



# Para un mundo en común

Estrategia 2018 - 2022

#MundoEnComún

# La visión

## Un mundo en común

Para responder lo mejor posible a los nuevos retos del desarrollo y a la ambición del gobierno francés, la AFD se dota de una nueva estrategia para el período 2018-2022. En el menú: un rumbo, compromisos estructurantes y una nueva forma de proceder. El lunes 3 de septiembre se presentó esta estrategia con motivo de la visita a la AFD de Jean-Yves Le Drian, Ministro de Europa y de Relaciones Exteriores, y de Jean-Baptiste Lemoyne, secretario de Estado.

## 5 compromisos estructurantes

1

### 100% Acuerdo de París

De ahora en adelante todos nuestros financiamientos deben ser compatibles con un desarrollo bajo en carbono así como resiliente al cambio climático. Para la AFD se trata también de movilizar la inversión pública y privada en esta dirección.

2

### 100% vínculo social

Todos nuestros proyectos deben fortalecer el vínculo social y el bienestar de las poblaciones, especialmente mediante el acceso a la educación y a la igualdad mujer-hombre.

*Tenemos la convicción de que estos dos compromisos mayores, 100% Acuerdo de París y 100% vínculo social están íntimamente relacionados y constituyen el centro de la Agenda 2030.*

3

### Desarrollo en 3D

Se trata de intervenir en contextos de crisis y fragilidad junto con otros actores para satisfacer la tercera D del tríptico "Defensa, Diplomacia y Desarrollo".

4

### Prioridad a los actores no soberanos

Para contribuir más fuertemente al financiamiento de los actores no estatales – sector privado, entidades territoriales, organizaciones de la sociedad civil, fundaciones... – con el fin de orientarlos hacia soluciones sostenibles.

5

### Reflejo asociativo

Se abrirán sistemáticamente los proyectos a nuevos actores para intensificar la experiencia compartida y mejorar la eficacia.

# Una nueva geografía de acción

Con el fin de darle una mejor respuesta a las necesidades específicas de cada territorio, la AFD también hace evolucionar su marco de lectura del mundo definiendo tres nuevos espacios de acción.

## 3 nuevos espacios

“**Toda África**”, para apreciar el pleno y exacto potencial del continente.

“**Los Tres Océanos**”, con el fin de inscribir los territorios de Ultramar en su cuenca regional.

“**Américas**” y “**Orientes**”, donde se concentra el esfuerzo a favor de un desarrollo bajo en carbono.



**Américas  
y Orientes**  
el diálogo con los  
países emergentes

## La innovación en el centro del proyecto AFD

Con el fin de anticipar los retos futuros, acrecentar el valor agregado de las operaciones y pensar el desarrollo de mañana, la AFD hace de la innovación uno de sus grandes principios.

El objetivo: llevar a cabo una reflexión permanente sobre su rol en un mundo cambiante.

Es así como sus proyectos de investigación se van a incrementar (estudios, modelaciones, evaluaciones, animación de redes de expertos...).

