

Sport & Développement

une approche méthodologique



#MondeEnCommun

Brésil

Construite sur un terrain de football qui a été rénové, l'Areninha do José Walter offre des cours gratuits aux jeunes en situation de vulnérabilité.

Les habitants ont accès à ces nouveaux équipements qui participent à l'inclusion sociale des nouvelles générations.

© Jorge Cardoso/AFD



LE SPORT AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT

Des valeurs durables et partagées

Depuis plus de 25 ans, de multiples acteurs (État, société civile, secteur privé, etc.) mettent le sport au service du développement. L'activité physique est mentionnée depuis 2015 comme un vecteur majeur de développement dans l'Agenda 2030 des Nations unies.

Le sport fait d'ailleurs l'objet d'un programme à part entière (voir ci-contre le Plan d'action de Kazan) et est mentionné par l'ONU depuis 1952. Conformément aux valeurs inscrites dans la Charte des Nations unies, les principes fondamentaux du sport – respect des adversaires et du règlement, travail d'équipe et esprit de solidarité – contribuent à préserver la dignité humaine et contribuent donc à l'atteinte des ODD.

Un secteur économique porteur

Sur le plan économique et social, le sport offre un potentiel considérable. Estimé actuellement à 2 % du PIB mondial par l'OCDE contre 0,5 % dans les années 1970, le secteur génère des activités économiques et des emplois locaux. Son taux de croissance est supérieur à celui de l'économie mondiale. Un cercle vertueux est possible : de fortes audiences entraînent une hausse des droits de diffusion qui sont réinvestis dans le secteur, notamment dans les équipements, la formation et la professionnalisation. Le sport contribue aussi à des économies en matière de finances publiques grâce à son impact positif sur la santé ou encore sur l'inclusion scolaire.

D'importants besoins d'investissements dans le sport pour tous

Le développement d'un secteur sportif accessible à tous reste insatisfaisant. Le sport est pourtant très

populaire et occupe une place considérable dans la vie collective. Il peut être un outil de développement et de cohésion efficace, consensuel et peu onéreux. Mais le secteur se heurte à de nombreux écueils. Pour cela, la société civile, notamment les ONG, joue un rôle essentiel. Dans de nombreux pays, il existe un manque d'infrastructures et d'équipements sportifs de qualité. Malgré le potentiel, l'engagement des sportifs professionnels issus des diasporas africaines, en particulier des footballeurs, engendre insuffisamment de retombées. Les recettes des transferts demeurent limitées, faute de leviers de négociation avec les clubs, notamment européens. De nombreux pays africains manquent aussi de cadres formés à la gestion du secteur sportif et au management du sport. Enfin, un dialogue renforcé entre les différentes parties prenantes de la filière sport est nécessaire.

LE PLAN D'ACTION DE KAZAN

Adopté le 15 juillet 2017 par la sixième Conférence internationale des ministres et hauts fonctionnaires responsables de l'éducation physique et du sport de l'UNESCO (MINEPS VI), le plan d'action de Kazan engage les responsables des politiques sportives à respecter le programme de développement durable à horizon 2030 des Nations unies. Il encourage une convergence internationale à travers un cadre général de suivi des politiques. Dans le cadre de ce plan d'action, l'Union africaine travaille en concertation avec l'UNESCO, en particulier la commission Sport, Jeunesse et Culture.

Le sport, nouveau secteur pour l'Agence française de développement (AFD)

Le Plan d'orientation stratégique 2018-2022 de l'AFD consacre le sport comme catalyseur de cohésion sociale. Il réaffirme notre volonté d'investir dans ce domaine pour favoriser l'accès de tous à la pratique sportive. Le sport constitue un levier pour atteindre de nombreux ODD. Il participe à la réalisation des cinq engagements stratégiques de l'AFD : financement de projets 100 % respectueux de l'accord de Paris et 100 % créateurs de lien social, développement en 3D (défense, diplomatie, développement), priorité aux prêts non souverains, réflexe partenarial, et, tout particulièrement, 100 % lien social.

Élaborer des projets Sport & Développement

L'AFD a classifié les projets Sport & Développement permettant de couvrir un large éventail d'activités. Des champs d'investigation nouveaux s'ouvrent aux bailleurs de fonds : prospection de contreparties méconnues, renouvellement du dialogue avec les parties prenantes actuelles, lancement de démarches innovantes. La plateforme en cours de création par l'AFD s'inscrit dans cette démarche. 12 types de projets sont présentés dans les pages qui suivent. Ils sont regroupés en 3 catégories.

