



Pour un monde en commun

Stratégie 2018 - 2022

#MondeEnCommun

La vision

Un monde en commun

Contribuer à la construction d'un monde en commun, c'est la mission du groupe AFD. Un monde en commun, c'est un monde qui préserve et défend ces cinq grands biens communs que sont la planète, le lien social, la paix, les partenariats et la prospérité économique.

Le financement public du développement a un rôle essentiel à jouer dans la préservation collective de ces biens. C'est un accélérateur et un facilitateur. C'est un investissement qui fait lien entre la France et ses partenaires du Sud, dans un intérêt mutuel. Pour la période 2018-2022, nous prenons donc cinq engagements structurants pour promouvoir ces cinq biens communs mondiaux.

5 engagements

1

100 % Accord de Paris

La mise en œuvre de l'Accord de Paris est désormais au cœur de notre mandat. Pour protéger la planète du changement climatique et de l'appauvrissement de la biodiversité, tous nos financements doivent désormais être compatibles avec un développement bas-carbone et résilient au sens de l'Accord de Paris. Il s'agit aussi pour l'AFD de mobiliser l'investissement public et privé dans cette direction.

2

100 % lien social

Pour un développement assurant le bien-être des populations, nous nous engageons à lutter contre les inégalités et à faire du renforcement du lien social entre populations et territoires une condition de notre action. L'accès à l'éducation et à l'égalité réelle entre les femmes et les hommes sont deux axes majeurs en la matière.

Nous avons la conviction que ces deux engagements majeurs, 100 % Accord de Paris et 100 % lien social, sont intimement liés et constituent le cœur de l'Agenda 2030.

3

Le développement en 3D

Dans les contextes de crise et de fragilité, il ne peut y avoir de développement durable sans garantir la paix et la stabilité. Et il ne peut y avoir de paix sans action sur les déterminants sociaux, politiques et environnementaux des crises.

Pour satisfaire au troisième D du triptyque Défense, Diplomatie et Développement (les « 3D »), nous travaillons aux côtés des autres acteurs du développement en complémentarité avec l'action des humanitaires, des diplomates et des militaires. Une « vision 3D », c'est une vision d'abord tournée vers la prévention des conflits.

4

Priorité aux acteurs non souverains

Au-delà de l'action des États, ce sont tous les acteurs de la société qui doivent orienter leurs investissements vers la réalisation des ODD. Nous allons désormais contribuer plus fortement au financement des acteurs non souverains de nos pays d'intervention : entreprises publiques, collectivités territoriales, organisations de la société civile, fondations, secteurs privé et financier. Leur rôle est essentiel.

5

Le réflexe partenarial

Le cinquième de nos engagements est transversal et tient à la manière de faire. Pour la réalisation de ces engagements, le groupe AFD appliquera un principe très simple : un projet mené avec un partenaire vaut toujours mieux qu'un projet sans partenaire. L'Agenda 2030 des ODD et de l'Accord de Paris, par son exhaustivité, son universalité géographique, sa pertinence à tous les niveaux, de l'État à la société civile, impose une réponse collective et hyper-partenariale. La volonté d'ouverture systématique à de nouveaux acteurs est l'un des marqueurs forts de notre nouvelle stratégie.

L'action

La mise en œuvre des cinq engagements structurants du groupe passe par une nouvelle matrice pour son action. Cette matrice implique une nouvelle lecture du monde, mais aussi l'inscription des ODD dans une logique dynamique de transitions et l'intégration croissante des apports de la recherche et de l'innovation.

3 grands espaces

Chaque territoire, pays, région a des besoins spécifiques et adresse au groupe AFD une demande particulière. Notre lecture géographique s'inscrit désormais dans trois espaces pour distinguer la nature et l'intensité de ces singularités : « **Tout Afrique** », pour prendre la pleine et exacte mesure du continent, « **Les Trois Océans** », où la France est présente à travers ses territoires d'Outre-mer et cherche à impulser des dynamiques régionales, et enfin les régions émergentes des « **Amériques** » et des « **Orients** », où se situe une part significative des enjeux de la transition bas-carbone et de la transformation de nos modèles économiques et sociaux.



**Amériques
et Orients**
le dialogue
avec les émergents

Innovation et recherche

Anticiper les enjeux futurs, accroître la valeur ajoutée des opérations par la connaissance, penser le développement de demain sont au cœur de notre projet. Car l'offre du groupe AFD est aussi non financière.