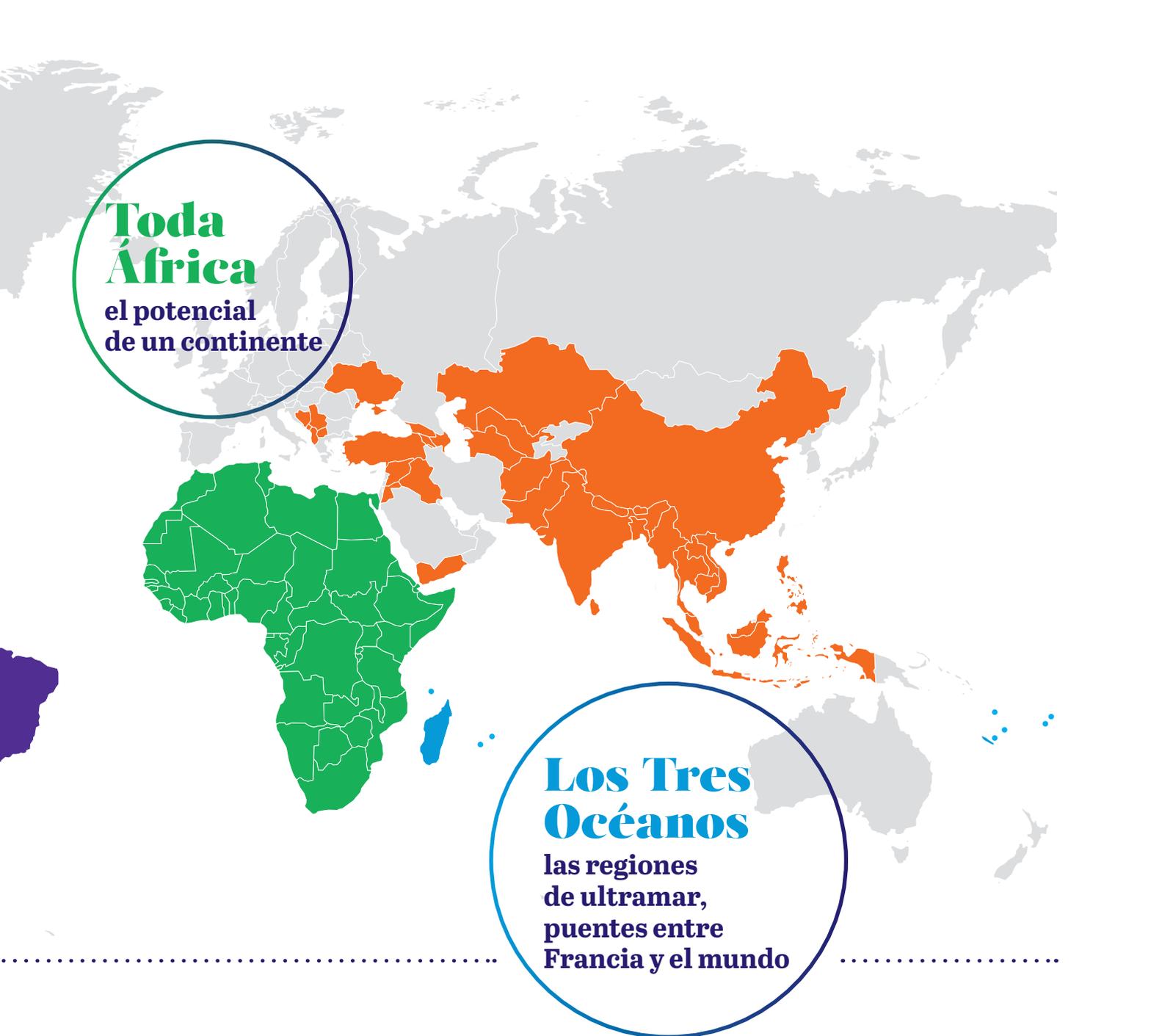
Se trata de promover el intercambio de conocimientos entre los países y los actores locales y hacer evolucionar las prácticas para una mejor anticipación de los cambios venideros.

## Un nuevo enfoque por el concepto de transición

La AFD también hace suya la idea de que todos los países, del Norte y del Sur, están en transición hacia un mundo en el que la huella ecológica será baja y el índice de desarrollo humano fuerte. En esta lógica, hoy en día le compete a cada uno definir nuevos modelos de desarrollo.

*“Todos los países están en transición y deben definir trayectorias para reconciliar clima, vínculo social y prosperidad”.*

Rémy Rioux, director general de la AFD.



**Toda  
África**

el potencial  
de un continente

**Los Tres  
Océanos**

las regiones  
de ultramar,  
puentes entre  
Francia y el mundo

**El grupo desea en lo sucesivo acompañar estas seis transiciones:**

**Demográfica y social**

Financiar los servicios sociales básicos como la educación y la salud y contribuir a la calidad del vínculo social.

**Energética**

Asegurarles a todos un acceso a una energía confiable, sostenible, asequible y renovable para contribuir a mantener el calentamiento climático por debajo de los 1,5 a 2 °C con relación a la era preindustrial.

**Territorial  
y ecológica**

Desarrollar de modo sostenible el potencial de todos los territorios, urbanos y rurales, teniendo en cuenta los retos ecológicos y sociales.

**Digital  
y tecnológica**

Hacer de lo digital, de las transferencias tecnológicas y de la innovación compartida, palancas para acelerar las trayectorias de desarrollo y alcanzar los ODS.

**Política  
y ciudadana**

Reinventar modelos de gobernanza más incluyentes y participativos.

**Económica  
y financiera**

Promover modelos económicos y sistemas financieros diversificados y orientar los recursos hacia el desarrollo sostenible.

# La AFD como plataforma

Por último, la AFD anticipa la creciente relevancia de la ayuda pública para el desarrollo, posicionándose como la plataforma bilateral de la política francesa. Ser una plataforma es acoger, unir y proyectar hacia los países emergentes y en desarrollo a todos aquellos que pueden aportar recursos, experticia y capacidades de acción.

La AFD y sus filiales, Proparco y próximamente Expertise France, tienen la capacidad y la responsabilidad de jugar este rol que combina la proyección internacional con la movilización de los actores franceses y europeos.

## Financiamiento

El grupo fortalece y desarrolla sus herramientas financieras para acompañar aún más proyectos y actuar rápidamente lo más cerca posible de las necesidades de sus socios.

## Alianzas

Ningún actor puede pretender, sólo, llevar a cabo una acción eficaz. Para la AFD, el reflejo colaborativo quiere decir más innovación, más efectos de apalancamiento y de valor junto a los actores franceses y europeos – de los cuales el grupo Caisse des Dépôts – y el conjunto de la comunidad financiera, en particular de los bancos de desarrollo reunidos en el club IDFC.