- **Secteur public** : dans ce domaine, les projets sportifs soutenus par l'AFD appuient, à l'échelle des politiques publiques, les transitions démographique et sociale, territoriale et économique, politique et citoyenne.
- **Société civile** : ces projets font l'objet d'allocations financières spécifiques. L'objectif est de soutenir les efforts en faveur d'une société plus inclusive et participative.
- **Secteur privé** : il s'agit de mobiliser des acteurs non souverains et d'encourager leurs investissements dans un secteur économique en pleine émergence, à partir de modèles économiques innovants.

Le calendrier sportif est porteur. La désignation de Paris comme ville hôte des Jeux olympiques 2024 offre l'opportunité de développer un portefeuille de projets diversifié. La préparation de ce type d'événement international est de nature à inspirer de nombreuses initiatives en faveur du sport pour tous dans les pays partenaires. Des sportifs de haut niveau peuvent mettre leur image au service de projets de développement, comme le font déjà de nombreux champions.

ENCOURAGER L'ÉGALITÉ FEMMES-HOMMES



Les valeurs relatives à la pratique sportive sont plus généralement associées aux hommes. De fait, les filles pratiquent en moyenne moins de sport que les garçons. Face à ce constat, il convient de soutenir toute initiative respectueuse de l'égalité femmes-hommes. Dans le cadre des identifications de projets Sport & Développement, 100 % de nos projets seront examinés selon les standards de l'OCDE relatifs à l'égalité femmes-hommes.

La plateforme AFD Sport & Développement (S&D): un projet ambitieux

Lors de sa tournée africaine en novembre 2017, Emmanuel Macron a placé le sport comme levier d'action fort en faveur de la jeunesse et du développement économique et social. Le président de la République a annoncé le lancement d'une initiative portée par l'AFD pour mobiliser les acteurs du secteur du sport pour le développement durable.

Consolider un écosystème pour les projets Sport & Développement

L'AFD a décidé de créer une plateforme de rencontre d'acteurs Sport & Développement intégrant un portail numérique qui sera présentée lors du sommet Afrique France en juin 2020. Cet espace virtuel est pensé comme un lieu de rencontre entre les projets sportifs émanant de pays africains, d'agences de développement et de la société civile, et l'offre de soutien des bailleurs, des entreprises, des fondations et des personnes physiques.

La plateforme S&D a pour ambition d'animer une communauté autour des sujets consacrés au sport et au développement. Elle sera un espace de réflexion, de mobilisation et d'innovation. L'objectif est de faire

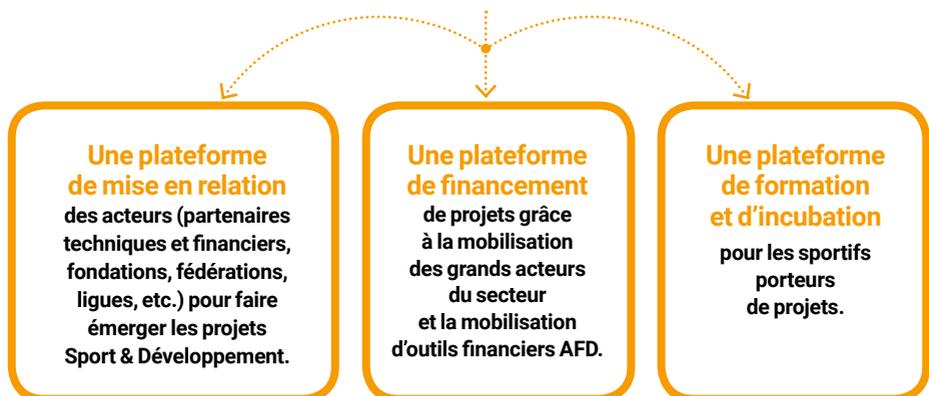
grandir l'écosystème sportif grâce à la mise en commun des savoirs et des innovations, à l'essor de partenariats, au développement du sport de proximité et à l'organisation d'événements. La plateforme S&D doit *in fine* faire émerger des initiatives concrètes.

Du concret pour les acteurs du secteur

La plateforme encouragera la participation de contributeurs privés dans des projets publics : ils viendront appuyer des composantes « sport » au sein des projets de collectivités ou de ministères et apporteront des ressources techniques.