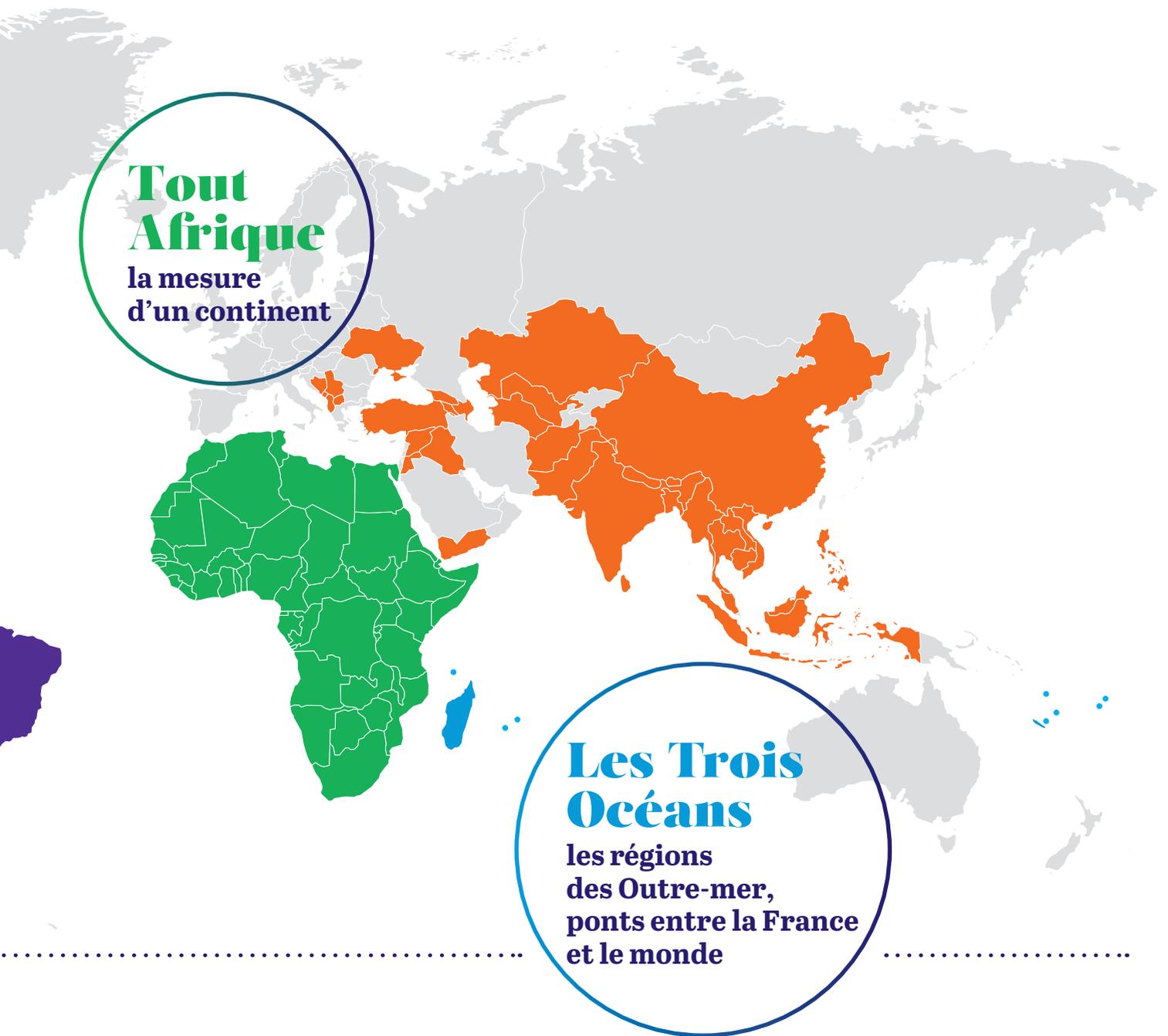
Nous nous structurons désormais pour favoriser le partage des savoirs et l'intelligence collective. Le groupe s'appuiera davantage sur la production de connaissance à travers la modélisation, les études et l'évaluation ou encore l'animation des réseaux d'experts ; le modèle macroéconomique et climatique GEMMES en est une illustration.

Le but ? Une compréhension plus fine des contextes mais aussi plus d'innovation et de partage des solutions entre tous les pays.

Les transitions

Tous les pays doivent aujourd'hui définir de nouveaux modèles de développement conciliant préservation du climat et des écosystèmes, qualité du lien social et prospérité économique. Ils sont en transition vers un monde où l'empreinte écologique sera faible et l'indice de développement humain (IDH) fort.

Notre approche est claire : nous sommes tous en transition et nous avons tous à apprendre les uns des autres. C'est la révolution des ODD, leur universalité, leur exhaustivité et leur indivisibilité.



Le groupe entend désormais accompagner ces six transitions :

Démographique et sociale

C'est financer les services sociaux de base comme l'éducation et la santé et contribuer à la qualité du lien social.