## Movilización del sector privado

Para lograr los ODS, todos los actores tienen un papel a jugar. Para la AFD, se trata de apoyar, mediante una oferta renovada, los proyectos liderados por las instituciones financieras y las empresas que buscan maximizar su contribución al desarrollo sostenible, y controlar los impactos de sus actividades en la sociedad y en el medio ambiente.

## Experticia y compromiso

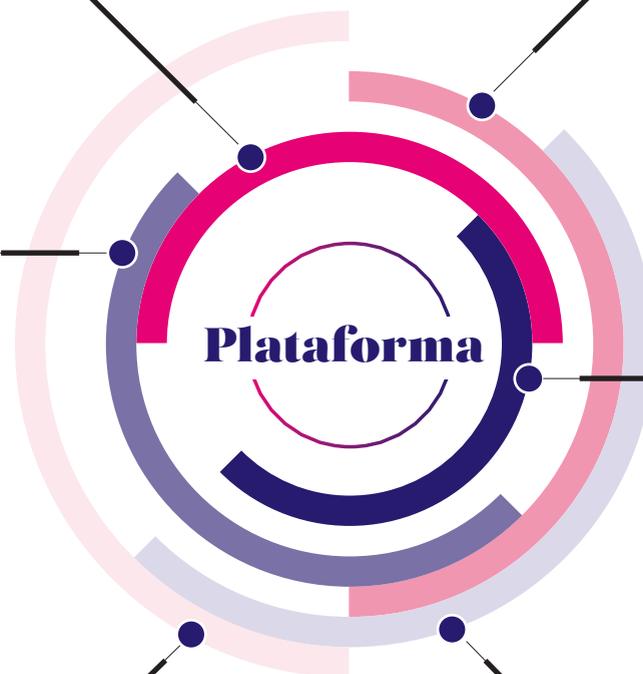
El grupo acoge a numerosos nuevos talentos en una estructura ágil e innovadora, en particular en materia de igualdad mujeres-hombres o de recurso a los nuevos formatos de inteligencia colectiva (incubación, MOOC, innovaciones lab...). Las experticias de los oficios se reorganizaron alrededor de las cinco prioridades del grupo y de su nueva matriz de acción.

## Digital

La AFD, actor de la transición digital y tecnológica en numerosos países, se transforma mediante nuevas competencias (data análisis) y nuevas herramientas (design thinking) para crear un reflejo digital, sinónimo de una mejor construcción colectiva de los proyectos y de una mayor fluidez.

## Responsabilidad social

El grupo AFD elabora una nueva política de responsabilidad social encaminada a garantizar la coherencia de su funcionamiento acorde con la misión que cumple, y fortalecer la transparencia de su acción. El reto también es de ser capaces de rendir cuentas precisamente con respecto a la utilización de los medios confiados y el impacto de las acciones.



La agenda del desarrollo tuvo profundas evoluciones en estos dos últimos años, con los Objetivos de desarrollo sostenible (ODS), el Acuerdo de París sobre el clima y la ambición del gobierno francés de incrementar el financiamiento de la ayuda pública para el desarrollo hasta 0,55% del ingreso nacional bruto por año en el 2022.

*"¡El Presidente de la República hizo de la política de desarrollo una de las prioridades de su quinquenio. Esta prioridad implica una renovación de esta política!"*

Jean-Yves Le Drian, Ministro de Europa y de Relaciones Exteriores.

La nueva estrategia de la AFD, actor principal de la política de desarrollo francesa, es el resultado de un trabajo de reflexión de un año que fue objeto de una amplia consulta con nuestros socios a lo largo del mundo, pero también con los ciudadanos franceses y con la sociedad civil en nuestros países de intervención.

En detalle, esta estrategia se traduce en primer lugar por **5 compromisos estructurantes**:

**100% Acuerdo de París**  
**100% vínculo social**  
**Desarrollo en 3D**  
**Prioridad a los actores no soberanos**  
**Reflejo asociativo**

Esta estrategia ratifica el lema del grupo ("Un mundo en común") y el doble objetivo de alcanzar un nivel de desarrollo humano satisfactorio respetando los equilibrios del planeta. *"La ambición, explica Rémy Rioux, director general de la AFD, es hacer de la política de desarrollo una verdadera política de inversión solidaria".*

**Sede de la AFD**

5 rue Roland Barthes  
75 598 Paris Cedex 12 | Francia  
T. + 33 1 53 44 31 31 | F. + 33 1 44 87 99 39  
[www.afd.fr](http://www.afd.fr)

 [afd.fr](http://afd.fr)  
 [afd\\_France](https://www.instagram.com/afd_France)  
 [facebook.com/AFDOfficiel](https://www.facebook.com/AFDOfficiel)  
 [twitter.com/AFD\\_France](https://twitter.com/AFD_France)

**#MundoEnComún**