La plateforme S&D permettra de réduire les coûts de transaction en offrant un catalogue d'initiatives à développer dans des domaines et des disciplines variés. L'AFD donnera des garanties sur la pérennité et le sérieux des projets aux investisseurs potentiels. Pour les acteurs de la société civile et les bénéficiaires finaux, la plateforme sera le lieu où déposer leurs demandes de financement. Elle contribuera à porter leurs projets, à en amplifier les impacts et à élargir leurs zones d'activités. La plateforme sera enfin un outil de formation et de partage de compétences.

LES TROIS COMPOSANTES DE LA PLATEFORME



1. Introduction de composantes « sport » dans des projets de développement urbain

ZONE GÉOGRAPHIQUE :
TOUS PAYS



OBJECTIF

Intégrer des installations sportives dans les projets de développement urbain pour accroître la cohésion sociale et le développement local.

RÉSULTATS ESCOMPTÉS

- Intégration des habitants des quartiers précaires au reste de l'espace urbain
- Renforcement de la mixité et de la cohésion sociale
- Espace public de qualité, participant à l'image de marque d'un territoire
- Augmentation de l'attractivité des territoires et rétention des populations
- Promotion de la démocratie locale et participative

BÉNÉFICIAIRES

- Populations urbaines
- Enfants et jeunes

EXEMPLES DE PROJETS AFD

- Proville 2: améliorer les conditions de vie dans les quartiers populaires en Tunisie (en cours)
- Renforcer les centralités secondaires à Ouagadougou (en cours)
- L'insertion sociale par le sport à Johannesburg (en instruction)

LES ODD VISÉS



2. Introduction de composantes « sport » dans des projets de soutien à l'éducation, la formation et l'insertion

ZONE GÉOGRAPHIQUE :
TOUS PAYS



OBJECTIF

Développer la pratique sportive comme vecteur d'éducation, de formation et d'insertion des jeunes.

RÉSULTATS ESCOMPTÉS

- Amélioration de la qualité de l'éducation et de l'enseignement
- Maintien des enfants à l'école, réduction des risques et prévention de la délinquance, etc.
- Inclusion des filles et des femmes
- Amélioration de l'attractivité des écoles
- Mise à disposition d'équipements sportifs à la collectivité
- Réduction des inégalités à travers les activités de (re)insertion sociale et/ou professionnelle et/ou scolaire des populations vulnérables
- Amélioration de la qualité de vie, du bien-être physique, mental et social
- Mise en valeur et professionnalisation du secteur sportif

BÉNÉFICIAIRES

- Établissements scolaires, universités, centres de formation
- Fédérations sportives, associations, opérateurs privés
- Jeunes déscolarisés ou en situation vulnérable, notamment les filles et les jeunes femmes
- Jeunes scolarisés
- Enseignants

LES ODD VISÉS



3. Introduction de composantes « sport » dans des projets de développement dans le secteur de la santé

ZONE GÉOGRAPHIQUE :
TOUS PAYS



OBJECTIF

Développer les pratiques sportives comme politique de prévention en matière de santé.

RÉSULTATS ESCOMPTÉS

- Diminution des dépenses individuelles et publiques de santé
- Diminution du taux d'absentéisme en entreprise
- Amélioration de la qualité de vie, du bien-être physique, mental et social
- Réduction du taux de prévalence de maladies chroniques et non transmissibles
- Amélioration des connaissances sur les effets du sport sur la santé
- Développement des mécanismes assurantiels
- Insertion des personnes marginalisées et discriminées

BÉNÉFICIAIRES

- Toute la population
- Structures de santé publique
- Associations sportives
- Opérateurs privés dans le domaine du sport

EXEMPLE DE PROJET AFD

- Prévention du diabète de type II en Polynésie française (à l'étude)

LES ODD VISÉS



4. Appui aux politiques publiques dans le secteur du sport

ZONE GÉOGRAPHIQUE :
TOUS PAYS



OBJECTIF

Accompagner les États et les collectivités locales dans la mise en œuvre d'une politique publique du sport pour renforcer la cohésion sociale et favoriser la croissance économique.

RÉSULTATS ESCOMPTÉS

- Appui à la structuration économique de la filière sport
- Augmentation des dépenses dans les secteurs ciblés
- Renforcement du cadre institutionnel
- Élargissement de la gamme de services proposés

BÉNÉFICIAIRES

- Ministères (notamment des Sports), collectivités locales
- Associations, fédérations, ligues, clubs, comités
- Animateurs, formateurs
- Public visé par la politique publique, en priorité les populations vulnérables

LES ODD VISÉS



5. Appui aux projets Sport & Développement des OSC françaises

ZONE GÉOGRAPHIQUE :
TOUS PAYS



OBJECTIF

Soutenir les projets Sport & Développement portés par des OSC-ONG françaises disposant d'un budget annuel supérieur à 150 000 euros.

