



Por um mundo em comum

Estratégia 2018-2022

#MundoEmComum



A visão

Um mundo em comum

Contribuir para a construção de um mundo em comum, esta é a missão do grupo AFD.

Um mundo em comum é um mundo que preserva e defende os cinco grandes bens comuns que são o planeta, a inclusão social, a paz, as parcerias e a prosperidade econômica.

Cabe ao financiamento público do desenvolvimento um papel fundamental na preservação colectiva desses bens. É um acelerador e um facilitador. É um investimento que cria laços entre a França e seus parceiros do Sul, por um interesse mútuo. Para a período 2018-2022, assumimos cinco compromissos estruturantes para promover esses cinco bens comuns mundiais.

5 compromissos

1

100% Acordo de Paris

A implementação do Acordo de Paris é, de agora em diante, o eixo central do nosso mandato. Para proteger o planeta das mudanças climáticas e do empobrecimento da biodiversidade, todos os nossos financiamentos agora precisam ser compatíveis com um desenvolvimento de baixo carbono e resiliente, nos termos do Acordo de Paris. Fica a AFD incumbida de mobilizar o investimento público e privado nessa direção.

2

100% inclusão social

Por um desenvolvimento promovendo o bem-estar das populações, nos comprometemos a lutar contra as desigualdades e a fazer do fortalecimento do vínculo social entre populações e regiões uma condição da nossa atuação. O acesso à educação e a igualdade real entre mulheres e homens são duas directrizes fundamentais nesta perspectiva.

Estamos convencidos de que estes dois compromissos capitais, 100% Acordo de Paris e 100% inclusão social, estão estreitamente relacionados e no cerne da Agenda 2030.

3

Desenvolvimento em 3D

Nos contextos de crise e de fragilidade, não pode haver desenvolvimento sustentável sem garantir a paz e a estabilidade. E não pode haver paz sem ação sobre os determinantes sociais, políticos e ambientais das crises. Para atender o terceiro D do tríptico Defesa, Diplomacia e Desenvolvimento (os "3D"), estamos trabalhando ao lado dos demais atores do desenvolvimento, em complemento da ação dos humanitários, dos diplomatas e dos militares. Uma "visão 3D" é uma visão voltada primeiro para a prevenção dos conflitos.

4

Priorizar os atores não soberanos

Além da ação dos governos, todos os atores da sociedade precisam orientar os seus investimentos para a realização dos ODS. Iremos contribuir mais forte com o financiamento dos atores não soberanos dos países onde atuamos: empresas públicas, governos locais, organizações da sociedade civil, fundações, setores privado e financeiro. O seu papel é fundamental.

5

Priorizar parcerias

O nosso quinto compromisso é transversal e diz respeito ao modo de atuação. Para a realização destes compromissos, o grupo AFD aplicará um preceito muito simples: um projeto desenvolvido com um parceiro sempre é melhor do que um projeto sem parceiro. A Agenda 2030 dos ODS e do Acordo de Paris, pela sua exaustividade, sua universalidade geográfica, sua pertinência em todos os níveis, do Governo à sociedade civil, requer uma resposta coletiva em parceria generalizada. O desejo de abertura sistemática para novos atores é uma das grandes marcas da nossa nova estratégia.

A ação

A implementação dos cinco compromissos estruturantes do grupo passa por uma nova matriz para a sua ação. Esta matriz requer uma nova leitura do mundo, mas também a inserção dos ODS numa lógica dinâmica de transições e a crescente internalização dos aportes da pesquisa e da inovação.

3 grandes áreas

Cada território, país, região possui necessidades específicas e representa para o grupo AFD uma demanda particular. A nossa leitura geográfica abrange hoje três áreas para diferenciar a natureza e a intensidade dessas singularidades: **“Toda a África”**, para contemplar a verdadeira importância do continente, **“Os Três Oceanos”**, nos quais a França está presente com seus territórios ultramarinos e procura impulsionar dinâmicas regionais, e por fim, as regiões emergentes das **“Américas”** e dos **“Orientes”**, onde está situada uma parte significativa dos desafios da transição de baixo carbono e da transformação dos nossos modelos econômicos e sociais.



