



# L'AFD, l'hôpital et le médico-social

© Patricia Willoq



**+ de 900 M€**  
engagés  
de 2012 à 2017

**76 projets**  
financés en cours  
de période

**26 pays et  
territoires**  
bénéficiaires

Dans les secteurs hospitalier et médico-social, l'AFD propose une approche globale pour répondre de manière adaptée aux besoins des pays en développement et des Outre-mer. Elle aide ses contreparties à relever les défis de la croissance démographique, du vieillissement des populations et des maladies non transmissibles.

#MondeEnCommun

# LES HÔPITAUX, un investissement indispensable

## Des établissements de santé sous tension

Dans les pays en développement et les Outre-mer, le secteur hospitalier et médico-social est confronté à de nombreux défis. Le développement des maladies chroniques et la prévalence des enjeux de croissance démographique et de vieillissement accéléré des populations imposent de renforcer et d'adapter

l'offre de services hospitaliers et médico-sociaux. En outre, l'échelon hospitalier reste souvent confronté à des difficultés importantes : faiblesse et incertitude des dotations budgétaires, insuffisance des systèmes collectifs de financement ou encore manque de ressources humaines qualifiées.

1

### Développer l'offre et renforcer la qualité

De l'identification des besoins et la conception des projets à leur mise en œuvre et leur suivi, l'AFD intervient à toutes les étapes du développement de l'offre de soins. Elle finance la construction, la réhabilitation et l'extension d'établissements de tous types : hôpitaux généraux ou de référence, laboratoires de santé publique ou encore établissements spécialisés (santé mentale, rééducation, prise en charge du handicap ou du vieillissement...).

L'AFD soutient également la formation des personnels de santé et appuie le renforcement des capacités des structures hospitalières : gouvernance, gestion, maintenance technique et biomédicale... Les réflexions sur l'amélioration des systèmes d'information et la promotion d'initiatives en santé digitale peuvent être intégrées dans les projets.

Pour garantir la durabilité des infrastructures et contribuer à un développement durable et inclusif, l'AFD soutient par ailleurs l'intégration de composantes environnementales et sociales dans les projets qu'elle finance.

2

### Concevoir des stratégies sur mesure

Les projets financés par l'AFD s'adaptent aux spécificités de chaque territoire. Ils répondent aux enjeux rencontrés sur le terrain et permettent aux contreparties de capitaliser sur leurs atouts.

Aux Antilles et dans les territoires ultramarins les plus concernés par le vieillissement démographique, l'AFD soutient la prise en charge des personnes âgées en finançant la construction d'établissements adaptés. Elle accompagne également les autorités dans leurs réflexions stratégiques et sectorielles.

Dans les territoires exposés à une intensification des flux migratoires, l'AFD développe l'offre hospitalière pour répondre aux besoins de tous. En Turquie, elle soutient ainsi la construction d'un hôpital de référence pour répondre aux besoins en santé liés à l'afflux de réfugiés issus de la crise syrienne.

En Tunisie, où les nouvelles technologies de l'information et de la communication se développent rapidement, l'AFD a pour projet de soutenir la mise en place de solutions de santé digitale (ou e-santé) pour renforcer les systèmes d'information hospitaliers.

En Chine, où le vieillissement est un défi majeur, l'AFD a engagé avec les autorités un dialogue sur l'amélioration de la prise en charge des personnes âgées.

## Quatre projets emblématiques

- En Tanzanie, l'AFD soutient depuis 2013 le réseau Aga Khan pour l'extension d'un hôpital et le développement de 30 centres de soins dans le pays. Son appui financier, d'un montant de 39 millions d'euros, permet notamment de former les personnels et de renforcer la santé de la reproduction.
- En Guyane, l'AFD finance la reconstruction de l'hôpital de Saint-Laurent-du-Maroni. L'objectif est d'élargir ses capacités d'accueil pour répondre à une pression démographique accrue. Deux prêts d'une valeur globale de 45,7 millions d'euros ont été mobilisés pour ce projet en cofinancement avec la Caisse des dépôts.
- Au Ghana, au Kenya, au Nigeria et en Tanzanie, l'AFD soutient les activités du Medical Credit Fund. Cette fondation encourage les banques locales à financer les structures de santé privées. En 2016, l'AFD a contribué à hauteur de 4 millions d'euros à l'une de ses levées de fonds.
- À la Réunion, l'AFD a financé deux établissements d'hébergement pour personnes âgées dépendantes (EHPAD) sur les villes du Port et de Saint-Pierre, créant ainsi 160 nouvelles places sur le département. Les trois quarts de ses places sont accessibles aux personnes les plus démunies.