RÉSULTATS ESCOMPTÉS

- Approfondissement des partenariats entre l'AFD et les OSC
- Renforcement des liens entre acteurs du développement et transfert de compétences
- Structuration, renforcement et rayonnement des OSC françaises
- Sensibilisation des acteurs aux enjeux Sport & Développement

BÉNÉFICIAIRES

- OSC françaises et leurs partenaires du Sud
- Populations bénéficiaires des projets des OSC, en particulier les populations vulnérables

EXEMPLES DE PROJETS AFD

- Playdalogie au Burundi (en cours)
- Centre sociosportif pilote de proximité pour la jeunesse et la famille en Cisjordanie (réalisé)
- Sport dans la Ville dans 60 pays (inspirant)

LES ODD VISÉS



6. Appui aux initiatives locales (OSC-ONG) et actions de cohésion sociale

ZONE GÉOGRAPHIQUE :
AFRIQUE



OBJECTIF

Accompagner les projets Sport & Développement portés par des binômes d'associations africaines et françaises.

RÉSULTATS ESCOMPTÉS

- Financement et accompagnement d'environ 100 initiatives et porteurs d'initiative sur 3 ans
- Couverture de territoires reculés au plus proche des besoins des populations

BÉNÉFICIAIRES

- Associations africaines et françaises porteuses de micro-projets
- Sportifs de haut niveau porteurs de micro-projets
- Communautés locales

EXEMPLES DE PROJETS

- Enfants du Bénin Debout
- Combat pour la dignité en République démocratique du Congo (Fight for Dignity)
- Leading Youth, Sport & Development (LYSD)

LES ODD VISÉS



7. Mise en œuvre de projets dans le cadre des Grands Partenariats AFD

ZONE GÉOGRAPHIQUE :
DÉFINIE SELON LES ACCORDS
DE PARTENARIAT



OBJECTIF

Mobiliser des ressources alternatives (financières et technologiques) grâce aux partenariats Sport & Développement.

RÉSULTATS ESCOMPTÉS

- Augmentation des ressources et de l'expertise au service des projets Sport & Développement
- Accroissement de la visibilité de l'AFD, rayonnement de l'agence locale
- Innovation par rapport aux projets habituels de l'AFD
- Atteinte des objectifs de l'accord de partenariat

BÉNÉFICIAIRES

- Les jeunes, cible principale de tous les accords de partenariat
- Fédérations et clubs sportifs

EXEMPLES DE PARTENARIATS

- Projet NBA, l'éducation par le sport (signé)
- Paris 2024, la solidarité et l'universalité du sport (en cours)
- Partenariat FIFA pour le développement de la pratique féminine du football (à l'étude)

LES ODD VISÉS



8. Appui aux projets Sport & Paix

ZONE GÉOGRAPHIQUE :
LES PAYS SITUÉS
EN ZONE DE CONFLIT



OBJECTIF

Utiliser le sport comme outil de promotion et de consolidation de la paix

RÉSULTATS ESCOMPTÉS

- Désarmement des jeunes, réinsertion et formation aux compétences de vie
- Création d'espaces et de temps de médiation entre les communautés
- Promotion des valeurs de tolérance et de respect
- Sentiment d'appartenance supra-communautaire

BÉNÉFICIAIRES

- Individus vivant en zone de conflit, notamment jeunes déplacés ou anciens soldats

EXEMPLES DE PROJETS

- Waves for Change au Liberia
- Marquer pour la paix en République centrafricaine
- Peace and Sport au Rwanda et au Burundi

LES ODD VISÉS



9. Développement de l'économie locale du sport durable

ZONE GÉOGRAPHIQUE :
TOUS PAYS



OBJECTIF

Favoriser de manière durable les investissements, la création d'entreprises et d'emploi dans le secteur du sport.

