

RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE

2015

RÉSULTATS



TOUS IMPLIQUÉS

Édito

L'année 2015 a été une année historique pour le développement durable : les objectifs du développement durable adoptés en septembre 2015, le cadre international de financement du développement déterminé à Addis Abeba et bien sûr la COP 21 sur le Climat. Ce nouvel agenda a un impact majeur sur l'activité de l'AFD. A ce contexte international riche, s'ajoute la nouvelle mission confiée à l'AFD de financement des projets de gouvernance, levier essentiel pour la réussite d'un développement durable dans nos pays d'intervention.

Ces nouveaux défis qui se présentent à l'AFD consacrent l'importance renouvelée de la démarche de responsabilité sociétale adoptée en 2014 et de ses engagements. De nombreuses réalisations et avancées en la matière ont été enregistrées au cours de l'année 2015 : par exemple, une meilleure transparence sur nos actions, la généralisation du dispositif d'« analyse développement durable » ou encore l'intégration de clauses environnementales, santé et sécurité dans les appels d'offres de marchés. L'année 2016, quant à elle, constituera un moment important pour donner une nouvelle ambition à cette démarche, pour accompagner les transformations de l'Agence et s'ancre dans un contexte où acteurs publics comme privés, désormais, s'engagent et progressent.

LA DÉMARCHE DE RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE, 6 ENGAGEMENTS POUR PROGRESSER

La **démarche de responsabilité sociétale** du groupe AFD, adoptée en 2014, confirme, à travers six engagements couvrant le champ de ses interventions et de sa politique interne, sa volonté de faire du développement durable la finalité de son action. Elle se traduit dans un plan d'action pour la période 2014-2016, répondant à l'ambition de mieux «informer, mesurer et agir».



Faits marquants

UN RAPPORT GRI G4

Le groupe AFD a adopté les nouvelles lignes directrices du référentiel de reporting extra financier de la GRI G4 pour [son rapport de responsabilité sociétale](#).

DEUX NOTATIONS EXTRA-FINANCIÈRES

La performance de la responsabilité sociétale du Groupe a été évaluée par deux agences de notation extra-financière - Oekom et Vigeo Rating - qui ont toutes deux attesté de la solidité des politiques et pratiques environnementales et sociales de l'Agence.

Résultats 2015

MESURER LA CONTRIBUTION DES PARTENAIRES

Analyser l'impact des projets en cours d'exécution sur les dimensions économique, sociale, environnementale et de gouvernance pour les ancrer au sein des objectifs de développement durable

95%

En instruction

des opérations

ont fait l'objet d'une « analyse développement durable » réalisée par les équipes projet et d'un « avis indépendant développement durable »

14

indicateurs

mesurant les résultats en termes de développement des projets une fois qu'ils sont achevés : [consulter les résultats 2015 de l'activité de l'AFD](#)

Accompagnement d'une banque au Pérou : un projet qui répond à l'ensemble des dimensions du développement durable

Un prêt a été octroyé à la banque péruvienne agricole AGROBANCO dans l'objectif d'accompagner sa transformation en banque de développement durable. L'analyse du projet a mis en avant sa contribution positive à toutes les dimensions développement durable : contribution à la dimension environnementale par le financement de technologies plus économes en ressources naturelles ou encore réduction des déséquilibres sociaux avec un ciblage des exploitations ayant davantage de difficultés d'accès au crédit et dans des régions défavorisées en sont des exemples.

RÉDUIRE LES INÉGALITÉS ENTRE HOMME ET FEMME

Contribuer à un développement durable, inclusif et équitable entre hommes et femmes par une stratégie et des outils dédiés

41,5%

des projets financés par l'AFD ont pour objectif de réduire les inégalités entre les femmes et les hommes

9

boîtes à outils

pour faciliter l'intégration du genre dans les différents secteurs d'intervention

33

agents

ont été sensibilisés à la démarche de maîtrise des risques environnementaux et sociaux

1 359

heures de formation

sur des questions ayant trait aux droits humains

FORMER LES ÉQUIPES AU DÉVELOPPEMENT DURABLE

Proposer un programme de formation interne ambitieux pour accompagner la prise en compte des enjeux du développement durable dans les projets financés

Faits marquants



RENFORCEMENT DES PROCÉDURES E&S

Le dispositif de maîtrise des risques environnementaux et sociaux des projets financés est renforcé par une évolution des procédures et la référence de manière explicite et systématique dans les conventions de financement de l'AFD aux politiques de sauvegarde de la Banque mondiale.