# Nos outils DE FINANCEMENT

*Subventions, prêts bonifiés, fonds délégués... Toute la gamme des outils financiers de l'AFD peut être mobilisée pour soutenir le secteur hospitalier. Proparco intervient aussi activement en appui au secteur privé de la santé.*



# 150

établissements  
soutenus dans le monde  
ces 10 dernières années

## Total des engagements dans le secteur hospitalier 2012-2017

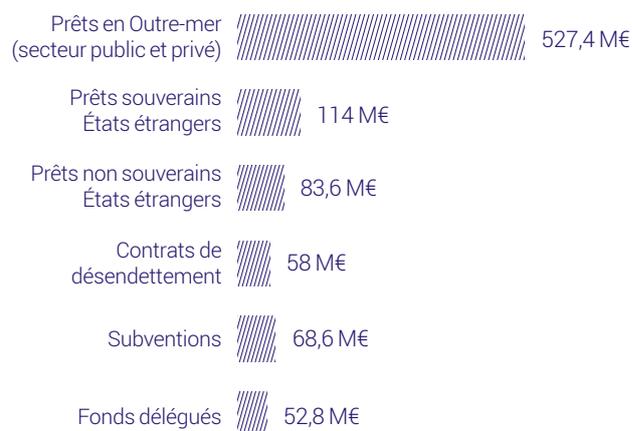


# 904

millions d'euros

## Répartition des engagements 2012-2017

### PAR INSTRUMENT



## Un appui à la fois financier et technique

Le financement du secteur hospitalier s'effectue principalement à travers des prêts au secteur public. Toutefois, les autres outils de l'AFD peuvent également être mobilisés dans les États étrangers : subventions, prêts souverains et non souverains, délégations de fonds, garanties bancaires...

En appui des projets, l'AFD mobilise par ailleurs l'expertise de partenaires français reconnus, tels que l'École des hautes études en santé publique (EHESP) et l'Agence nationale de l'appui à la performance hospitalière (ANAP). L'AFD met en relation des professionnels de santé, des architectes, des constructeurs et des équipementiers pour leur permettre de partager leurs compétences et leurs savoir-faire. Enfin, elle cherche à mobi-

liser les acteurs de la coopération hospitalière pour garantir une complémentarité d'expertises en nouant des partenariats multiples dans le secteur.

Depuis 2012, l'AFD a financé deux projets pour soutenir des partenariats entre des hôpitaux du Nord et du Sud. Fondés sur l'échange et le transfert de compétences entre pairs, les partenariats hospitaliers sont un vecteur de coopération privilégié pour renforcer les capacités des personnels de santé. Mis en œuvre par la Fédération hospitalière de France (FHF), ils ont permis de nouer plusieurs dizaines de partenariats Nord-Sud, d'appuyer des réseaux hospitaliers des pays en développement et d'organiser des événements internationaux.

Institution financière publique et solidaire, l'AFD est l'acteur central de la politique de développement de la France. Elle s'engage sur des projets qui améliorent le quotidien des populations, dans les pays en développement, émergents et l'Outre-mer français. Intervenant dans de nombreux secteurs (énergie, santé, biodiversité, eau, numérique, formation), l'AFD accompagne la transition vers un monde plus sûr, plus juste et plus durable, un monde en commun. Son action s'inscrit pleinement dans le cadre des objectifs de développement durable (ODD). Présente dans 109 pays *via* un réseau de 85 agences, l'AFD accompagne aujourd'hui plus de 3500 projets de développement. En 2017, elle a engagé 10,4 milliards d'euros au financement de ces projets.



**AGENCE FRANÇAISE  
DE DÉVELOPPEMENT**

5, rue Roland Barthes  
75012 Paris – France

 afd.fr

 afd\_France

 facebook.com/AFDOfficiel

 twitter.com/AFD\_France

**#MondeEnCommun**

Janvier 2019



10-31-1248 / Certifié PEFC / Ce produit est issu de forêts gérées durablement et de sources contrôlées / [pefc-france.org](http://pefc-france.org)