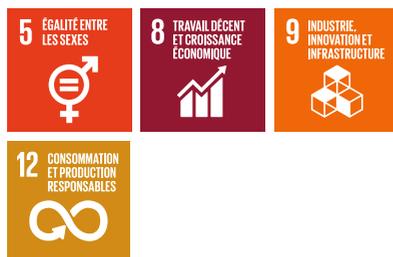
RÉSULTATS ESCOMPTÉS

- Dynamisation du secteur privé pour le sport durable
- Fabrication locale de biens et d'équipements sportifs accessibles aux populations
- Création locale d'emplois dans les sites de production et les infrastructures sportives
- Création de services payants de location et d'utilisation des infrastructures pour des activités sportives ou autres (culturelles, événementielles)
- Augmentation des dépenses de consommation en équipements sportifs et articles de sport
- Contribution à la croissance économique du pays bénéficiaire

BÉNÉFICIAIRES

- Porteurs de projets économiques et leurs partenaires, clients et fournisseurs
- Entreprises privées (sponsors, équipementiers sportifs, médias spécialisés dans le sport, etc.)

LES ODD VISÉS



10. Accompagnement des projets des sportifs

ZONE GÉOGRAPHIQUE :
AFRIQUE



OBJECTIF

Financer et accompagner les projets de développement portés par des sportifs de haut niveau.

RÉSULTATS ESCOMPTÉS

- Projets sociaux et économiques durables portés par des sportifs
- Création d'emplois
- Amélioration du niveau de vie des populations
- Renforcement de l'écosystème de l'économie sociale et solidaire en Afrique

BÉNÉFICIAIRES

- Structures porteuses des projets
- Populations locales
- OSC locales

EXEMPLES DE PROJETS

- Plateforme Tremplin, incubateur de start-up dans le sport
- Serge Betsen Academy au Cameroun
- Clinique du sport d'Abédi Pelé (Ghana)

LES ODD VISÉS





11. Infrastructures multisports de proximité

ZONE GÉOGRAPHIQUE :
TOUS PAYS



OBJECTIF

Développer des infrastructures multisports pour :

- permettre la pratique du sport dans les quartiers défavorisés pour favoriser l'intégration sociale des jeunes;
- développer le tissu économique local avec des structures économiquement pérennes.

RÉSULTATS ESCOMPTÉS

- Développement d'infrastructures de proximité et création d'emplois sur place
- Développement des pratiques sportives
- Insertion des jeunes et renforcement du lien social dans les zones urbaines des infrastructures
- Développement d'une filière d'expertise en management du sport

BÉNÉFICIAIRES

- Toute la population

EXEMPLES DE PROJETS

- Le projet Agora en Côte d'Ivoire
- Le club Sacré-Cœur de Dakar
- Le projet Leman 5 au Tchad

LES ODD VISÉS



12. Appui à la construction ou réutilisation d'infrastructures sportives publiques et durables

ZONE GÉOGRAPHIQUE :
AFRIQUE



OBJECTIF

Pérenniser les infrastructures construites pour les grands événements, favoriser leur usage en continu et leur insertion dans l'économie.

RÉSULTATS ESCOMPTÉS

- Disponibilité des infrastructures pour les populations et les professionnels du sport après l'événement
- Développement d'une économie locale du sport
- Développement d'une filière sportive locale
- Attractivité et rayonnement territorial
- Développement de la pratique sportive et renforcement de la cohésion sociale

BÉNÉFICIAIRES

- Populations
- Associations locales
- Clubs et mouvements sportifs
- Opérateurs économiques (BTP, communication, restauration, etc.)

EXEMPLE DE PROJET AFD

- Réhabilitation du stade Edmard Lama en Guyane

LES ODD VISÉS



Institution financière publique et solidaire, l'AFD est l'acteur central de la politique de développement de la France.

Elle s'engage sur des projets qui améliorent concrètement le quotidien des populations, dans les pays en développement, émergents et les Outre-mer. Intervenant dans de nombreux secteurs – énergie, santé, biodiversité, eau, numérique, formation, et plus récemment le sport et les industries culturelles –, l'AFD accompagne la transition vers un monde plus sûr, plus juste et plus durable, un monde en commun.

Son action s'inscrit pleinement dans le cadre des objectifs de développement durable (ODD). Présente dans 110 pays *via* un réseau de 90 agences, l'AFD accompagne aujourd'hui plus de 3 600 projets de développement. En 2018, elle a engagé 12 milliards d'euros au financement de ces projets.



#MondeEnCommun

TÉL. : +33 1 53 44 31 31
5, RUE ROLAND BARTHES
75998 PARIS CEDEX 12 · FRANCE
@AFD_FRANCE
WWW.AFD.FR