**Américas
e Orientes**
o diálogo com
os emergentes

Inovação e pesquisa

Antecipar-se aos desafios futuros, agregar mais valor às operações por meio do conhecimento e pensar o desenvolvimento de amanhã são directrizes centrais do nosso projeto. A proposta do grupo AFD também possui uma vertente não financeira.

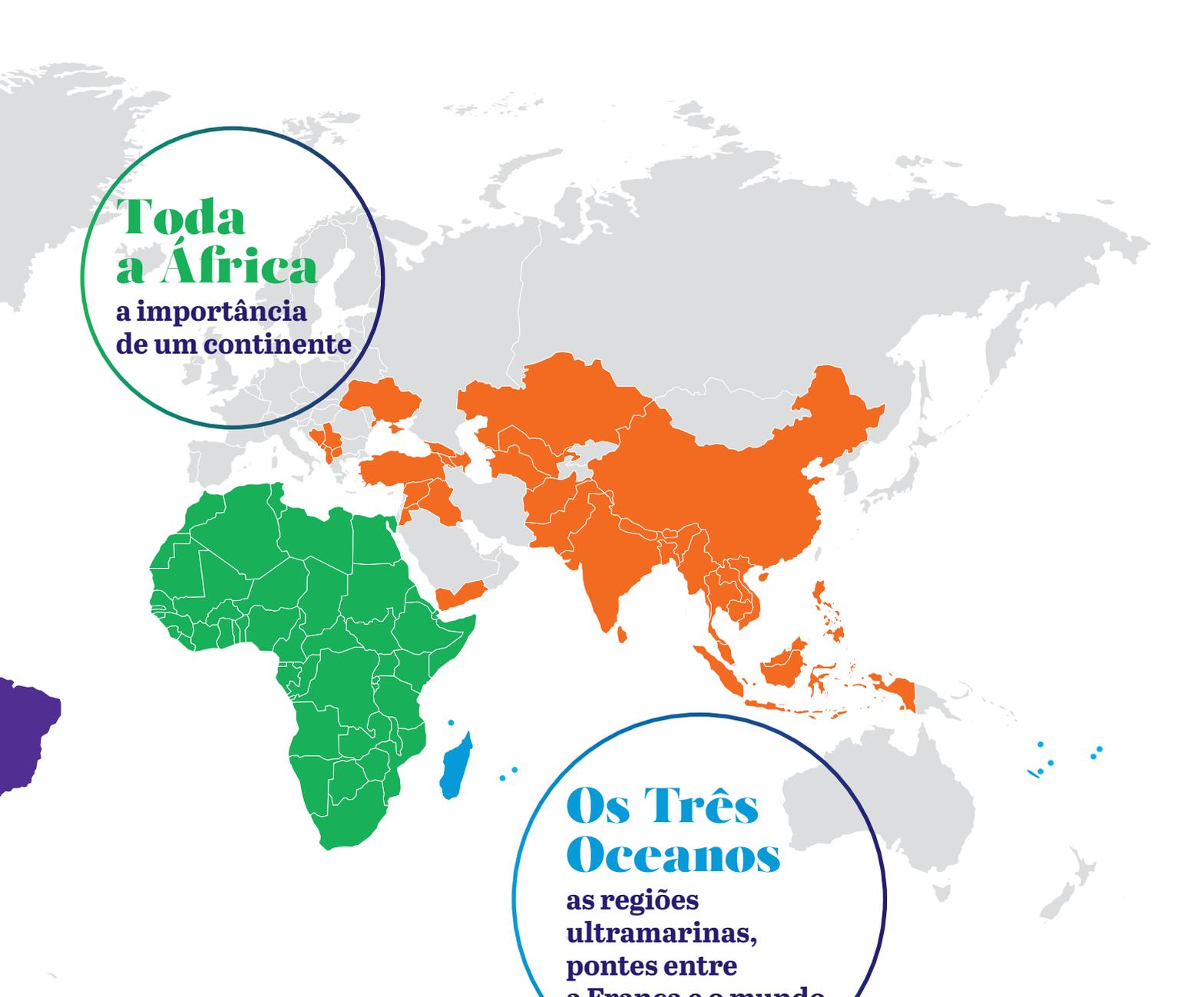
Estamos nos estruturando para, de agora em diante, promover a partilha dos saberes e a inteligência colectiva. O grupo irá se apoiar cada vez mais sobre a produção de conhecimento por meio da modelização, dos estudos e da avaliação ou ainda coordenando redes de especialistas; o modelo macroeconômico e climático GEMMES é uma ilustração desta proposta.