MAÎTRISER LES IMPACTS ENVIRONNEMENTAUX ET SOCIAUX

Assurer la gestion des risques, améliorer la qualité des projets ainsi que la performance environnementale et sociale des bénéficiaires des financements



Drainage pluvial au Cameroun : un dialogue remarquable autour de la gestion des impacts sociaux du projet

Ce projet consiste à réhabiliter les canaux de drainage des bassins versants de la zone urbaine de Douala, afin de contribuer à résoudre le problème récurrent d'inondations dont souffrent la ville et ses habitants. Afin de concilier intérêts des bénéficiaires et respect des droits des populations qui seront déplacées en raison de l'implantation de ces nouvelles infrastructures, un dialogue important et inédit a été instauré entre les équipes de l'AFD, la maîtrise d'ouvrage et les acteurs locaux.

22 marchés de travaux

passés par les bénéficiaires des financements de l'AFD ont intégré, dans les dossiers d'appel d'offres, des exigences renforcées en matière de gestion de leurs impacts environnementaux, de santé et de sécurité

Un programme pour améliorer les conditions de travail dans les usines textiles cambodgiennes

L'AFD développe au Cambodge une approche intégrée autour du secteur textile avec l'objectif d'améliorer les conditions de travail et de vie de ses employés, au travers du programme « Better Factories Cambodia » mis en place par l'OIT. L'AFD cherche également à concilier conditions de travail et filière compétitive, en favorisant le développement des compétences de la main-d'œuvre locale. Pour cela, elle a octroyé un prêt pour construire et équiper un centre de formation professionnelle.

RENFORCER LES CAPACITES DES PARTENAIRES

Accompagner les bénéficiaires des financements pour leur permettre de mener à bien leur projet par le partage de savoir-faire et le financement d'expertises

310 millions d'euros

de financement octroyés pour le financement du renforcement des capacités des partenaires

8 projets

ont bénéficié d'une assistance technique de la part de PROPARCO

2000 Près de

cadres formés via le CEFEB, université d'entreprise du groupe AFD

→ ACCRÉDITATION FONDS VERT POUR LE CLIMAT

L'AFD a été accréditée comme intermédiaire financier pour la mise en oeuvre des financements du Fonds vert pour le climat (GCF) en juillet 2015, aux côtés de 12 autres entités, dont la Banque mondiale et la Banque européenne de reconstruction et de développement.

PRÉSERVER LA BIODIVERSITÉ

Protéger, restaurer, gérer, valoriser les écosystèmes et intégrer la biodiversité dans les politiques de développement

37
millions d'hectares

ont bénéficié de programmes de conservation, restauration ou gestion durable

253
millions d'euros

ont été dédiés à des programmes de préservation de la biodiversité, de gestion des milieux et des ressources naturelles

Protection du patrimoine naturel de la Martinique

Les Martiniquais initient depuis plusieurs années une politique volontariste de préservation et de mise en valeur des richesses naturelles. La Martinique est en effet dotée d'une grande diversité d'écosystèmes et d'habitats: elle héberge sur l'ensemble de son territoire 396 espèces d'arbres, 65 espèces d'oiseaux par exemple. L'AFD a octroyé fin 2015 des prêts aidant le Parc naturel régional de la Martinique dans ses actions de restauration et de promotion de ce patrimoine naturel remarquable.

LUTTER CONTRE LE CHANGEMENT CLIMATIQUE ET SES EFFETS

Evaluer, sélectionner et financer des projets au regard de leur impact sur le changement climatique et ses effets

30

projets d'atténuation

cofinancés par le groupe AFD en 2015 contribueront à réduire ou éviter les émissions de gaz à effet de serre à hauteur de 3,3M CO₂eq par an tout au long de leur durée de vie.