Énergétique

C'est assurer à tous un accès à une énergie fiable, durable, abordable et décarbonée pour contribuer à contenir le réchauffement climatique en dessous des 1,5 à 2°C par rapport à l'ère préindustrielle.

Territoriale et écologique

C'est développer durablement le potentiel de tous les territoires, urbains et ruraux, en tenant compte des enjeux écologiques et sociaux.

Numérique et technologique

C'est faire du numérique, des transferts technologiques et de l'innovation croisée, des leviers pour accélérer les trajectoires de développement et atteindre les ODD.

Politique et citoyenne

C'est réinventer des modèles de gouvernance plus inclusifs et participatifs.

Économique et financière

C'est promouvoir des modèles économiques et des systèmes financiers diversifiés, et orienter les ressources vers le développement durable.

Le positionnement Plateforme bilatérale de la politique française de développement

Être une plateforme, c'est accueillir, fédérer et projeter vers les pays émergents et en développement tous ceux qui peuvent apporter des ressources, de l'expertise et des capacités d'action.

C'est se positionner au cœur de l'investissement en faveur du développement. C'est être aussi une base d'innovations au service des besoins des populations et de tous les autres acteurs.

L'AFD et ses filiales, Proparco et demain Expertise France, ont la capacité et la responsabilité de jouer ce rôle qui combine projection internationale et mobilisation des acteurs français et européens.

Financement

Le groupe renforce et développe ses outils financiers pour accompagner davantage de projets et agir rapidement au plus près des besoins de ses partenaires.

Expertise et engagement

Le groupe accueille de nombreux nouveaux talents dans une structure agile et innovante, notamment en matière d'égalité femmes-hommes ou de recours aux nouveaux formats d'intelligence collective (incubation, MOOC, innovations lab...). Les expertises des métiers se sont réorganisées autour des cinq priorités du groupe et de sa nouvelle matrice d'action.

Partenariats

Aucun acteur ne peut prétendre, seul, mener une action efficace. Pour l'AFD, le réflexe partenarial c'est plus d'innovation, d'effets de levier et de valeur aux côtés des acteurs français et européens – dont le groupe Caisse des Dépôts – et de l'ensemble de la communauté des financeurs, notamment des banques de développement réunies au sein du club IDFC.

Plateforme

Numérique

Acteur de la transition numérique et technologique dans de nombreux pays, l'AFD se transforme par de nouvelles compétences (data analysts) et de nouveaux outils (design thinking) pour créer un réflexe numérique synonyme de meilleure construction collective des projets et de plus de fluidité.

Mobilisation du secteur privé

Tous les acteurs ont un rôle à jouer pour atteindre les ODD. Il s'agit pour l'AFD de soutenir, par une offre renouvelée, les projets portés par les institutions financières et les entreprises qui cherchent à maximiser leur contribution au développement durable et à maîtriser les impacts de leurs activités sur la société et l'environnement.

Responsabilité sociétale

Le groupe AFD élabore une nouvelle politique de responsabilité sociétale qui vise à garantir la cohérence de son fonctionnement avec la mission qu'il accomplit et à renforcer la transparence de son action. L'enjeu est aussi d'être capable de rendre précisément compte de l'utilisation des moyens confiés et de l'impact des actions.

Les deux dernières années ont vu un profond renouvellement de l'agenda du développement avec les ODD et l'Accord de Paris, mais aussi avec la nouvelle ambition du gouvernement français : celle de porter le financement de l'APD à 0,55 % du RNB.

Principal acteur de la politique de développement française, le groupe AFD a traduit ces nouveaux enjeux et ce nouvel agenda dans un plan d'orientation stratégique pour la période 2018-2022, dont ce document est une courte synthèse. Ce plan, fruit d'un travail de réflexion d'une année, a fait l'objet d'une large consultation auprès de nos partenaires du Sud, mais aussi des citoyens français et de la société civile en France et dans nos pays d'intervention.

Notre stratégie repose sur une vision, celle d'**un monde en commun**, et sur **cinq engagements structurants** :

100 % Accord de Paris
100 % lien social
Développement en 3D
Priorité aux acteurs non souverains
Réflexe partenarial

Elle prévoit une nouvelle matrice d'action et un nouveau positionnement pour mettre en œuvre ces engagements. Et agir plus et mieux là où la légitimité et le savoir-faire du groupe sont reconnus. L'ambition est de faire de la politique de développement une véritable politique d'investissement solidaire.

Siège social de l'AFD

5 rue Roland Barthes | 75598 Paris Cedex 12
T. + 33 1 53 44 31 31 | F. + 33 1 44 87 99 39
www.afd.fr

 afd.fr

 [afd_France](https://www.instagram.com/afd_France)

 [facebook.com/AFDOfficiel](https://www.facebook.com/AFDOfficiel)

 twitter.com/AFD_France

#MondeEnCommun