, renforcement des liens sociaux, promotion de la gouvernance communautaire...) et à renforcer les capacités des acteurs à intervenir, en particulier les femmes et les organisations de la société civile.

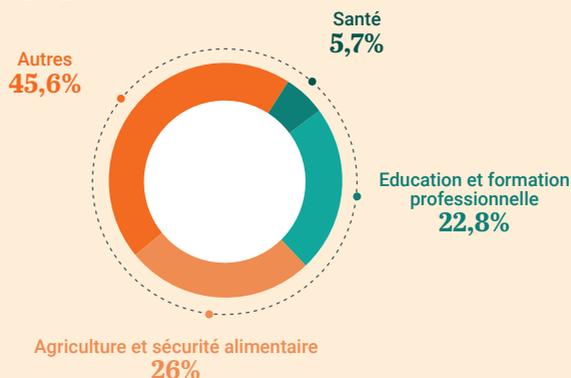
## ○ TOTAL DES ENGAGEMENTS EN 2019



# 87,8 M€

71 M€ versés

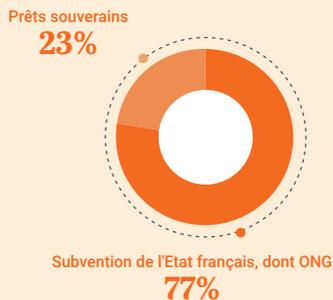
## ○ RÉPARTITION PAR SECTEUR



## ○ ÉVOLUTION DES ENGAGEMENTS (EN M€)



## ○ RÉPARTITION PAR OUTIL EN 2019



# Résultats obtenus

Les projets engagés par le Groupe AFD au Sahel en 2019 permettront :



## AGRICULTURE ET DÉVELOPPEMENT RURAL

- **7 001 exploitations familiales** agricoles ont pu améliorer leurs performances économiques
- **152 630 personnes** ont bénéficié d'une amélioration des conditions d'accès aux équipements, infrastructures et services de base



## DÉVELOPPEMENT URBAIN

- **Plus de 3 millions d'habitants et usagers** des villes ont bénéficié d'une qualité de vie améliorée
- **2,5 millions de personnes** ont bénéficié d'une amélioration de leurs conditions d'habitation, d'accès aux espaces publics ou aux équipements urbains socio-collectifs améliorées



## ÉNERGIE

- **320 758 personnes** ont eu accès à des services électriques durables



## EAU ET ASSAINISSEMENT

- **148 142 personnes** ont bénéficié d'un service élémentaire d'alimentation en eau potable
- **589 140 personnes** ont bénéficié d'un service élémentaire d'assainissement
- **854 218 personnes** sensibilisées à l'hygiène



### ÉDUCATION ET FORMATION PROFESSIONNELLE

- **705 469 filles et 760 056 garçons** scolarisés au primaire et au collège
- **637 267 enfants** ont achevé le primaire grâce aux programmes financés par l'AFD
- **60 734 personnes** ont bénéficié d'une formation professionnelle



### ENVIRONNEMENT

- **1,2 million d'hectares** ont bénéficié de programmes de conservation/restauration de la biodiversité



### SANTÉ

- **24 960 418 personnes** ont bénéficié d'un accès aux soins amélioré
- **3,8 millions d'enfants** vaccinés



### SYSTÈMES FINANCIERS

- **61,3 millions d'euros** d'investissements ont été accompagnés

# Nos modes d'intervention



## Accélérer la mise en œuvre de nos projets

Pour répondre aux enjeux sahéliens et permettre une instruction plus rapide des projets, l'AFD s'est engagée avec des partenaires connus dans des *repeat deals*, permettant des instructions rapides. L'AFD favorise aussi le passage à l'échelle des programmes ayant démontré leur pertinence. Son cycle de procédures a été allégé pour ses financements Minka, qui permettent d'intervenir plus rapidement dans les contextes de crise. Enfin, des projets « à deux temps » sont mis en œuvre pour permettre des actions rapides, avec des résultats immédiats au bénéfice des populations, et des interventions structurantes de long terme pour répondre aux causes profondes des vulnérabilités.



## Intervenir au niveau des territoires

L'approche territoriale traduit la nécessité d'appréhender de façon globale et intégrée les besoins d'un territoire affecté par la crise. L'AFD intervient au Sahel dans cette logique : articuler des réponses multisectorielles adaptées selon la nature des territoires sahéliens et combiner, au niveau régional, actions dans les épicentres de crise, consolidation et prévention dans les territoires les plus éloignés de la crise. En Mauritanie par exemple, dans la région des 2 Hodhs, l'AFD intervient ainsi sur le développement local, la résilience des populations et l'accès aux services de base (santé, eau et assainissement).