Près de
2,9
milliards d'euros

ont été engagés par le groupe AFD sur des projets « climat »



GARANTIR LE BON USAGE DES FONDS

Lutter contre la corruption, la fraude, le blanchiment et le financement du terrorisme au cours du projet, au bénéfice des populations les plus vulnérables



201

agents du groupe

ont été formés au risque de blanchiment et de financement du terrorisme

→ APPUI À L'ÉLABORATION DES CONTRIBUTIONS NATIONALES POUR LA COP21

L'AFD a mis en place une facilité de 3,5 millions d'euros en subvention visant à accompagner les pays d'Afrique et les petits Etats insulaires en développement à formuler leur contribution nationale dans le cadre de la négociation internationale sur le changement climatique (Intended Nationally Determined Contributions - INDC). Vingt-six pays, en majorité en Afrique, ont directement bénéficié d'une assistance de court terme à la définition de leur contribution.

RENFORCER LA TRANSPARENCE ET LE DIALOGUE

Informer de manière accessible et lisible pour un dialogue de qualité et se confronter au jugement des parties prenantes pour renforcer l'action et les résultats

700
+ de

projets sont présentés sur les sites de l'AFD et de PROPARGO

43%

de l'activité de l'AFD est publiée sur le site internet de l'initiative « International Aid Transparency Initiative » (IATI)

4 stratégies d'intervention du groupe AFD ont été présentées publiquement :

Santé et Protection Sociale

Stratégie générale 2014-2019 de PROPARGO

Méditerranée et Moyen-Orient

Sahel

OpenData - améliorer la lecture, la diffusion et la réutilisation simple des données projets

Mise en place début 2016, la plateforme Afd. Opendata permet de visualiser des informations sur les projets financés par l'AFD ainsi que des données sectorielles ou/et thématiques couvrant les régions et les pays dans lesquels l'Agence intervient. Cet outil a été conçu afin de permettre une lecture, une diffusion et une réutilisation simple des données par l'ensemble des parties prenantes de l'AFD. Un outil d'Open Data qui contribue à accroître la transparence de l'action de l'AFD en faveur du développement.

ACCOMPAGNER LES PARCOURS PROFESSIONNELS

Consolider le capital humain et proposer des parcours de carrières riches et motivants

Près de 570

entretiens de carrières

ont été menés par la fonction Ressources humaines afin de permettre aux collaborateurs d'être accompagnés dans leur réflexion sur leur parcours professionnel

100%

des collaborateurs entrent dans le cadre de la gestion prévisionnelle des emplois et compétences

92%

taux de représentation du personnel local

FAVORISER LE DIALOGUE INTERNE

Encourager un dialogue social et managérial continu et de qualité

RÉDUIRE L'EMPREINTE ENVIRONNEMENTALE

Evaluer les émissions de CO₂ liées au fonctionnement de l'AFD, les réduire, les compenser et sensibiliser

28 756
teq CO₂

totallement compensés par l'acquisition de crédits carbone

2 projets financés

purification d'eau potable au Kenya

lutte contre la déforestation au Pérou

→ UNE RÉFLEXION COLLECTIVE « AFD 2025 »

Une mobilisation de chacun et un travail collectif qui se sont manifestés notamment dans le cadre de la réflexion sur l'AFD de demain ou « AFD 2025 »

→ UN NOUVEL ACCORD HANDICAP

Un nouvel accord handicap a été signé pour la période 2016-2018, réaffirmant l'ambition de développer toujours plus l'emploi direct et indirect de personnes en situation de handicap.

LE GROUPE AFD ET LE DEVELOPPEMENT DURABLE

Institution financière publique, l'Agence Française de Développement (AFD) met en oeuvre, depuis 75 ans, la politique d'aide au développement de la France.

La mondialisation s'est accompagnée d'un recul de la pauvreté mais a aussi engendré des inégalités et des tensions nouvelles.

Face à ces défis, l'Agence Française de Développement s'est engagée en faveur d'un développement à la fois économique, social et environnemental s'inscrivant pleinement dans les Objectifs de développement durable, adoptés par l'ONU en septembre 2015.

Le groupe AFD, c'est :

UNE MISSION

CONTRIBUER AU DÉVELOPPEMENT DURABLE

Transformer le développement économique en progrès social pour tous

Intégrer l'environnement au coeur des modèles de croissance

Développer harmonieusement les territoires

DES ACTIONS

Financer et accompagner des projets et programmes de développement

Participer au débat, à la recherche et au dialogue avec les acteurs concernés

UNE MANIÈRE DE FAIRE

Des valeurs et une charte d'éthique professionnelle

Des structures pour garantir la transparence de son fonctionnement et sa bonne gestion

Un modèle financier « non lucratif »

Une responsabilité sociétale