O objectivo? Uma compreensão mais apurada dos contextos, mas também mais inovação e compartilhamento das soluções entre todos os países.

As transições

Todos os países precisam hoje definir novos modelos de desenvolvimento que conciliem preservação do clima e dos ecossistemas, qualidade da inclusão social e prosperidade econômica. Estão em transição rumo a um mundo no qual a pegada ecológica será baixa e o índice de desenvolvimento humano (IDH), alto.

A nossa abordagem é clara: estamos todos em transição e todos temos a aprender uns dos outros. Esta é a revolução dos ODS, a sua universalidade, a sua exaustividade e sua indivisibilidade.



Toda a África

a importância de um continente

Os Três Oceanos

as regiões ultramarinas, pontes entre a França e o mundo

O grupo agora quer acompanhar essas seis transições:

Demográfica e social

Financiar os serviços básicos, como a educação e a saúde, e contribuir para a qualidade da inclusão social.

Energética

Garantir a todos o acesso a uma energia confiável, sustentável e sem carbono, contribuindo para conter o aquecimento do planeta abaixo de 1,5 a 2°C com relação à era préindustrial.

Territorial e ecológica

Desenvolver de modo sustentável o potencial de todos os territórios, urbanos e rurais, levando em consideração os desafios socioambientais.

Digital e tecnológica

Fazer do digital, das transferências tecnológicas e da inovação cruzada, gatilhos para acelerar as trajetórias de desenvolvimento e alcançar os ODS.

Política e cidadã

Reinventar modelos de governança mais inclusivos e participativos.

Econômica e financeira

Promover modelos econômicos e sistemas financeiros diversificados e orientar os recursos para o desenvolvimento sustentável.

O posicionamento Plataforma bilateral da política francesa de desenvolvimento

Ser uma plataforma é receber, articular e projetar para os países emergentes e em desenvolvimento todos aqueles que podem agregar recursos, expertise e capacidades de ação.

É se posicionar no âmago do investimento em prol do desenvolvimento. É também ser uma base de inovações a serviço das necessidades das populações e de todos os demais atores. A AFD e suas filiais – a Proparco e logo mais, a Expertise France – possuem a capacidade e têm a responsabilidade de desempenhar este papel, combinando projeção internacional e mobilização dos atores franceses e europeus.

Financiamento

O grupo está reforçando e desenvolvendo seus instrumentos financeiros para acompanhar mais projetos e atuar com maior agilidade e precisão para atender às necessidades dos seus parceiros.

Parcerias

Não há ator que possa pretender desenvolver sozinho uma ação eficaz. Para a AFD, priorizar parcerias é mais inovação, mais alavancagem e mais valor agregado, ao lado dos atores franceses e europeus – entre os quais o grupo Caisse des Dépôts – e de toda a comunidade dos financiadores, em especial os bancos de desenvolvimento reunidos no clube IDFC.

Mobilização do setor privado

Todos os atores têm um papel a desempenhar para alcançar os ODS. Para a AFD, trata-se de apoiar, por meio de uma oferta repensada, os projetos patrocinados pelas instituições financeiras e as empresas que querem maximizar a sua contribuição para o desenvolvimento sustentável e controlar os impactos das suas atividades sobre a sociedade e o meio ambiente.