## INITIATIVES MINKA SAHEL ET LAC TCHAD



Les initiatives Minka Sahel et Lac Tchad constituent la réponse de l'AFD aux crises sahéliennes, dans le cadre de la stratégie française « Prévention, Résilience et Paix durable ». L'année 2019 a été celle de la concrétisation de la capacité de l'AFD à intervenir rapidement et efficacement dans les zones d'insécurité à travers ces initiatives Minka, avec des délais d'instruction raccourcis et des premiers résultats rapides. Ces projets ont concerné la réhabilitation d'infrastructures, des aménagements hydro-agricoles, des travaux à haute intensité de main d'œuvre ou encore des activités de médiation sociale et de promotion de la paix.

### Minka Sahel

16 nouveaux projets engagés  
dans les pays du G5 Sahel en 2019

119,8 M€

### Minka Lac Tchad

4 nouveaux projets engagés en 2019  
dans le bassin du Lac Tchad

36,3 M€



## ALLIANCE SAHEL

### **Alliance Sahel : une coordination et une efficacité renforcées entre bailleurs, au bénéfice des priorités sahéliennes**

Lancée par le président Macron et la chancelière Merkel en 2017, l'Alliance Sahel regroupe aujourd'hui la majeure partie des partenaires\* des pays du G5 Sahel (Mauritanie, Mali, Burkina Faso, Niger, Tchad). Cette instance inédite de coordination est destinée à accélérer l'atteinte de résultats de développement dans cette région.

Dans un souci de coordination et d'efficacité, ce sont plus de 800 projets qui seront mis en œuvre pour un montant supérieur à 11,6 milliards d'euros. Ces projets ciblent six secteurs prioritaires, à savoir l'éducation et l'emploi des jeunes ; l'agriculture, le développement rural et la sécurité alimentaire ; l'énergie et le climat ; la gouvernance ; la décentralisation et les services de base ; et la sécurité intérieure.

\*France, Allemagne, Banque Mondiale, Union européenne, PNUD, BAD, Italie, Espagne, Luxembourg, Pays-Bas, Royaume-Uni, Danemark, Banque européenne d'investissement

Une nouvelle gouvernance de l'Alliance Sahel a été mise en place en 2019 pour renforcer son pilotage, avec des comités de pilotage opérationnel chargés de mettre en œuvre les décisions prises par l'Assemblée Générale de l'Alliance. La première a eu lieu à Nouakchott le 25 février 2020, sous la présidence de Jean-Yves Le Drian, en marge du sommet des chefs d'Etat du G5 Sahel. Cette assemblée a été l'occasion de rappeler la nécessité d'agir prioritairement dans les zones fragiles, dans une approche territoriale intégrée. La concentration des efforts sur la zone de Konna au Mali, orchestrée par la Banque mondiale, a été une première matérialisation de cette approche. L'engagement de l'AFD sur la zone de Ménaka, dans une complémentarité d'actions en 3D (Diplomatie, Défense, Développement), s'insère également dans cette logique. Le soutien de l'AFD se matérialise par 6 projets permettant de cibler les principaux besoins en matière de services de base (eau et assainissement, santé, éducation) et d'opportunités économiques (construction ou rénovation d'infrastructures économiques, insertion professionnelle des jeunes...).

---

## Pour un monde en commun

---

Le groupe Agence française de développement (AFD) est un établissement public qui finance, accompagne et accélère les transitions vers un monde plus juste et durable. Plateforme française d'aide publique au développement et d'investissement de développement durable, nous construisons avec nos partenaires des solutions partagées, avec et pour les populations du Sud.

Nos équipes sont engagées dans plus de 4 000 projets sur le terrain, dans les Outre-mer et dans 115 pays, pour les biens communs de l'humanité – le climat, la biodiversité, la paix, l'égalité femmes-hommes, l'éducation ou encore la santé.

Nous contribuons ainsi à l'engagement de la France et des Français en faveur des Objectifs de développement durable. Pour un monde en commun.



[www.afd.fr](http://www.afd.fr) - Twitter : @AFD\_France - Facebook : AFDOfficiel - Instagram : afd\_france

5, rue Roland-Barthes - 75598 Paris cedex 12 - France - tél. : +33 1 53 44 31 31