Expertise e empenho

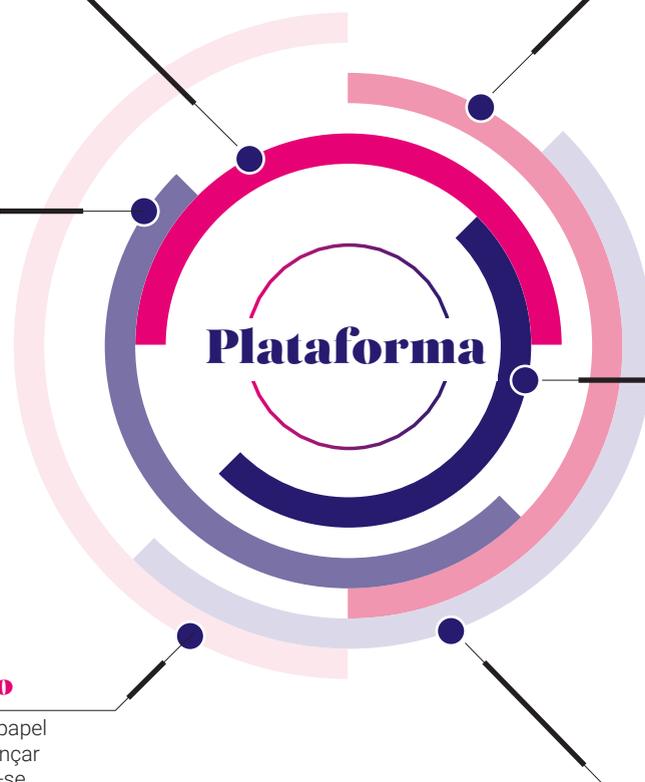
O grupo recebe muitos novos talentos numa estrutura ágil e inovadora, especialmente em matéria de igualdade mulher-homem ou de aproveitamento dos novos formatos de inteligência coletiva (incubação, MOOCs, laboratórios de inovações...). As expertises das diversas áreas foram reorganizadas em torno das cinco prioridades do grupo e da sua nova matriz de ação.

Digital

Envolvida com a transição digital e tecnológica em muitos países, a AFD está se transformando, com novas competências (data analysts) e novas ferramentas (design thinking) para criar um reflexo digital sinônimo de melhor construção coletiva dos projetos e maior fluidez.

Responsabilidade social

O grupo AFD está elaborando uma nova política de responsabilidade social que visa garantir a consistência do seu funcionamento com relação à missão que está cumprindo e reforçar a transparência da sua ação. O desafio também é ser capaz de prestar contas com exatidão do uso dos recursos recebidos e do impacto das ações.



Os últimos dois anos foram marcados por uma profunda revisão da agenda do desenvolvimento com os ODS e o Acordo de Paris, mas também por uma nova ambição do governo francês: levar o financiamento do Apoio Público ao Desenvolvimento para 0,55% do PNB.

Principal ator da política francesa de desenvolvimento, o grupo AFD traduziu esses novos desafios e essa nova agenda em um plano de orientação estratégica para o período 2018-2022, do qual este documento é uma breve síntese.

Esse plano, fruto de um trabalho de reflexão ao longo de um ano, beneficiou-se de uma ampla consulta junto aos nossos parceiros do Sul, mas também aos cidadãos franceses e à sociedade civil, na França e nos países onde atuamos.

A nossa estratégia está alicerçada numa visão, a de **um mundo em comum**, e em torno de **cinco compromissos estruturantes**:

100% Acordo de Paris
100% Inclusão social
Desenvolvimento em 3D
Priorizar os atores não soberanos
Priorizar parcerias

Ela prevê uma nova matriz de ação e um novo posicionamento para implementar esses compromissos. E agir mais e melhor onde são reconhecidos a legitimidade e o know-how do grupo. A ambição é tornar a política de desenvolvimento uma política de investimento solidário genuína.

Sede da AFD

5 rue Roland Barthes | 75 598 Paris Cedex 12
T. + 33 1 53 44 31 31 | F. + 33 1 44 87 99 39
www.afd.fr

 afd.fr

 [afd_France](https://www.instagram.com/afd_France)

 [facebook.com/AFDOfficiel](https://www.facebook.com/AFDOfficiel)

 twitter.com/AFD_France

#MundoEmComum